



# SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO

**CÉSAR GARZA VILLARREAL**  
PRESIDENTE MUNICIPAL





# SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO



# SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO

# ÍNDICE



1

## **GUADALUPE, DE LA SEGURIDAD PÚBLICA A LA SEGURIDAD CIUDADANA**

18

La Guardia de Proximidad Municipal  
Programa integral para la implementación del nuevo modelo policial  
Perfil del policía de proximidad  
Formación, capacitación y profesionalización  
Descentralización y cercanía  
La creación de los Centros Municipales de Justicia de Proximidad  
Prevención social de la violencia y la delincuencia  
Resultados alcanzados  
La institucionalización de nuestras políticas públicas

2

## **UN “PAQTO” POR EL DESARROLLO SOCIAL**

30

Un PAQTO por la educación y la atención a los jóvenes  
Un PAQTO por las mujeres de Guadalupe  
Refundación del DIF  
El deporte en Guadalupe es fundamental para el desarrollo  
Programas de esparcimiento para nuestras familias  
Salud para todos  
Guadalupenses con seguridad patrimonial

3

**GUADALUPE, UNA GRAN CIUDAD METROPOLITANA**

72

El nuevo perfil urbano de Guadalupe  
Infraestructura para una movilidad racional  
Infraestructura urbana para una mejor convivencia  
Abatimos el rezago de infraestructura básica  
El rostro verde de Guadalupe  
Infraestructura comercial y de servicios de primer nivel

4

**GUADALUPE, UNA CIUDAD PRÓSPERA**

92

Fitch Ratings y Standard and Poors: una mejor calificación  
Ni un peso de deuda y manejo de finanzas sanas  
Confianza ciudadana reflejada en el pago de los impuestos  
Proyectos estratégicos  
Una ciudad para invertir

5

**GOBIERNO RESPONSABLE Y CERCANO**

106

Alcalde en tu colonia  
Las redes sociales tejen una comunicación expedita  
El 070 para la atención personal de los ciudadanos  
“Sube al cerro con tu alcalde”  
Gobierno responsable



# REGIDORES



Presidente Municipal  
Primer Síndico  
Segundo Síndico  
Primer Regidor  
Segundo Regidor  
Tercer Regidor  
Cuarto Regidor  
Quinto Regidor  
Sexto Regidor  
Séptimo Regidor  
Octavo Regidor  
Noveno Regidor  
Décimo Regidor  
Décimo Primer Regidor  
Décimo Segundo Regidor  
Décimo Tercer Regidor  
Regidor  
Regidor  
Regidor  
Regidor  
Regidor  
Regidor  
Regidor  
Regidor

César Garza Villarreal  
Jorge Rangel Muñoz  
José Luis Garza Ochoa  
Perfecto Agustín Reyes González  
Irma Lorena Cavazos Jauregui  
Blanca Nathaly Vera Grimaldo  
Juan Manuel Alejandro Martínez  
Susana Puentes Ávalos  
Guillermo Elías Estrada Garza  
María Margarita Andrade Grimaldo  
Ariadne Valeria García Salas  
Ma. del Rosario Martínez Martínez  
Roberto Elizondo Ortega  
José Ángel de León Rubio  
Olga Lucía Díaz Pérez  
Claritza Estefanía Duarte Lugo  
Graciela de la Cruz Canizales  
Juan Humberto Leal Rodríguez  
Secundino Treviño Correa  
Ma. Guadalupe González Reyna  
Arturo Herrera García  
Zeferino Juárez Mata  
Rogelio Benavides Pintos  
Daniel Horacio Reyes de la Cerda



# SECRETARIOS



Secretario Particular  
Presidenta del DIF  
Secretario de Ayuntamiento  
Secretario de Finanzas y Tesorería Municipal  
Secretaria de Planeación y Administración de Proyectos Estratégicos  
Secretario de Desarrollo Urbano y Obras Públicas  
Secretario de Bienestar Social y Desarrollo Comunitario  
Secretario de Administración  
Secretario de Seguridad Pública  
Secretario de Servicios Públicos  
Secretario de Fomento Económico y Productivo  
Secretario de Controlaría y Defensa Ciudadana  
Director General del Instituto Municipal de la Juventud  
Directora General del Instituto Municipal de la Mujer  
Director General de Deportes  
Director General de Tecnologías de la Información  
Director General de Comunicación Social  
Director General de Participación Ciudadana  
Director General de Políticas de Seguridad Patrimonial y Tenencia de la Tierra  
Directora General del Sistema DIF  
Director General de Obras Públicas y Vialidad  
Director General de Desarrollo Urbano y Ecología  
Director de Atención y Gestión  
Director Jurídico  
Directora de Agenda y Relaciones Públicas

Isidoro González Zepeda  
María del Carmen Arredondo de Garza  
Ma. de Jesús Aguirre Maldonado  
Marcos Rodríguez Durán  
Elisa Estrada Treviño  
Saúl Ramírez Flores  
Tomas Roberto Montoya Díaz  
Jesús Héctor Garza Villarreal  
Enrique Alberto Sanmiguel Sánchez  
Ovidio Campos Tamez  
Epigmenio Garza Villarreal  
Gerardo Celestino Pérez  
José Torres Durón  
Laura Carmina Gutiérrez Sáenz  
Aldo Salim Flores Rivera  
Emanuel de Jesús Rodríguez Vidales  
Daniel de León Guzmán  
Mario Alejandro Guerra de la Fuente  
Isaías Garza Chapa  
Luisa Guillermina de León Guerra  
Juan Alanís Martínez  
Luis Ramón Lucio Garcés  
Mario Alberto Juárez Valles  
José Salvador Flores Treviño  
Ma. Teresa García Ayala





# MENSAJE



**A** dos años de haber iniciado este trayecto común, aquí estamos todos para hacer un recuento de lo avanzado: los actores sociales, los guías espirituales, los empresarios, los representantes comunitarios, la sociedad civil organizada, las autoridades, los maestros, los ciudadanos. Hoy nos reunimos en esta rendición de cuentas, la fuerza de la gente de Guadalupe.

