



# CRECIMIENTO ECONÓMICO Y SUSTENTABLE

# CRECIMIENTO ECONÓMICO Y SUSTENTABLE

## 9. Promoción de la Inversión y Generación de Empleo.

La generación de riqueza, el fortalecimiento de la planta productiva, el apoyo a la pequeña y mediana empresa, la capacitación para el autoempleo, la creación de condiciones para la inversión nacional y extranjera que generen más empleos y mejor remunerados, son los objetivos de la Secretaría de Fomento Económico y Productivo.

### Guadalupe: Polo de Inversión.

En la presente Administración se ha mantenido una política de apertura y de promoción constante a las bondades de invertir en Guadalupe.

En el Segundo Año de Gobierno, la inversión productiva directa captada por Guadalupe, asciende a alrededor de Mil millones de pesos, creando más de 750 empleos directos.

Ésto, entre otras cosas, con la instalación de empresas como Easton Bell Sports, SMART, Organización Soriana, Aurrerá y PREH.



### Proyectos Productivos.

Se apoyaron 59 Proyectos Productivos, tanto en especie como económico, beneficiando a 120 ciudadanos Guadalupeños, en conjunto con la Secretaría del Trabajo del Gobierno Estatal.

Recursos Económicos:

670 mil pesos

Recursos en Especie:

Equipos entregados para proyectos productivos, para estéticas, carritos para la elaboración de comidas, equipo de carpintería, herramienta para taller mecánico, costura, repostería, entre otros.

### **Acercamiento a Recursos Humanos.**

Con la intención de generar, agradecer y fortalecer a las empresas, se realizó un encuentro con Directivos de Recursos Humanos, contando con la representación de 115 empresas a fin de impulsar y mejorar la economía que conlleve a un mayor crecimiento económico de nuestra comunidad.

### **Seguridad en Comercios.**

En conjunto con la CANIRAC (Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados) arrancamos un programa para dotar de Botones de Alerta a los negocios de este giro asentados en Guadalupe.

El objetivo: Prevenir y reducir los robos a este tipo de establecimientos.

La entrega empezó el 23 de Febrero de 2011, con el objetivo de colocar un total de 500 Botones de Alarma en restaurantes y comercios similares.

### **Seguridad Preventiva.**

Organizamos una reunión de trabajo sobre temas de Seguridad y Protección Civil con representantes de 80 empresas de Guadalupe.

El objetivo: Analizar y evaluar los riesgos a los que puede estar expuesta la ciudadanía en concentraciones masivas, en establecimientos, restaurantes o centros comerciales.

### **Expo Emprende 2011.**

Este Gobierno promueve la capacidad emprendedora del Guadalupeño. Prueba de ello, la segunda "Expo Emprende Guadalupe", donde se ofreció financiamiento, asesoría para nuevos negocios, la oportunidad de obtener una franquicia así como opciones de autoempleo con la representación de 70 expositores.

Asistieron aproximadamente 2 mil personas.

### **Microcréditos.**

Llevamos a cabo la primer Gran Feria del Microcrédito, en conjunto con Banco Ahorro FAMSA, ofreciendo Financiamiento y Asesoría para todo tipo de negocios, así como para ampliación y remodelación del mismo, a un total de más de mil candidatos.

### **Plan de Acción para Superar Tiempos de Crisis.**

Convencidos que la capacitación es un tema muy importante en el desarrollo de las empresas, organizamos el curso "Plan de Acción para Superar Tiempos de Crisis", diseñado para los empresarios que quieren desarrollar y hacer crecer su negocio, además de estrategias prácticas para mejorar los resultados de sus empresas.

Esto fue posible a la sinergia de la Secretaría de Fomento Económico y Productivo y la Empresa Action Coach.

Participaron 50 empresas.

## CUBOS.

Se realizó la toma de protesta de 12 nuevos integrantes del Consejo de Jóvenes Emprendedores denominado "CUBOS".

Éste tiene como objetivo apoyar a los jóvenes empresarios o con ganas de empezar un negocio, a desarrollar de una manera efectiva su proyecto; además de crear sinergia entre sí, para lograr una mayor participación en el mercado y aportar mayor productividad económica al Municipio.

## Impulso al Comercio en Pequeño.

Atentos a la agenda económica y de todos los asuntos que incidan en el desarrollo de nuestros comerciantes detallistas, en coordinación con el IDEDI (Instituto para el Desarrollo Estratégico del Detallista Independiente) organizamos 64 talleres para apoyarlos en el fortalecimiento de sus prácticas de administración, estrategias para el acomodo de su mercancía, que les permitan mejorar sus negocios, lo cual coadyuvará a los comerciantes a un mayor crecimiento.

Estos talleres han beneficiado a directivos y empleados de 60 negocios de este tipo, recibiendo capacitación en temas como:

- Mercadeo de tienda.
- Imagen.
- Operación.
- Recomendaciones en Seguridad.

## Incentivos a empresas que contraten personas con discapacidad

### Chamba Móvil.

A fin de fomentar la cultura de inclusión laboral integral y dar oportunidades reales de empleo a personas con capacidades especiales, la Secretaría de Fomento Económico y el DIF de Guadalupe, pusieron en marcha el Chamba Móvil.

Hablamos de una Unidad de Transporte Especial para Discapacitados, que actualmente y en una primera etapa, traslada a 35 Guadalupeños a la empresa Sagui International, tras pasar por ellos en 4 Estaciones Especiales:



- Salón Polivalente.
- Pablo Livas y calle Constitución, Colonia Guadalupe Victoria.
- Pablo Livas y Zertuche, frente a Clínica
- 29 del IMSS.
- Pablo Livas con Tepeyac, frente al centro comercial.

## **Búsqueda del financiamiento, la asistencia técnica y la capacitación para las micro, pequeñas y medianas empresas**

### **Centro Internacional de Negocios.**

Creado en la presente Administración en sinergia con la Universidad Autónoma de Nuevo León, el Tecnológico de Nuevo León, la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Caintra) y la Secretaría de Economía, nuestro Centro Internacional de Negocios se ha enfocado a apoyar a las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) y a la creación de nuevos negocios.

El Centro Internacional de Negocios, es la oficina que coordina la Incubadora de Negocios Municipal, el World Trade Center Guadalupe.