Estamos aquí para hablar del hogar de todos nosotros, de nuestro proyecto común, de nuestro espacio. De este Guadalupe lleno de hombres y mujeres sobresalientes, honestos, unidos en el compromiso, en la lucha y el trabajo diario, que no nos dejamos vencer por la adversidad, que colaboramos tenazmente en la cimentación y la sólida edificación de nuestra morada. Unidos, con la fuerza de nuestras manos, de nuestros corazones

y de nuestras mentes, vislumbramos un horizonte luminoso y próspero para nuestra ciudad.

Yo caminé las calles de Guadalupe de la mano de muchos de ustedes, bajo un sol ardiente. Le pedí a la gente que confiara. Viéndola a los ojos, le dije: “quiero ser tu presidente municipal, porque tengo en mi corazón, en mi fuerza, todo el deseo de trabajar contigo, con la gente de Guadalupe.”

No eran palabras huecas, no era la expresión de un proyecto personal, era simple y sencillamente la vocación, el deseo enorme de que me dieran la oportunidad que me brindaron.

Ahora, 722 días después, al encontrarme cotidianamente frente a este reto de gobernar Guadalupe, me enamoro cada vez más de una ciudad como ésta, que a pesar de adversidades,

a pesar de dificultades, tiene en su gente su gran fortaleza. Ello se demuestra con el desarrollo social que hemos logrado detonar a través de la participación comunitaria.

Al inicio de nuestro gobierno, sabíamos que la tarea era grande y complicada, la estrechez económica por la que nuestro municipio atravesaba, nos daba pocas posibilidades para impulsar grandes obras de infraestructura con recursos propios. Había que iniciar una tarea de gestión muy completa, para que los ojos del presupuesto público federal y estatal, voltearan hacia una ciudad tan importante como Guadalupe.

Pero aunque es importante el aspecto de una gran ciudad, de sus avenidas, de sus parques, de sus calles, es más importante que éstas propicien la calidad de las relaciones sociales dentro de una gran ciudad para formar su capital social.

Después de un período de violencia como el que nos tocó vivir, perdimos actividades cotidianas necesarias para la cohesión comunitaria: transitar por nuestras calles, el aprovechamiento de nuestras plazas y parques, la convivencia con nuestros amigos y vecinos. Por eso, resultaba indispensable salir de nuestras casas y recuperar nuestros espacios públicos. Debíamos reconstruir nuestro tejido social y hacer comunidad y propiciar el encuentro vecinal, donde se siente la presencia de nuestra ciudad, en donde se fortalece el barrio y la convivencia.

Hemos seguido una política administrativa y financiera saludable, y las cosas han mejorado, indudablemente. Si los ciudadanos colaboran responsablemente y la autoridad decide racionalmente, entonces –al igual que una familia que se ajusta a sus ingresos– se fortalecen las finanzas. No es magia.

No somos un municipio rico en dinero actualmente, pero sí responsable y formal, porque nos encontramos al corriente de nuestros compromisos financieros. Debemos y estamos pagando.

Es un mérito que quiero compartir con los ciudadanos del municipio de Guadalupe. Es mi deber y mi obligación informarlo. Lo hago con mucho gusto, porque ha sido producto del esfuerzo de todos.

Desde mi época de estudiante he creído en la fuerza de la gente, en el poder que cada uno de nosotros tiene para impactar la vida de otras personas de manera positiva y generar cambios para progresar.

Guadalupe es una ciudad con energías extraordinarias: hemos sido bendecidos con una ubicación geográfica, donde nuestro Cerro de la Silla es un signo de grandeza, donde en cada maestro, cada pastor, sacerdote, cada empresario, comerciante, cada profesionista, cada ama de casa, cada servidor público, cada joven estudiante, en cada deportista se concentra un gran potencial y una gran reserva de esta fuerza.

Comúnmente se piensa que los políticos y los servidores públicos pueden resolver solos los grandes problemas. Hoy más que nunca esto no es así. Nuestro presente y nuestro futuro sólo se resuelve cuando la gente se empodera, participa y asume el control de las cosas que pasan en su comunidad.

Por ello, para mí es un gran honor ser su Presidente Municipal. Quiero decirles que mi mente está concentrada sólo en servir a los ciudadanos de Guadalupe. Ni busco puestos políticos, ni pienso abandonar la responsabilidad que los ciudadanos me die-

ron. Hasta el último día de mi administración, sólo pensaré en cumplir los compromisos y en trabajar con los ciudadanos de Guadalupe para que ascendamos a mejores niveles de calidad de vida.

Como alcalde, es para mí un alto compromiso dirigir el ayuntamiento de Guadalupe estos tres años y si se me concediera un deseo, yo pediría que mi legado más importante fuera detonar la fuerza de la gente, porque estoy convencido que nada ni nadie detiene a una comunidad vibrante que sabe lo que quiere y que sabe a dónde va.

Vislumbro un gran futuro para Guadalupe, lo veo en los ojos de sus jóvenes y sus niños, lo veo en el trabajo esperanzador de sus maestros, distingo un Guadalupe en condiciones extraordinarias para recuperar la paz, la senda de progreso que no debemos abandonar nunca más.

Porque creo en la grandeza de esta tierra, de su cerro y de sus ríos. Porque creo en la fuerza de su gente, que vibra, que construye, que transforma. Creo en Guadalupe y en su destino. Con la fuerza de la gente, Guadalupe, es hoy una gran ciudad.

**CÉSAR GARZA VILLARREAL**  
PRESIDENTE MUNICIPAL



# DE LA SEGURIDAD PÚBLICA A LA SEGURIDAD CIUDADANA



**A**l inicio de este gobierno municipal, en octubre de 2012, nuestro estado estaba superando la más grave crisis de violencia e inseguridad que había padecido a lo largo de su historia. El temor y la angustia se habían apoderado de los nuevoleonenses, nos habían robado nuestra paz y tranquilidad. Era necesario un fuerte liderazgo y una capacidad estratégica que permitiera rescatar a Nuevo León de aquel momento de crisis. La esperanza de un nuevo futuro se venía construyendo de una manera firme y consistente, con el apoyo de las fuerzas federales, estatales y municipales.

Una vez superada esta crisis, resultaba prioritario generar nuevas estrategias que nos permitieran recuperar la confianza de la ciudadanía, la armonía vecinal y la paz social. Para quienes formamos parte del gobierno municipal de Guadalupe, el tema de la seguridad iba más allá de ser una simple estrategia de corte policial, resultaba indispensable propiciar una nueva relación entre la policía y la comunidad, pues la desconfianza y el descrédito en esta corporación eran evidentes.

Nuestros primeros pasos giraban en torno a la necesidad de transformar y profesionalizar nuestra corporación policial, pero no solamente a la luz de criterios de control, mando y orden. El rol del ciudadano y de sus necesidades básicas deberían jugar un papel central en este nuevo modelo de organización.

La tendencia mundial sobre la construcción de una seguridad ciudadana gira en torno a la necesidad de entender que las cuestiones de inseguridad no sólo se definen a partir de los indicadores objetivos del delito, esto es, del número de hechos delictivos que se presentan en un momento y lugar determinado, sino también, en aspectos de carácter subjetivo, como lo son el miedo a ser víctima de un delito, la percepción del ciudadano sobre su propia seguridad y la confianza en las instituciones de seguridad pública.

Era el momento de definir, el nuevo rol de la institución de seguridad pública municipal y dotarla de una nueva orientación: una policía organizada para proveer de una mejor calidad de vida al ciudadano. La dinámica social con la propia dinámica del delito nos obligaba a generar una policía más cercana, confiable y profesional, para lo cual nos dimos a la tarea de delinear lo que hoy es una realidad: la Guardia de Proximidad Municipal.



## **Guardia de Proximidad Municipal**

Existen obras espectaculares de cientos de millones de pesos, grandiosas acciones materiales, pero ninguna es más importante que la de garantizarle servicios de seguridad y fortaleza institucional de nuestra Policía a los ciudadanos de Guadalupe. Ahora contamos con una nueva policía que brinda seguridad a nuestras familias.

Podemos afirmar que se trata de la primera policía municipal de proximidad en México, descentralizada y proactiva, con la misión de establecer un vínculo permanente de comunicación, cercanía, colaboración y corresponsabilidad con los guadalupenses. Identifica, previene, controla, o en su caso, media y concilia diversos tipos de conflictos cotidianos para construir una paz que tenga sus raíces en nuestra propia comunidad.

Hemos promovido que la totalidad de los elementos policiales asuman la doctrina, filosofía y conceptos de este nuevo modelo policial, incluyendo aquellos que forman parte de un grupo especial de intervención preparado para enfrentar –de una manera decidida y con eficacia– delitos que causan gran impacto social.

En resumen, podemos señalar que nuestra policía cuenta en un 85% con elementos orientados a la proximidad y el resto por un grupo especial altamente preparado en tareas de reacción.

## **Programa integral para la implementación del nuevo modelo policial**

La estrategia para la implementación de la Guardia de Proximidad Municipal reúne cualidades dignas de reconocer y resaltar. Este proceso no tiene su origen en la improvisación, sino que es producto de un plan debidamente elaborado con el apoyo de expertos nacionales e internacionales: teníamos que alinear o armonizar plenamente nuestras capacidades institucionales con las necesidades y exigencias de la sociedad guadalupense y la nueva dinámica del delito.

Así, a finales del año pasado, realizamos un diagnóstico de nuestra policía, con el apoyo del Instituto Estatal de Seguridad Pública y de la plataforma “Alcalde, ¿cómo vamos?” que coordina el Consejo Cívico de las Instituciones de Nuevo León, A.C., aplicando el Índice de Policía de Proximidad. Este instrumento permite conocer el grado de adopción que tiene una corporación de los principios, doctrina y filosofía de policía de proximidad a efecto de constatar los avances y evaluar las acciones implementadas. De este diagnóstico inicial, surgió el Programa Municipal para la Modernización Policial, un proyecto estructurado, con objetivos claros, medibles y alcanzables, con metas e indicadores.

En la primera evaluación obtuvimos un 20% de los indicadores. Es de destacar con satisfacción que en la segunda evaluación, actualizada en julio del presente año, alcanzamos un 52%, casi el triple de lo anterior, lo que significa un notable progreso por el camino correcto.

Este proceso de cambio en la institución policial permite transitar de manera gradual de un enfoque reactivo a uno proactivo, mediante la adopción de los principios, características, doctrina y filosofía del modelo de policía de proximidad.

De esta forma, el enfoque policial de tipo comunitario genera una nueva relación policía-comunidad; implementa una nueva estrategia frente al delito y la inseguridad; y amplía la respuesta policial frente al delito y a las condiciones de inseguridad.

**“No hay bienestar material, no hay bienestar social, no hay salud que se pueda disfrutar en un entorno de inseguridad y de violencia”.**



### **Perfil del policía de proximidad**

La Guardia Municipal de Proximidad posee un perfil específico para reclutar a sus elementos, desarrollado con el apoyo de diferentes instituciones y asociaciones especialistas agrupadas en una comisión técnica: la Facultad de Derecho y Criminología y la Facultad de Psicología de la UANL, la Universidad de Monterrey, la Universidad de Ciencias de la Seguridad, el Programa para la Convivencia Ciudadana (PCC) de USAID, el Centro de Investigación Familiar (CIFAC), el Instituto Estatal de Seguridad Pública, y el Consejo Cívico de las Instituciones de Nuevo León, todas ellas coordinadas por un grupo de expertos de la reconocida empresa Táctico Consultores.

Es importante señalar, que a partir de un convenio con la Facultad de Psicología de la UANL, durante este año, hemos promovido que cada uno de los elementos de la Guardia de Proximidad, sea evaluado con rigor, con un conjunto de pruebas psicológicas, diseñadas ex profeso para acreditar que su perfil se ajusta al nuevo modelo policial. Podemos destacar que somos la única policía en el país que ha establecido este tipo de evaluación como requisito previo para quien aspira a formar parte de la corporación policial. Lo anterior, de manera adicional a los propios requisitos que marca la legislación de la materia.