En este centro se han atendido a 335 ciudadanos emprendedores, a los cuales se les ha brindado un espacio, instalaciones y facilidades para el arranque de sus proyectos de negocios, así como potenciar el crecimiento de aquellas pequeñas empresas que ya están establecidas, fomentando la inversión y el autoempleo, estableciendo un modelo que permita dar seguimiento y continuidad a los proyectos.

Proporcionamos las herramientas básicas que ayudan a nuestros emprendedores a identificar oportunidades reales y abrirse paso en el mundo de los negocios.

Todo esto, a través de los programas mencionados:

### **World Trade Center Guadalupe:**

En coordinación con la UANL, el Municipio cuenta con una oficina satélite del World Trade Center, donde brindamos apoyo a las PYMES en su proceso de internacionalización a través de asesores profesionales, promoviendo a los empresarios Guadalupeños en Ferias y Exposiciones Nacionales e Internacionales, en las que se puedan exhibir o comercializar sus productos.

Además se les da asesoría en los procesos de importación y exportación, así como en trámites de aduana, logística nacional e internacional.

Guadalupe ha sido el primer municipio en el Estado en contar con un World Trade Center.

A la fecha contamos con 39 empresas dadas de alta y más de 5 mil 900 visitas a la página Web del WTC Guadalupe.

### **Incubadora de Negocios:**

Contando con la colaboración del Instituto Tecnológico de Nuevo León (ITNL), se brinda apoyo, asesoría y soporte de manera responsable y eficiente a los emprendedores, micro y pequeños empresarios, a través del profesorado del instituto, con el propósito de que se transformen en empresas que generen riqueza y empleo.

Esto, mediante el acceso a programas de financiamiento, tanto de instancias estatales, como federales.

### **Establecimiento de la Agencia Municipal del Empleo para promover la capacitación y el autoempleo**

#### **Agencia Municipal del Empleo.**

Uno de los principales problemas sociales que enfrentamos al principio de esta Administración, fue el desempleo.

Para tal efecto creamos un organismo en el cual se realizan acciones para vincular la oferta y la demanda laboral del Municipio; brindando de manera permanente asesoría, capacitación y atención personalizada, procurando además trato profesional y humano a todos los ciudadanos en condición de desempleo.

Siendo el Municipio de Guadalupe el primero en contar con una Agencia Municipal del Empleo.

En este sentido, nos dimos a la tarea de contactar a diversas empresas de la ciudad y del área metropolitana, con el fin de conocer sus necesidades y apoyar sus requerimientos de personal.

En el Segundo Año de Gobierno, se han integrado 404 empresas ofertadoras de empleo, con alrededor de 9 mil vacantes.

### **Fortalecimiento de la bolsa de trabajo en internet**

#### **Chamba Web:**

Con el fin de ofrecer a la ciudadanía una herramienta adicional en la búsqueda de empleo y a las empresas, una opción para ofertar sus vacantes sin costo alguno, desarrollamos Chamba Web.

Éste, es una Bolsa de Trabajo Gratuita en Línea, disponible en nuestra página oficial de internet.

Hablamos de más de 10 mil vacantes de todo tipo, ofertadas por empresas de comprobada seriedad, como las siguientes:

Whirpool, Metalsa, De Acero, Schcumberger, Kraft Foods, LG - Life Good, Rockwell, entre muchas otras.

### **Ferias del Empleo en las colonias**

#### **Ferias y Brigadas de Empleo:**

A la fecha hemos atendido personalmente a 15 mil 700 personas en los diferentes eventos donde la ciudadanía de Guadalupe solicita una oportunidad laboral.

Destacan:

5 Ferias de Trabajo, con 11 mil 694 ciudadanos atendidos.

64 Brigadas de Empleo con 11 mil 694 ciudadanos atendidos.

Se ha canalizado el 97 por ciento de los buscadores de empleo de acuerdo a su perfil y el resto, se encuentra en proceso de fortalecer sus habilidades a través de capacitación en los diferentes oficios, para su reinserción a la actividad productiva.

A detalle:

### Agencia Municipal del Empleo

Ciudadanos atendidos en Audiencias Públicas en busca de empleo	59
Ciudadanos atendidos en Tu Colonia en busca de empleo	350
Ciudadanos atendidos en la oficina de la Alcaldesa en busca de empleo	210
Ciudadanos atendidos vía mail de la página web del Municipio en busca de empleo	573
Ciudadanos atendidos en Brigadas del empleo	6,599
Ciudadanos buscadores de empleo entrevistado en la Agencia Municipal del Empleo y canalizados a empresas	7,685
Empresas atendidas que ofertan vacantes	404
Ciudadanos capacitados buscadores de Empleo	2,696
Ciudadanos atendidos en Ferias de Empleo	4,401

### Fomento del autoempleo y capacitación para el trabajo

#### Programa de Empleo Temporal Urbano.

Otra acción realizada y que está orientada a apoyar en forma temporal en su ingreso a la población afectada durante períodos de baja demanda laboral y/o emergencias originadas por fenómenos naturales.

Se gestionó ante la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, del Gobierno Federal, el Programa de Empleo Temporal Urbano, recibiendo un apoyo económico de 882 mil de pesos.

Este recurso se aplicó en tres carreteras alimentadoras de las colonias Camino a las Escobas, Dulces Nombres y Avenida Eloy Cavazos.

En concreto, fueron empleados 95 Guadalupenses, quienes trabajaron por un período de 7 meses realizando obras de rehabilitación y mantenimiento de carreteras para beneficio de sus propias comunidades.

#### Escuela Municipal de Artes y Oficios - CAI Guadalupe.

La mejor inversión que pueda hacer un Gobierno, es en su gente.

Sumando esfuerzos con la Fundación "En Nuestras Manos" hemos fortalecido la escuela de Artes y Oficios para crear un centro de atención integral: el CAI - Guadalupe.

Este centro busca desarrollar las habilidades de empleabilidad y auto empleo de todos aquellos ciudadanos que se encuentran buscando una alternativa productiva o de apoyo a su economía familiar y en la cual la ciudadanía de Guadalupe que así lo deseé, puede aprender diferentes oficios con una intención productiva, no sólo para auto emplearse o conseguir un mejor empleo, sino también desarrollar la posibilidad de convertirse en micro empresario y mejorar su nivel de vida.

Se imparten actualmente de manera totalmente gratuita los siguientes cursos:

Recubrimiento de Pisos.