### **Formación, capacitación y profesionalización**

Con el propósito de mantener el más elevado nivel de profesionalización de nuestros elementos policiales, se estableció una Academia de Policía Municipal con el aval de la Universidad de Ciencias de la Seguridad, en donde este año, se han capacitado 593 elementos en formación inicial, sistema penal acusatorio, mediación y conciliación, entre otros.

Adicionalmente, con el apoyo de expertos en la materia, se han fortalecido las capacidades de los elementos de la Guardia de Proximidad formándolos en temáticas específicas que les brindan herramientas teóricas y prácticas para desarrollar un trabajo

más eficaz y eficiente con la comunidad, como lo son: empatía y sensibilización, mediación comunitaria, análisis delictivo, policía comunitaria, sistema de gestión policial "Proxpol", metodología de prevención del delito con base en el diseño ambiental, atención a la violencia familiar, derecho penal y derechos humanos.

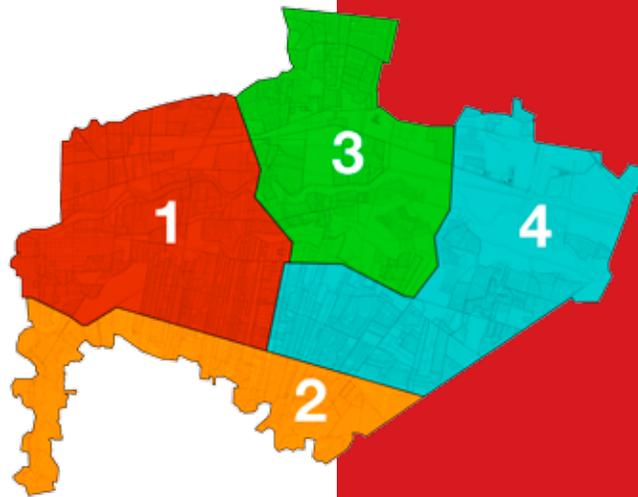
### **Descentralización y cercanía**

Alineamos la estructura organizacional con el esquema de proximidad y las necesidades de las comunidades, pasando de un mando centralizado con seis zonas a un esquema descentralizado con cuatro jefaturas regionales, que atienden a nueve sectores, que a su vez se dividen en 33 cuadrantes, mismos que responden a los 11 polígonos de desarrollo social y las 23 zonas de PAQTO en las que hemos venido desarrollando labores de cercanía desde nuestro primer año de gobierno.

Actualmente, tenemos tres regiones trabajando en el esquema de proximidad y la cuarta estará arrancando en el mes de enero, para cumplir el 100% con la parte de instalación de la Guardia Municipal de Proximidad y, posteriormente en nuestro tercer año, dar paso a los trabajos de institucionalización.

Con el propósito de mejorar las condiciones de trabajo de la policía municipal y contribuir a que desempeñen su función con mayor productividad y efectividad, se realizó un cambio de horario en su jornada laboral, pasando de 24 horas de trabajo por 24 horas de descanso a 12 horas de trabajo por 24 horas de descanso.





### La creación de los Centros Municipales de Justicia de Proximidad

Un elemento innovador del nuevo modelo policial de Guadalupe es la incorporación del concepto de justicia de proximidad, esto es, complementar el enfoque policial de proximidad, con el acercamiento estratégico de aquellos servicios municipales básicos para la población: mediación, orientación a víctimas de un delito, servicios a la comunidad y prevención del delito.

En este sentido, cada región cuenta con un Centro Municipal de Justicia de Proximidad, instancia auxiliar del Sistema de Seguridad Pública y Justicia Penal, que bajo el principio de proximidad tiene como propósito descentralizar los servicios municipales de policía, mediación, prevención del delito, atención a víctimas, servicios públicos, entre otros, a favor de la comunidad, y promover una justicia complementaria y alternativa al sistema penal acusatorio para generar un entorno más justo, seguro y confiable.

## REGIÓN 1

Con sede en la colonia Adolfo Prieto. Esta región abarca el 25% de la población de Guadalupe.



190 colonias



110 elementos



28 unidades

## REGIÓN 2

Ubicado sobre la Av. Pablo Livas a unos metros de la av. Zertuche en la colonia del mismo nombre.



147 colonias



94 elementos



19 unidades

## REGIÓN 3

Se ubica en la zona de la colonia Cañada Blanca, sobre la Av. Guadalajara.



144 colonias



100 elementos



20 unidades

Actualmente, con una inversión de más de \$33 000 000 de pesos se encuentran en operación los Centros Municipales de Justicia de Proximidad ubicados en:

## COMPONENTES DE LOS CENTROS MUNICIPALES DE JUSTICIA DE PROXIMIDAD



### Guardia de Proximidad

Modelo policial de enfoque comunitario, orientado bajo los principios de territorialidad, proximidad, pro actividad y promoción.



### Justicia de Proximidad

Conjunto de servicios de justicia municipal (mediación, orientación a víctimas y servicios a la comunidad, entre otros) descentralizados estratégicamente.



### Análisis delictivo

Metodología para el análisis y comprensión del fenómeno delictivo, que contribuye al diseño de estrategias preventivas y de intervención policial.



### Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia

Políticas de prevención social del delito, comunitaria, psicosocial y situacional, con enfoque transversal e integral.



### **Prevención social de la violencia y la delincuencia**

Durante el primer año de este gobierno municipal, nos dimos a la tarea de elaborar un diagnóstico municipal de la situación de la seguridad pública, que nos permitiera conocer las características de nuestras comunidades, sus necesidades y problemáticas más apremiantes. El propósito fue poder diseñar un programa municipal para la prevención social de la violencia y la delincuencia, como eje programático que permitiera poder articular los trabajos que se desarrollan en las diferentes instancias municipales. Su objetivo específico: el mejoramiento de las condiciones de calidad de vida y de seguridad de los guadalupenses, impulsando la cohesión social y la participación de nuestros ciudadanos. Este programa, que se encuentra vigente, ha sido objeto de actualización constante. En esta materia, estamos cumpliendo con las metas establecidas.

### **Estrategias de participación ciudadana**

Entendiendo que la única forma de lograr el bienestar social y la seguridad de nuestras comunidades, era integrar la participación activa de los guadalupenses, y con el propósito de lograr que fueran los ciudadanos el motor de las acciones de nuestro gobierno municipal y que el diseño e implementación de estrategias fueran una tarea conjunta, impulsamos como ejes de la prevención social los programas PAQTO, Vecinos Vigilantes y Acción Policial Local; ello nos permite ahora contar con 23 comités PAQTO, 146 Comités de Vecinos Vigilantes y guardias de proximidad municipal en ya casi todo nuestro territorio.

Es importante no sólo lograr la participación ciudadana, sino además fortalecer sus capacidades. El gobierno de Guadalupe y la Universidad de Monterrey firmaron un convenio de colaboración, a fin de formar agentes de cambio social e impulsar el fortalecimiento comunitario. Con la Universidad de Barrios se imparten cursos a líderes vecinales de los diferentes sectores del municipio. En este programa aprenden a usar herramientas para

poner en marcha proyectos que ayudan a mejorar el entorno de su colonia, desde el punto de vista social y humano.

Durante esta primera etapa se han capacitado con beca completa a integrantes de los comités de Vecino Vigilante y se irán ampliando los beneficios a los demás comités de participación ciudadana como los son los comités PAQTO y los comités comunitarios.

### **La incorporación de los jueces auxiliares en la estrategia de prevención**

En nuestras comunidades detectamos que muchos de los problemas cotidianos eran originados por asuntos vecinales y que su solución se encontraba en la misma comunidad. En este sentido, a la estrategia de prevención del gobierno municipal sumamos la participación de los jueces auxiliares y los capacitamos en técnicas de mediación, método alterno no adversarial, a través del cual en un conflicto un prestador de servicios de métodos alternos, facilita la comunicación entre los participantes enfrentados, con el propósito de que tomen el control del mismo y arriben voluntariamente a una solución que le ponga fin, total o parcialmente.

Así, en convenio con la Facultad de Derecho y Criminología y el Colegio de Mediación del Estado, se impartió un curso de mediación a jueces auxiliares de Guadalupe, por especialistas de posgrado, con una duración de 30 horas. Durante este año se han graduado 204 jueces auxiliares. Ellos colaboran ahora con nosotros, en la mediación de conflictos vecinales desde sus propias colonias, apoyándose con los Centros Municipales de Justicia de Proximidad, en donde el municipio cuenta con mediadores certificados que prestan este servicio.

Creemos que la principal herramienta para construir paz en la comunidad es la mediación y que mejor que los jueces auxiliares, representantes de la autoridad en el barrio, en la colonia sean quienes ayuden a sus mismos vecinos a lograr una convivencia más sana y pacífica.



### **La participación de técnicos y especialistas, locales y de talla nacional e internacional**

Durante este año el municipio ha recibido el apoyo de diferentes organismos internacionales, entre ellos el Instituto Republicano Internacional (IRI) y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), quienes nos han acercado a consultores y expertos en temas de policía comunitaria para dar a conocer nuestro modelo como mejor práctica a nivel internacional.

Asimismo, gracias al Programa para la Convivencia Ciudadana (PCC), funcionarios públicos de diferentes áreas del municipio, ligados a la prevención del delito y a seguridad pública participamos en un intercambio de experiencias respecto del modelo de policía comunitaria entre nuestra corporación y la de Charlotte Mecklenburg, donde nos brindaron valiosos elementos para la conformación de nuestro modelo de proximidad policial.

Dentro de todas las actividades a realizar, podemos destacar nuestra reunión con el alcalde de Charlotte, Dan Coldfelter, donde estrechamos los lazos de cooperación entre el gobierno de Charlotte y nuestro municipio. Esto nos permitió conocer a fondo la estructura organizacional del departamento de policía y sus programas orientados al combate de la violencia doméstica.

### **Registro municipal de los programas de prevención social**

Estamos elaborando un registro municipal de los programas de prevención social, con el propósito de identificar los diferentes programas que en esta materia se están instrumentando por instancias municipales y hacer un inventario de ellos, a fin de promover el trabajo coordinado, evitar duplicidades y fortalecer la presencia y apoyo del gobierno a la comunidad. Actualmente, se tienen integrados 48 programas municipales, de los cuales 5 atienden a la prevención situacional, 19 a la prevención social, 7 a la prevención comunitaria y 17 a la prevención psicosocial.

Aunado a este esfuerzo, se está integrando un directorio de servicios municipales, con el propósito de ofrecer a los funcionarios públicos una guía rápida que permita facilitar la orientación, canalización y atención oportuna, en los momentos que se requiera brindar apoyo a los ciudadanos de Guadalupe.

### **La instalación del gabinete municipal para la prevención social de la violencia y la delincuencia con participación ciudadana**

Como instancia transversal de la política de prevención social, en el mes de junio pasado, instalamos un Gabinete para la prevención social de la violencia y la delincuencia con participación ciudadana. Es responsable de la articulación de los esfuerzos en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas públicas que en materia social promuevan la disminución de la violencia y la delincuencia en las comunidades y que tengan como finalidad contrarrestar los factores criminógenos y contener, disminuir o evitar la comisión de delitos, conductas antisociales e infracciones administrativas, así como prevenir la victimización.

Nuestro gabinete está integrado por:

- *Instancias municipales:* Bienestar Social y Desarrollo Comunitario, Ayuntamiento, Planeación y Administración de Proyectos Estratégicos, Seguridad Pública, Desarrollo Urbano y Obras Públicas, Fomento Económico y Productivo, Servicios Públicos, Sistema DIF, Instituto Municipal de la Juventud, Deportes, Participación Ciudadana y el Instituto Municipal de la Mujer.
- *Sector privado y de investigación:* Programa para la Convivencia Ciudadana de USAID, Universidad de Ciencias de la Seguridad, Universidad de Monterrey, Facultad de Derecho y Criminología de la UANL, Facultad de Psicología de la UANL, Consejo Cívico de Instituciones de Nuevo León, A.C.; Centro de Investigación Familiar, A.C. y Táctico Consultores.
- *Sociedad civil:* representante del Consejo Ciudadano de Seguridad Pública del municipio de Guadalupe, representantes de

los comités PAQTO, representantes de Vecino Vigilante y jueces auxiliares.