Cocina, Carpintería.  
 Elaboración de Productos de Limpieza y de Aseo Personal.  
 Mantenimiento Residencial.  
 Manualidades de Temporada.  
 Computación.  
 Electricidad.  
 Reparación de Aparatos Electrodomésticos.  
 Chocolatería.  
 Corte y Confección.  
 Belleza.

En el Segundo Año de Gobierno, se han llevado a cabo 48 cursos y talleres, capacitando a un total de 2 mil 165 ciudadanos.

Además, una vez concluida su capacitación, se han apoyado en especie para que inicien su actividad productiva a 820 egresados en Chocolatería, Manualidades de Temporada y Mantenimiento Residencial.

También se han llevado a cabo programas especiales de capacitación con motivo del Día del Amor y la Amistad, Capacitando a Papá y talleres enfocados a la Época Navideña.

Escuela de Artes y Oficios	Beneficiados
Cursos y Talleres de Autoempleo -Ciudadanos Capacitados	2,165
Brigadas Municipales -Ciudadanos Capacitados en autoempleo -Ciudadanos atendidos con corte de cabello gratuito	603 1,533
Fomento a la Cultura del ahorro y las finanzas personales -Talleres que fomentan la cultura del ahorro en la economía familiar	191

## Centro Productivo de Autoempleo (CPA).

Se instaló a partir del 08 de abril del presente año en un terreno municipal, el cual se adecuó para las necesidades del proyecto. Se encuentra ubicado en Calle San Eduardo s/n, cruz con Calle 3, Colonia San Eduardo. Cuenta, en calidad de préstamo, de maquinaria especializada para la fabricación de blocks de concreto para la mejora de viviendas.

Han trabajado 31 Familias hasta el día 31 de Octubre del 2011, realizando un total de 44 mil 594 unidades lo cual la mitad es para las Familias que los realizan y la otra mitad se queda en la bloquera. Municipio decidirá donde acomodarlos, aclarando que Obras Públicas ya ha utilizado algunos de éstos.

### **Detalles del programa:**

Su principal objetivo es proporcionar a las comunidades de muy bajo ingreso, seleccionadas por ambas organizaciones, un espacio donde las familias puedan producir los componentes básicos para la construcción o mejora progresiva de sus viviendas y donde el pago de los materiales usados se pagara de tal modo que el esquema sea sustentable.

### **Esquema:**

Por las afectaciones del huracán Alex, para el inicio de operaciones del CPA se donarán 50 toneladas de cemento para la fabricación exclusiva de bloques de concreto. El producto ha tenido como destino final construcción de pies de casa.

### **Mercado Meta:**

Familias de bajo ingreso o ingreso familiar muy bajo que tengan la urgente y evidente necesidad de mejorar las condiciones de vida vía vivienda.

### **Cobertura:**

Familias que habitan las comunidades populares comprometidas en el Municipio.

### **Requisitos para operar el Programa:**

Necesidad explícita de construcción.

Nivel de ingresos de las familias inferior a dos salarios mínimos.

Cantidad de viviendas en localidades objetivo.

Relación con las comunidades.

Suministro adecuado de agregados y otros insumos para la fabricación.

### **Equipos de Fabricación:**

CEMEX otorgo al Municipio la utilización de equipo especialmente diseñado para la fabricación de blocks de concreto:

Maquinaria Bloquera de 3hp, 220V, monofásico de mil 800 revoluciones; con dimensiones de 90 cm de ancho, 50 cm de largo y 170 cm de altura con un peso de 300 kg. Adecuada para recibir moldes y producir por placa 4 blocks de 12, 20 y 40 cm.

Revolvedora máquina de aspas con motor de 5hp, con un peso de 300 kg y de 1.5 metros de ancho y 1.5 de alto.

### **Vigencia del Programa:**

El programa tiene una vigencia de 5 meses que puede ser modificado según los resultados obtenidos.

### **Modo de Operación:**

Las comunidades serán organizadas en grupos de entre 3 a 5 personas, mayores de edad, quienes firmaran una Carta Compromiso de Participación en donde se detallarán las Reglas de Operación:

Los grupos serán agendados por el Responsable de Operación del CPA para participar en la fabricación de blocks de concreto.

El grupo recibe la mitad de la producción y deja en la bloquera la otra mitad, para cubrir los gastos de materiales para producción y mantenimiento del CPA. Este producto será comprado por El Municipio.

Los grupos sólo podrán utilizar para la fabricación de sus elementos constructivos los materiales que tenga en inventario el CPA. No podrán sacar materiales a granel (cemento, agregados y acero).

El grupo tiene la obligación de llevarse sus blocks en no más de dos semanas.

### Suministro de Cemento y Agregados:

CEMEX suministra los siguientes insumos necesarios para el proceso de fabricación: cemento, agregados y aceros.

## 10. Infraestructura para el Desarrollo

### Inversión en proyectos estratégicos de infraestructura

Durante el Segundo Año de Gobierno se ejercieron 401 millones 490 mil pesos, que sumados a los 150 millones 900 mil pesos ejercidos en el primer ejercicio,

arrojan la cifra de 552 millones 390 mil pesos aplicados al momento, en el rubro de la Obra Pública, en la presente Administración.

A continuación se describe el comportamiento de la Obra Pública durante el segundo ejercicio.

Concepto	Inversión
Edificios Públicos	\$ 4.54
Espacios Deportivos y de Recreación	\$ 41.60
Infraestructura Vial (Pavimentos)	\$ 49.27
Infraestructura Pluvial	\$ 78.00
Infraestructura de Agua Potable y Drenaje Sanitario	\$ 2.08
Reconstrucción	\$ 42.00
Gran Parque Guadalupeke	\$ 49.00
Paso a Desnivel Miguel Alemán - Las Américas	\$ 115.00
Deportivo Guadalupe ( EN PROCESO )	\$ 20.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 401.49</b>

## NUEVO PASO A DESNIVEL MIGUEL ALEMÁN Y LAS AMÉRICAS

Con una inversión de 115 millones de pesos y cumpliendo un compromiso más de Gobierno, el 19 de Agosto de 2011 inauguramos el Paso a Desnivel Miguel Alemán - Las Américas. Rodrigo Medina, Gobernador de Nuevo León, fungió como Testigo de Honor en el banderazo que dio paso a los más de 100 mil automovilistas que utilizarán la obra cada día.