En la primera sesión del Gabinete, el pasado 19 de septiembre, se aprobó la Agenda de Prevención Social, que contiene las acciones a realizar durante los meses de septiembre a diciembre del 2014, de las que destacamos las siguientes: la integración al Gabinete de una Comisión de asesoría técnica integrada por los miembros del Comité Técnico Municipal; la instalación de cuatro comisiones de trabajo en donde se agruparon a las instancias municipales con base en las vertientes de la prevención social: situacional, social, comunitaria y psicosocial; y la identificación y selección de nueve colonias prioritarias, con base en criterios de nivel de vulnerabilidad e incidencia delictiva: Rancho Viejo, Tierra Propia I y II, Nuevo Almaguer, Los Independientes, Linda Vista, Centro, Fraccionamiento Azteca y 25 de Noviembre, en las que se está iniciado de manera gradual un programa piloto que permitirá instalar una metodología de trabajo, para ofrecer respuestas integrales a las problemáticas de cada comunidad en forma transversal, en un ejercicio en el que ciudadanía y gobierno elaborarán agendas de trabajo compartidas, con compromisos y plazos específicos, a los que dará seguimiento la Guardia de Proximidad y los enlaces de las comisiones de trabajo, con el objeto de encontrar soluciones conjuntas a las demandas ciudadanas y que ello permita ir mejorando las condiciones de calidad de vida y seguridad de nuestros guadalupenses.

### **Resultados alcanzados**

La situación han cambiado radicalmente en los últimos meses, hoy, vivimos una nueva realidad. Hoy, Guadalupe es más segura para nuestras familias. Hemos logrado reducir hasta en un 73% nuestros delitos de alto impacto, es decir, aquellos delitos de mayor impacto social. Hoy, Guadalupe es uno de los municipios de la zona metropolitana que tiene menos incidencias de homicidios



**JUECES  
AUXILIARES**

en el

**83%**  
del municipio



**204**  
graduados en  
cursos de  
mediación,  
egresados de



violentos, de robos de vehículos y de enfrentamientos armados por cada 100 000 habitantes. La percepción ciudadana de seguridad de los guadalupenses también ha mejorado, de acuerdo a un estudio denominado “Pulsómetro Metropolitano: Indicadores de la Percepción Ciudadana de Seguridad en el área metropolitana de Monterrey”, que se realiza desde junio del 2011 por el Tecnológico de Monterrey. Al inicio de nuestro Gobierno, el 13.4% de la población decía sentirse seguro, para el mes de abril de este año el porcentaje se incrementó al 24.9%.

Como parte del proceso de evaluación continua y permanente, en estos momentos se está llevando a cabo la aplicación de la I Encuesta Municipal de Seguridad Ciudadana, la cual nos permitirá conocer las condiciones actuales y el avance que tenemos en esta materia. Aún falta por lograr, pero estamos seguros, que todas estas acciones, y en las que seguiremos trabajando, contribuirán a disminuir los índices delictivos y a mejorar aún más la percepción de seguridad.

### **La institucionalización de nuestras políticas públicas**

Entramos en una fase que tiene como propósito no sólo consolidar lo hasta ahora logrado, sino establecer las bases para institucionalizar este nuevo modelo de seguridad, a efecto de garantizar plenamente su sustentabilidad frente a los cambios de administración municipal. Tenemos que reconocer que el éxito de una estrategia de esta dimensión, está sujeto necesariamente a un proceso de seguimiento y continuidad en el mediano y largo plazo. Estamos sentando las bases del Guadalupe del siglo XXI.

Nos queda por recorrer un largo camino, donde seguramente encontraremos algunos obstáculos, que iremos superando, y en ese sentido y frente a la magnitud de este proceso de cambio, se considera la creación de un instituto municipal, orientado a generar las condiciones de desarrollo y estabilidad, para la verdadera transformación de las políticas de seguridad pública

municipal. Este organismo deberá velar por la especialidad y la profesionalización de todo servidor público que ejerza de manera directa o indirecta alguna función relacionada con la atención, prevención y control de la violencia y la delincuencia, sus causas, efectos y consecuencias.

Una ciudad compleja como Guadalupe, tendrá siempre una agenda pendiente. Siempre existen cosas que hacer, aspectos que mejorar. Pero sin duda, en materia de seguridad y prevención, hemos avanzado en estos dos años. Sin temor a dudas podemos afirmar que Guadalupe es hoy una ciudad más segura.

**“Hoy, Guadalupe es uno de los municipios de la zona metropolitana que tiene menos incidencias de homicidios violentos, de robos de vehículos y de enfrentamientos armados por cada 100 mil habitantes”.**





UN “PAQTO” POR EL  
DESARROLLO SOCIAL

---



La grandeza de un pueblo radica en su unidad, en su capacidad para organizarse. Guadalupe es un municipio hermoso y apasionante; y a la vez muy complejo, con grandes contrastes, pero con un enorme potencial y con muchas oportunidades. Los hombres y mujeres que viven y trabajan aquí son valientes y saben revertir la adversidad para convertirla en una fuente de posibilidades.

Desde el principio nos dimos cuenta que más que cercanía y amistad, los guadalupenses exigían hacer valer su soberanía, por ello desde el primer año de gobierno generamos un PAQTO, "Aquí estamos todos", un programa que representa las auténticas demandas del pueblo y consolida la unidad de la gente de Guadalupe; es una plataforma de trabajo en la que se reúnen ciudadanos y servidores públicos para tomar decisiones con un fin común: el bienestar y el futuro de todos los guadalupenses.

De manera conjunta, se hizo un autodiagnóstico que nos ayudó a clarificar las políticas públicas necesarias para las principales problemáticas: violencia familiar, deserción escolar, falta de empleo y espacios públicos para el adulto mayor. Hoy ese programa es una realidad, producto de la lucha constante por la regeneración del tejido social, a la que nos sumamos todos los actores sociales, desde nuestro primer año de administración.

Trabajar juntos nos ha unido, pues a pesar de que compartimos el mismo espacio del barrio, de la colonia, nos estamos encontrando, quizás por primera vez, con personas que trabajamos para lo mismo; porque el fiel que va a la iglesia es el padre del niño que va a la escuela, el joven que está en la plaza y que acaba de salir de una de nuestras escuelas, es hijo de los padres de familia que se congregan. Todos estamos entrelazados, el tema es aprender a trabajar comunitariamente.

Contamos ya con muchas personas que luchan por un Guadalupe mejor, desde sus diferentes perspectivas y con quienes tienen la habilidad de convocar a todos y organizarlos para que trabajen en equipo. Gracias a ello, existen 23 comités PAQTO, que tienen presencia en el 70% del territorio guadalupense y cubren los 11 polígonos de pobreza, señalados por la Secretaría de Desarrollo Social del gobierno de la República.



### **Un pacto por la educación y la atención a los jóvenes**

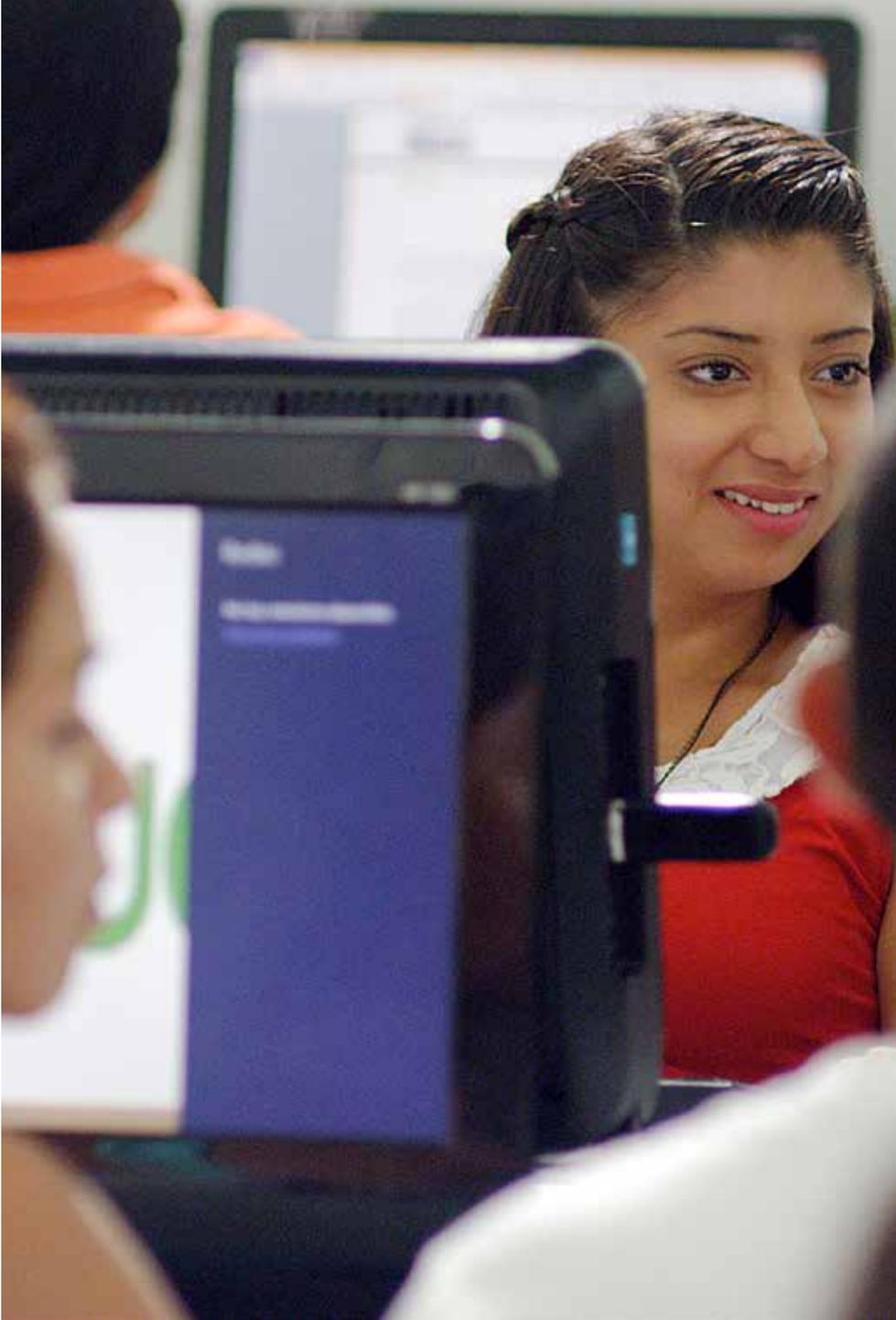
Desde el día de la toma de protesta quedó claro que en Guadalupe la atención a los jóvenes estaría en la primera fila de nuestras prioridades y que haríamos de la educación el eje central del desarrollo social. En nuestro primer informe de gobierno lo señalamos y hoy, a un año de distancia, lo reafirmamos: la educación es la mejor herramienta de progreso, todos la necesitamos y a todos nos ayuda a alcanzar mejores niveles de vida. La solución de la mayoría de los problemas públicos que tenemos están en la familia y en la escuela: la grandeza de un país se construye en las aulas.

Estamos conscientes de la gran problemática que representa la deserción escolar. Las cifras son alarmantes, principalmente en los niveles de secundaria y preparatoria: cada año egresan 11 000 estudiantes de tercero de secundaria y sólo uno de cada dos termina la preparatoria.

Hemos recorrido las colonias del municipio, hablado con su gente y sabemos que la escasez de recursos, la falta de apoyo y la poca motivación son las razones más comunes de la deserción. Muchos jóvenes no tienen el dinero suficiente para pagar el transporte público y las cuotas internas; otros no tienen interés de seguir estudiando, ya sea porque desconocen a qué se quieren dedicar o porque no tienen el suficiente apoyo en casa; algunos viven en hogares disfuncionales, con uno de los padres ausentes –si no es que los dos– y los jóvenes quedan a cargo de los abuelos o de otro familiar.