La obra se concretó en un tiempo récord, esto es:

A sólo 125 días de haber arrancado y cuatro meses antes de lo previsto.

### **Detalles de Obra:**

Antecedentes:

Avenida Las Américas, como parte del Anillo Vial Metropolitano, ha padecido problemas viales muy severos, particularmente un serio acumulación de vehículos, con filas muy prolongadas.

Problemática a la que nos enfrentamos al empezar la obra:

Demora de hasta 3 cambios de semáforo en este cruce.

Los semáforos funcionaban en 4 tiempos, provocando demora en la circulación.

### **Nuestra Solución: Construcción de este Paso a Desnivel.**

¿Cómo solucionamos?

Flujo continuo = se aligera la carga vehicular.

Establecimos la vialidad continua por Las Américas y la conectamos a las vialidades principales del par vial que son Constitución y Morones Prieto.

Las vueltas izquierdas se defirieron a 250 metros hacia el oriente y 250 metros al poniente, funcionando mediante Sistema Semaforzado a 2 fases.

### **Características técnicas del Paso a Desnivel:**

- Secciones:

Sección vial de 6 carriles por el Paso por Miguel Alemán (3 por sentido).

Sección vial de 4 carriles continuos a nivel por Las Américas (2 por sentido).



**- Vueltas**

Derechas a nivel continuas

Vueltas izquierdas diferidas semaforizadas a 2 fases a 250 metros del cruce con Las Américas por Miguel Alemán, tanto al oriente como al poniente.

Las vueltas izquierdas de la circulación en Las Américas se realizarán semaforizadas por Miguel Alemán; dichos semáforos estarán integrados al SINTRAM que opera en el sector.

**Pavimentación:**

Más de 11 mil metros cuadrados.

**Drenaje Pluvial:**

Con tubo prefabricado en una longitud de 756 metros.

**Sistema de Construcción de la Obra:**

Súper estructura a base de losa de concreto aligerada con sonotubo y presforzada en una superficie de mil 110 metros cuadrados.

Cimentación y estructura a base de pilotes / columnas de 80 centímetros de diámetro a cada 2.80 metros, empotradas a una profundidad aproximada de 17 metros.

Construcción de rampas para el Paso a Desnivel a base de muros de contención de concreto armado en una longitud de 125 metros en la parte oriente y 125 metros en la parte poniente.

**Parque vehicular beneficiado:**

Más de 100 mil viajes diarios.

**Población beneficiada:**

Directa e indirectamente:  
Aproximadamente 150 mil habitantes.

**Inversión:**

115 millones de pesos.

**Desglose:**

90 Millones	Fondo Metropolitano.
25 Millones	Gestionados ante el Gobierno Estatal.

**INFRAESTRUCTURA VIAL**

**Ruiz Cortines.**

Dentro de los programas para la ampliación y mejoramiento de nuestras vialidades y en cumplimiento a un Compromiso Previamente establecido con la Ciudadanía, durante este Segundo Año de Gobierno se concretó la ampliación de la avenida Ruiz Cortines, con el fin de desahogar el flujo vehicular que se acumula en esa zona.



### **Los detalles de la obra, son:**

Inversión: 20.1 millones de pesos (Desglosados de la siguiente manera: 10 millones aplicados en el Primer Ejercicio, Sumados a 10.1 millones correspondientes al ejercicio sobre el que se informa en el presente documento).

Longitud total: 1.5 kilómetros (De avenida del Empresario a Avenida Maestro Israel Cavazos).

Pavimento aplicado: 24 mil metros cuadrados (Pavimento asfáltico).

6 carriles (3 por cada sentido).  
3 cruces pluviales (Uno a la altura de Avenida Valle México, los otros 2, a la altura del Parque Industrial Viga). Los 3 cruces, se ubican en la parte baja de Ruiz Cortines.

Se construyeron para dar mayor seguridad al automovilista, al desfogar la posible agua de lluvias.

Beneficiarios: Cerca de 80 mil automovilistas que circulan diariamente por esta arteria. Está calculado en función de viajes. Por ejemplo: un mismo automóvil, hace varios viajes al día por esta avenida.

Esto, independientemente de alrededor de 10 mil beneficiados directos, los vecinos de las colonias aledañas, como Valle Soleado, Bosques del Sol, Privada San Miguel, La Condesa, Fraccionamiento Maya y Policía Auxiliar.

Con esta vialidad se da fluidez y seguridad a los automovilistas que circulan por este sector, atendiendo el incremento vehicular en el sentido oriente y poniente de esta zona intermunicipal.

### **Detalles importantes:**

Esta es la avenida de mayor longitud de toda el Área Metropolitana (corre de García a Pesquería, por lo que mejorarla y ampliarla, se traduce en un mejor equipamiento intermunicipal).

Esta obra vendrá a complementar los beneficios del Programa Eco Vía, nuevo sistema de transporte a cargo del Gobierno del Estado que, en lo correspondiente a nuestro Municipio, conectará en forma directa a los puntos comprendidos entre Anillo Vial Metropolitano y Av. Israel Cavazos.

Esta ampliación complementa el beneficio del complejo vial "Puente del Trabajo - Avenida Israel Cavazos".

Este proyecto se gestó desde la transición.

### **Par Vial Las Américas - Alfonso Reyes**

Arrancamos el 13 de Abril de 2011 la construcción del par vial Las Américas – Alfonso Reyes, que permitirá dar una solución definitiva a los congestionamientos que se registran en esta zona.

Inversión: 10 Millones de pesos, del Fideicomiso Desarrollo de las Entidades Federativas y Municipios.

## Implementar un programa de recarpeteo y pavimentación de nuestras calles y avenidas

### Construcción de Pavimento.

Cuando hablamos de “construcción de pavimento”, nos referimos a la instalación de nuevo pavimento, ya sea para rehabilitar pavimento ya existente o cuando se instala donde no lo había.

En el Segundo Año de Gobierno, nos enfocamos a la instalación de 114 mil 8 metros cuadrados de nuevo pavimento, en puntos como los siguientes:

Sector o Avenida	Vialidades Beneficiadas
Santa Cruz	Calle Antimonio, entre Milonita y Alabastro
Escamilla	Calle Carlos Medellín, entre Constituyentes de Nuevo León y Plan de Ayutla
Pedregal de Linda Vista	Calle San Pedro, entre Zafiro y Bristol
Av. Eloy Cavazos	Laterales
El Realito	Calle Martínez Domínguez, entre Teresa Cuellar y José López Portillo Calle Teresa Cuellar entre Martínez Domínguez y José López Portillo
Nuevo Almaguer (Parte Baja)	Parte Baja
Nuevo Almaguer	Calles Peñitas (Primera Etapa), Primavera y Nogal
SCOP	Calle Recursos Hidráulicos: Entre Comunicaciones y Costera, Entre Comunicaciones y limite de Colonia
Contry	Av. Las Américas y Av. Alfonso Reyes
Valle Soleado	Ampliación de Ruiz Cortines, entre Av. Maestro Israel Cavazos y Día del Empresario
Chinameca	Privada Chinameca
Arboledas de La Silla	Calle Fernando González
Rincón de la Sierra	Calle Bolivia y Calle Portugal
SCOP	Calle Televisión y Calle Telégrafos
Encinos de la Silla	Calle Raymundo Almaguer
Tierra Propia	Calle Salto de Juanacatlán
La Amistad	Calle Zafiro
Vaquerías	Privada María Teresa
Lolita, América y Linda Vista	Calles: La Luz, Valencia, Barcelona, Cádiz, Astroga, Málaga, Córdoba, Granada, Toledo, Vista Regia, Linda Vista y Sevilla.

Al momento de este Segundo Informe de Gobierno, los proyectos concluidos de pavimentación, son los ubicados en los siguientes sectores:

Escamilla.  
Pedregal de Linda Vista.  
Nuevo Almaguer (Parte Baja).  
Chinameca.  
Arboledas de La Silla.  
Rincón de la Sierra.  
SCOP.  
Encinos de la Silla.  
Tierra Propia.  
La Amistad.  
Vaquerías.  
Lolita, América y Linda Vista.

El resto, se encuentran actualmente en proceso, con el compromiso de concluir las antes de que termine el presente 2011.

### **El Dragón.**

Gracias a las gestiones realizadas con el Sistema de Caminos a través de la maquinaria conocida como "Dragón", se ha logrado instalar alrededor de 130 mil metros cuadrados de reciclado de pavimento, en los siguientes puntos:

Avenida Lázaro Cárdenas, de Eloy Cavazos a Morones Prieto.  
Avenida Israel Cavazos, de Eloy Cavazos a Cabo San Diego.  
Avenida Serafín Peña, de Eloy Cavazos a Pablo Livas.  
Avenida López Mateos, de Benito Juárez a San Sebastián.

Avenida Las Américas, de Ruiz Cortines al Arroyo La Talaverna.

Avenida Bonifacio Salinas, de Ruiz Cortines al Arroyo La Talaverna.

Avenida Coahuila, de Benito Juárez a Pablo A. de La Garza.

### **RECONSTRUYENDO GUADALUPE**

En coordinación con el Gobierno del Estado y algunas dependencias federales, se realizó un análisis sobre las necesidades del Municipio en cuanto a las obras de reconstrucción tras el embate del huracán "Alex", particularmente en las zonas aledañas a los ríos La Silla y Santa Catarina.

En el Río La Silla se evaluaron las zonas azolvadas y las destrucciones de los vados y puentes que cruzan el mismo. Ejemplos: los puentes Alfonso Reyes y El Realito, además del vado San Antonio, entre otros.

En el Río Santa Catarina se evaluaron los severos daños que se presentaron en las avenidas Morones Prieto y en el Bulevar Miguel de la Madrid, así como en las diferentes colonias afectadas por el fenómeno meteorológico.

El Gobierno Federal, a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), está realizando trabajos de reconstrucción en los tramos afectados de las avenidas Morones Prieto y Miguel de la Madrid.

Asimismo, el Gobierno del Estado ha concluido la reconstrucción de los puentes vehiculares dañados ubicados sobre el Río

La Silla, en sus cruces de Alfonso Reyes y el acceso a El Realito..

Con apoyo de la Comisión Nacional del Agua (CNA), se realizaron trabajos de desazolve en el Río La Silla, principalmente en las zonas de El Realito, Puesta del Sol y Jardines de La Pastora.

Dentro de las obras de reconstrucción que hemos realizado en nuestro Gobierno, podemos mencionar la construcción de un muro de contención en Avenida Las Américas. La obra, sumada al recarpeteo de esta avenida, genera mayor seguridad para los más de 70 mil automovilistas que diariamente utilizan esta importante vía.

Además, se construyeron cruces pluviales en Las Américas y Tinto, Las Américas y Muralistas, Einstein y Greco, Greco y Renacimiento, Valle del Vergel y Valle de San Lorenzo.

De igual manera, se han reconstruido las calles El Greco, Valle de Champagne y Valle del Tinto, aplicando en su mayor parte pavimento hidráulico para aumentar su durabilidad y seguridad.

Otro ejemplo de los esfuerzos realizados en este sentido es la inversión de 1.7 millones de pesos para la reconstrucción de una sección del puente vehicular de Avenida Maestro Israel Cavazos sobre el Río La Silla.

Por ser una vía intermunicipal, la concluida rehabilitación de este puente permite restablecer la normalidad en el flujo vehicular en el eje norte-sur que comunica

a los automovilistas que provienen de Cadereyta, Juárez y la zona sur y oriente de Guadalupe; con la Autopista a Reynosa, la Autopista al aeropuerto, la zona norte de Guadalupe y el municipio de Apodaca.



Recientemente, con recursos propios del orden de los 5.5 millones de pesos, se concluyó la reconstrucción de un puente vehicular en la avenida Balcones de San Miguel sobre el arroyo La Talaverna, con el que se beneficia a más de 20 mil automovilistas y a los habitantes de las colonias Balcones de San Miguel, Torres de San Miguel, Fuentes de San Miguel, Valle de San Miguel, Colonial San Miguel y Lomas de San Miguel, quienes utilizan diariamente este paso.

En todos estos trabajos, la labor de este Gobierno ha estado enfocada siempre a brindar el apoyo necesario a nuestra gente, por lo que no hemos dejado de insistir, gestionar y evaluar alternativas con los distintos niveles de Gobierno para que se lleven a cabo las obras que Guadalupe requiere.

## **Unión de los Parques Pipo, Tolteca, Ciudad Despierta y Ecológico La Silla, en un solo complejo turístico, gratuito y ecológico**

El 27 de Marzo de 2011, inauguramos el Gran Parque Guadalupeke, Unidades Tolteca y Pipo, cumpliendo así el compromiso de reconstruir integralmente los espacios públicos que fueron devastados por el huracán "Alex".

**Con una inversión total de 45 millones de pesos, la obra se concluyó en un tiempo récord de 45 días.**

A detalle, las obras incluyeron los siguientes conceptos:

### **Unidad Tolteca:**

Fachada principal, corredor de acceso y fuente, puente colgante.

Área acuática:

Superficie de albercas nuevas de 940 metros cuadrados, con toboganes integrados, figuras acuáticas.

Rehabilitación de la alberca y chapoteadero previamente existentes en 490 metros cuadrados.

Total = Mil 430 metros cuadrados de área acuática.

Pista para go-karts.

Fuente interactiva.

Rehabilitación de los espacios de comida.

Área de juegos infantiles, integrando tirolesas y resbaladeros.

Andadores con acabado de concreto estampado.

Módulos de asadores.

Alumbrado público.

### **Unidad Pipo**

Fachada principal.

Puente colgante.

Alberca de olas en 590 metros cuadrados, equipada con arena de mar, sombras y áreas de descanso.

Área acuática infantil con una alberca nueva de 520 metros cuadrados, con toboganes integrados, figuras acuáticas.

Un total de Mil 110 metros cuadrados de área acuática.

Rehabilitación de los espacios de comida.

Área de juegos infantiles, integrando tirolesas y resbaladeros.

Andadores con acabado de concreto estampado.

Módulos de asadores.

Alumbrado público.

GRAN PARQUE



Guadalupeke



## Ampliación de la red del drenaje pluvial en el Municipio

### INFRAESTRUCTURA PLUVIAL

Desde el arranque de la presente Administración, hemos tomado como una de nuestras prioridades el reducir en forma importante los problemas de encharcamientos provocados por las lluvias, en varios puntos de nuestra Ciudad.

Al momento, hemos logrado concretar 11 sistemas de Drenaje Pluvial y dos más se encontraban en proceso, al cierre de esta edición.

Correspondientes a los dos años del presente Gobierno Municipal, estos 13 Pluviales representan una inversión total de casi 150 millones de pesos, para beneficio directo de al menos 65 colonias de nuestra Ciudad y con un total de beneficiados de más de 100 mil personas.

Las obras concretadas en el Primer Ejercicio, son:

San Sebastián.  
SCOP.  
Balcones de San Miguel.  
La Rosita.  
Campestre La Silla.  
13 de Mayo.

En el Segundo Año de Gobierno, los Pluviales concretados son:

Ruiz Cortines (Tauro).  
División del Norte.  
Zozaya.  
Eduardo Caballero.  
Xochimilco.

Y se encontraban en proceso al cierre de esta edición:

Azteca.  
Rafael Ramírez  
También conocido como Guadalupe Chávez).

### INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE Y DRENAJE SANITARIO

Nos hemos esforzado por dotar de servicios de Agua Potable y Drenaje Sanitario a nuestros ciudadanos.

Obra	Colonia	Ubicación
Introducción de Agua Potable	Arboledas de la Silla	Calles Fernando González y Carlota Vargas
Introducción de Drenaje Sanitario	Nuevo Almaguer	Calle Primavera, Calle Nogal y Calle Peñitas
Introducción de Agua Potable	Nuevo Almaguer	Calle Primavera, Calle Nogal y Circuito

## 11. Crecimiento Ordenado y con Sustentabilidad

La Dirección de Planeación Urbana, de la Coordinación General de Desarrollo Urbano y Ecología, ha realizado anteproyectos para elevar la calidad de vida de los Guadalupeños.

Entre las principales actividades se encuentran la de revisar y actualizar los Reglamentos de acuerdo a las modificaciones de las Leyes vigentes del Estado, así como también vigilar y actualizar la integración de su Consejo y Archivo Histórico.

Se está realizando la revisión del Plan de Desarrollo Urbano del Municipio de Guadalupe, 2005-2025 de acuerdo a la nueva Ley de Desarrollo Urbano, publicada en el Periódico Oficial del Estado de fecha 9 de septiembre de 2009.

Esta Dirección participó directamente en la propuesta del documento de consulta del Atlas de Riesgos.

Debido al crecimiento de la población Guadalupeña, era necesario ampliar el contenido de la anterior.

Se elaboró en coordinación con la Dirección de Protección Civil de Guadalupe y la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Nuevo León.

Participación en el Anuario Estadístico de Nuevo León Edición 2011, al proporcionar información estadística y comentarios de

este Municipio, requerida por la Dirección Regional Noreste del INEGI (Abril 2011).

Otras acciones importantes:

Actualización del Plano Base Geo-referenciado del Municipio de Guadalupe (Permanente).

Difusión del Plan de Desarrollo Urbano del Municipio de Guadalupe (Permanente).

Entrega de Plano de Colonias con Riesgo de Inundación para el documento de consulta del Atlas de Riesgo a la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado.

Se llevaron a cabo reuniones con la Dirección Política y la Secretaría de Desarrollo Sustentable, para la aprobación del Atlas de Riesgo Metropolitano 2011, Primera Etapa, aprobándose el 20 de mayo 2011 en la Sesión de Cabildo y publicándose en el Periódico Oficial el día 23 de mayo de 2011.

Participación de la Dirección de Planeación Urbana en el Panel de discusión "ECOVIA Rumbo al Éxito", que se llevó a cabo el día 23 de agosto de 2011, en el Auditorio del Colegio de Arquitectos de Nuevo León, cuyo objetivo fue el de generar una serie de pautas importantes para el proyecto ECOVIA en Nuevo León, destacando las características fundamentales que debería tener este corredor de BRT.

Participación de la Dirección de Planeación Urbana en la reunión de trabajo celebrada el día 30 de agosto de 2011, sobre "Planes de Desarrollo Urbano y Límites Municipales", conjuntamente con la Secretaría de Desarrollo Sustentable para consensuar con los Municipios de Apodaca, Juárez, San Nicolás y Pesquería las obras de interconexión municipal, así como con personal del Centro de Colaboración Geoespacial, el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, el Instituto Federal Electoral (I.F.E.) y la Dirección de Catastro del Estado.

En dicha reunión se revisó la información solicitada por la Dirección de Catastro y se mostraron ortofotos e imágenes georreferenciadas que muestran el empalme y sobre posición de dichos planes, agregando el de Guadalupe, con el objeto de derivar acuerdos que permitan resolver en forma conjunta estas irregularidades.

### ***Límites Municipales de Guadalupe con municipios del Área Metropolitana.***

Guadalupe ha estado trabajando para definir los límites municipales con los cuales colinda el nuestro, logrando reunir a los Secretarios de Ayuntamiento y demás personal que se encargan de esta área en los municipios de Juárez, Apodaca, Pesquería, con la única finalidad de dar certeza jurídica a los habitantes que viven o están empadronados en un municipio, mas

sin embargo catastralmente pertenecen a otro.

Así como también definir quien tenga la obligación de prestar los servicios a comunidad de Limpia, Bacheo, Alumbrado, Seguridad Pública, entre otros.

Además de que también con esto se podrá definir las cifras de los censos de población y vivienda realizados por el INEGI y se pueda determinar el número de habitantes de forma real en estas colindancias.

De forma unánime se tomó el acuerdo de seguir trabajando en este tema y hacer la petición formal al Congreso del Estado de Nuevo León, para que con base en las facultades y atribuciones conferidas en la Constitución Política del Estado, intervengan y sean ellos quienes determinen estas controversias.

### **Regularización de predios y escrituración de los mismos**

#### **Programa de Regularización y Escrituración de la Tenencia de la Tierra.**

Este Programa fue creado para darle certeza jurídica al patrimonio de las familias Guadalupenses, así como una mejor calidad de vida.

Dentro de las acciones de este Programa se implementó el Primer Año de esta Administración en Coordinación con Fomerrey el programa "Familia Segura,

Fomerrey te Escritura”, siendo Guadalupe el primero en donde se inició este programa en la Colonia Evolución.

Este programa consiste en acercar los servicios a la gente y realizar el acopio de documentos necesarios para integrar los expedientes y agilizar la expedición de las escrituras en aquellas colonias que son de Fomerrey y que ya concluyeron sus pagos.

En base a un acuerdo que se tomó en Sesión de Cabildo en fecha 27 de Enero del 2010, el Municipio colabora con Fomerrey, autorizándose el cobro simbólico de sólo un peso en el pago del Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles (ISAI), para beneficiar a las familias interesadas en escriturar su propiedad.

En este período se entregaron 885 escrituras en coordinación con Fomerrey, entregando más de 2 mil 488 Escrituras en lo que va de esta Administración, siendo el Primer lugar a nivel estatal. Además también se entregaron 160 escrituras con Notarías Particulares dando un gran total de 2 mil 648 en lo que va de la Administración.

### **Delegación Fomerrey – Guadalupe.**

En este Segundo Año de Gobierno se atendieron por medio de la delegación de Fomerrey más de Mil 600 ciudadanos.

En esta oficina, los habitantes de Guadalupe que tienen un problema relacionado con la tenencia de la tierra ya no tienen que ir hasta las oficinas centrales de Fomerrey, podrán acudir a la Calle Guadalupe No. 101, esquina con Barbadillo, zona centro de Guadalupe.

En otras acciones realizadas dentro de este mismo programa con Fomerrey se refleja lo siguiente:

Trabajando en Coordinación; en el Programa de Entrega de Escrituras, el día 18 de diciembre en el Gimnasio Nuevo León, se realizó evento de entrega de Mil escrituras de diversos puntos del Estado, en donde un aproximado de 300 familias de Guadalupe se vieron beneficiadas al hacerles entrega de sus escrituras.

Evento en el Club de Leones de Monterrey, de entrega y ratificación de escrituras de diversos municipios del Estado, en donde a las familias de Guadalupe se les hizo entrega de 50 escrituras, Así como también otras 122 familias ratificaron su escritura que será entregada en próximas fechas.

El 01 de Abril del 2011, se entregaron 35 escrituras en coordinación con Fomerrey, teniendo como sede el Salón Polivalente de nuestro Municipio, y se aprovechó para hacer acopio de documentos de las familias interesadas en escriturar su vivienda.

Se llevó a cabo en nuestro Municipio el evento de celebración del 38 Aniversario de Fomerrey. En este evento se entregaron Mil escrituras de las cuales 250 pertenecen a Guadalupenses, el resto de los documentos son para habitantes de los municipios Escobedo, Monterrey, Pesquería, Ciénega de Flores, Apodaca y Montemorelos.

El 10 de Septiembre del 2011, otras 50 escrituras fueron entregadas y se ratificaron 100 más de diversas colonias, también, en presencia de nuestro Gobernador Rodrigo Medina de la Cruz, se dio el banderazo inicial para la introducción de los servicios básicos de agua, drenaje y energía eléctrica, en la colonia Nuevo Milenio Segundo Sector, con lo que se les dará una mejor calidad de vida a estas 186 familias. En todos los eventos nos acompañó Gustavo Caballero Camargo Director General de Fomerrey.

En este Segundo Año de Gobierno, seguimos trabajando para concluir los trámites de regularización y escrituración de las colonias de nuestro Municipio en coordinación con Fomerrey y con Notarías particulares las cuales a la fecha tienen el siguiente status:

Colonias en Regularización en Coordinación con Fomerrey:

#### **Lomas de San Roque:**

Colonia regularizada en coordinación con Fomerrey, en la cual se han hecho brigadas de acopio de documentos y a la fecha existen 90 expedientes listos para comenzar los trámites de escrituración, asimismo en esta colonia se ha invitado a la gente que es poseedora de un lote y que no ha realizado ningún pago o tiene atrasados los pagos en Fomerrey, a que se acerque ya que por gestiones hechas por el Municipio, les otorgan descuentos en los intereses y se redujo el pago del enganche por la cantidad de 3 mil pesos, ya que anteriormente era de 7 mil pesos.

#### **Arboledas de San Francisco (SIMUPLADE):**

En esta colonia, Fomerrey solicitó la exención del área verde, así como la condonación de los derechos urbanísticos y regularización, dicha petición fue propuesta por esta Dirección a Regidores y Síndicos informándoles que beneficiaría aproximadamente a 100 familias, las cuales por más de 20 años han vivido de manera irregular y que han solicitado tener certeza jurídica en su patrimonio.

Tuvimos una respuesta favorable del Cabildo; confirmando que somos un

Gobierno con espíritu social y sensible con las necesidades de la gente. Actualmente Fomerrey trabaja sobre el Convenio de Regularización para que sea firmado por los propietarios.

### **Nuevo Milenio Segundo Sector (Ranchito II):**

En coordinación con Fomerrey, se realizó un censo para determinar el número de lotes y familias que existen dentro de este sector, teniendo como finalidad ordenarlos y alinearlos; o en su caso; reubicarlos dentro del mismo predio, para que se realice una nueva lotificación, ya que algunas familias están ubicadas en donde pudiera estar contemplada el área verde y ya existen tres proyectos de lotificación; que se están analizando en conjunto con Desarrollo Urbano Municipal, ya se autorizó en sesión de Cabildo la condonación del área verde, así como el pago del Impuesto Predial de esta colonia, y que puedan firmar los contratos de las 186 familias ocupantes de estos lotes y a los cuales se les podrá introducir los servicios básicos de primera necesidad tales como agua, drenaje, y energía eléctrica.

### **Colonia Bicentenario de la Independencia (Miguel Hidalgo):**

Dialogamos con los habitantes para que los que tengan adeudos de terreno aprovechen las facilidades que por gestiones hechas por el Municipio y

Fomerrey les está otorgando el propietario; teniendo repuesta favorable por parte de ellos.

Asimismo se les informó que por medio de la aprobación del Cabildo Municipal, se autorizó una tarifa especial por el pago del ISAI e Impuesto Predial, así como en las altas de su construcción, por lo que la mayoría ha estado de acuerdo en regularizar su lote y tener certeza jurídica en su patrimonio. Actualmente ya se hizo el levantamiento topográfico y el propietario ha cumplido con la documentación de personalidad jurídica requerida por Fomerrey. Además firmamos el Convenio de Regularización, con lo que se va a comenzar la contratación de las 86 familias habitantes de estos lotes.

### **Nuevo Almaguer:**

Actualmente estamos por concluir los trámites de regularización, ya que sólo falta que sea revisada y aprobada por Registro Público de la Propiedad y del Comercio, así como en Catastro del Estado, y el siguiente paso sería la firma de los contratos individuales de cada lote, los cuales en un gran porcentaje ya están liquidados.

### **Unidad Piloto:**

Ésta ingresa en Catastro del Estado, analizando la propuesta de dejar fuera de aprobación los lotes que ya están escriturados los cuales han impedido

avanzar con el trámite de regularización, y que sea autorizada la colonia y pueda ingresar a Registro Público de la Propiedad y del Comercio.

### **Tierra Propia (La Cuchilla):**

En esta Colonia tenemos el trámite de Regularización en Patrimonio del Estado en coordinación con Fomerrey, está ingresada a Registro Público de la Propiedad y del Comercio, ya que el polígono total comprende una parte del municipio de Juárez Nuevo León; por lo que fue necesario hacer una subdivisión que pudiera definir qué parte comprende a cada municipio, y hacer el levantamiento topográfico y el censo de las familias que son poseedoras de un lote.

Asimismo, siguiendo con el programa de escrituración en coordinación con Fomerrey, se han acercado los servicios a domicilio a las personas interesadas en obtener una escritura, llevando a cabo los trámites de acopio de documentos, ratificaciones de firma de escritura, así como la entrega de las mismas, en donde participan las siguientes colonias:

*Evolución, Valle del Sol, Valle Soleado, Valle del Sol, Cañada Blanca Primero, Segundo, Tercer y Cuarto Sector; Unidad Tres Caminos Primero y Segundo Sector,*

*Las Sabinas, Emiliano Zapata, Valle de San Roque, Nuevo San Rafael; Miguel Hidalgo, Dos de Mayo, Lomas de la Silla, Riveras de la Silla, Agua Nueva, Nuevo Milenio Primer Sector; Arboledas de la Silla, Miguel de la Madrid, Tres Caminos Provileón, Cerro Verde, Libertadores de América, Benito Juárez (El Pozo).*

Colonias en trámite de escrituración en coordinación con Notarías particulares quienes por gestiones del Municipio nos han otorgado presupuestos económicos para los habitantes de estos sectores.

*Libertadores de América Segundo Sector, Seis de Marzo, Gustavo Díaz Ordaz, Las Sabinas; Dos de Junio, Provienda Guadalupe, Benito Juárez Segundo Sector, Tierra Propia Primero y Segundo Sector; CNOP, Nuevo México, 31 de Diciembre y Tamaulipas.*

- Con la buena voluntad de los Notarios Públicos del Estado, con los que se ha venido trabajando y que han hecho un gran esfuerzo para otorgarnos presupuestos económicos que puedan favorecer a nuestros habitantes, ofreciéndoles los tramites de Sucesiones Testamentarias, Cartas Poder, Contratos de Compra-Venta, Cambios de Propietario, Cancelación de Hipotecas y Donaciones.

## Programa de Autoconstrucción - Colonia María Teresa (CEMEX).

Este programa se lleva a cabo con la empresa CEMEX.

Consiste en la construcción de 13 pies de casa que estarán preparados para crecer. Los habitantes de cada terreno podrán construir su vivienda que inicialmente medirá 35 metros cuadrados y han sido asesorados paso a paso.

Actualmente hemos gestionado el donativo de las instalaciones eléctricas y sanitarias con la Empresa METALSA.

Se han recibidos los dictámenes de hidrología y mecánica de suelo realizados por la UANL, arrojando una serie de modificaciones al terreno, los cuales ascendieron a un gasto total de más de 600 mil pesos.

CEMEX donó lo que se relacionó con concreto.

El resto, ha sido dispuesto por el presente Gobierno Municipal.

Apoyamos a 13 familias en trasladarlas el 11 de Mayo de 2011, a casa de familiares, en donde han estado viviendo durante el Programa de Autoconstrucción de Pies de Casa.

Empezando con las adecuaciones del terreno por parte del contratista el 18 de Mayo hasta el 24 de Junio del presente año, quedando el terreno de acuerdo a las recomendaciones emitidas por la UANL.

El 27 de Junio se presentaron las familias y comenzaron los trabajos de autoconstrucción, que actualmente tienen un 90 por ciento de avance.