No es ético hacer ojos ciegos a esta problemática, por ello establecimos un firme compromiso: nadie en Guadalupe dejará de estudiar por falta de oportunidades. La juventud es y ha sido una prioridad de primer orden para esta administración. Hemos enfocado muchos de los esfuerzos para atender integralmente a este sector de guadalupenses que nos presenta enormes retos, pero también grandes esperanzas. Son ellos quienes, con nuestro apoyo, tomarán la estafeta para que avancemos hacia una sociedad más justa, más incluyente y en la que todos tengan las oportunidades para desenvolverse y construir sus vidas y sus familias.

**“La educación es la principal herramienta de progreso, da bienestar, libertad e independencia”.**



### Sistema integral de becas

Para ayudar a que nuestros estudiantes más destacados se sientan motivados para seguir sus estudios, mantenemos un sistema municipal de becas, enfocado a los alumnos de primaria y secundaria con gran capacidad académica pero con insuficiencia económica.

Con este programa, que está en concordancia con la “Cobertura universal de útiles escolares”, se busca potenciar el desarrollo de cada joven a través de una adecuada alimentación –se reparte una despensa para alumnos de primaria y dos para los de secundaria– y un apoyo económico que les permita transportarse a la escuela o adquirir útiles escolares, el cual consta de \$600 pesos bimestrales. En el arranque de este ciclo escolar 2014 registramos 2 920 beneficiados.

La familia es parte importante de la educación de los jóvenes guadalupenses, representa el núcleo en donde se forman los valores y se siembran las semillas para una sociedad libre y plena. Por tal razón, como contraparte de este beneficio los padres de familia tienen la obligación de acudir a las pláticas de “Escuelas para padres” y de “Salud preventiva”, donde se les brindan herramientas para solucionar conflictos en el hogar, así como para cuidar su salud y la de sus hijos.

Asimismo, para que nuestros jóvenes sigan estudiando y se conviertan en técnicos y profesionistas que trabajen por un mejor futuro, nuestro Instituto Municipal de la Juventud cuenta con 39 convenios de colaboración con diversos centros educativos de nivel medio superior quienes ofrecen descuentos desde un 20 hasta un 70% en inscripciones y colegiaturas, gracias a los cuales se han beneficiado 2 679 jóvenes guadalupenses.

Algunas de esas instituciones son la Universidad Tec Mileno, la Metropolitana de Monterrey, la Interamericana del Norte, el Centro de Estudios Universitarios y el Instituto Mexicano Norteamericano de Relaciones Culturales de Nuevo León. Por su parte, la Universidad Autónoma de Nuevo León también colabora y este año apoyó a nuestros jóvenes con 4 907 becas de rectoría.

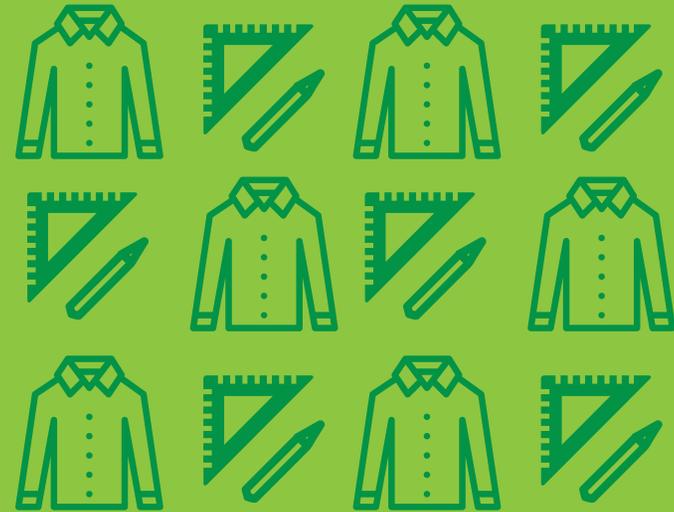


## Completa tus alas

### “Completa tus alas”

Los niveles de deserción escolar son muy elevados y, para poder edificar los cimientos de un municipio productivo y exitoso, debemos trabajar en conjunto. La tarea es de todos, por ello la Secretaría de Educación Pública y el DIF participan activamente en la importante y trascendental tarea para detectar y prevenir los casos de deserción escolar; a través del programa “Completa tus alas”, perteneciente a nuestra plataforma de trabajo PAQTO, en el que los directores de las escuelas informan a los trabajadores sociales si detectan un problema de ausentismo, para que sea atacado desde su origen y pueda, así, resolverse exitosamente.

El programa dio inicio en mayo de este año, y para junio ya se contaba con la participación de las escuelas y la ciudadanía. A la fecha, se han recibido 258 reportes de posibles casos de deserción escolar; 94 de los cuales son atendidos por la Jefatura de Atención a Menores, mientras que el Área Jurídica se ocupa de 164; de los que, a su vez, 34 están en seguimiento y 28 fueron canalizados a diversas dependencias —DIF estatal, Ministerio Público, etcétera— por exceder de la competencia del municipio.



### “Cobertura total de útiles escolares”

Así como no podemos construir una casa sin los materiales adecuados, tampoco podemos formar personas preparadas si no cuentan, desde el principio, con las herramientas necesarias para su desarrollo. Por ello, desde el primer año de administración y como parte esencial de nuestro PAQTO, diseñamos y pusimos en marcha una política pública denominada “Cobertura universal de útiles escolares”, con la que hemos beneficiado a más de 144 000 alumnos de primaria y secundaria de 400 planteles educativos ubicados en los 11 polígonos de desarrollo social, con la entrega de mochilas que contienen todos los útiles escolares que se incluyen en las listas oficiales emitidas por la Secretaría de Educación Pública del Estado.

Adicionalmente, en este segundo año se entregaron 13 000 uniformes para los estudiantes en situación menos favorecida. De esta manera apoyamos a nuestros niños y adolescentes para que cuenten con todo lo necesario para su desarrollo académico, además de reforzar la economía familiar; como una forma de garantizar que asistan y permanezcan en el sistema escolar.



**iSigue tu plan!**

*...sigue en la escuela*

**6,500**

**alumnos de secundaria con pláticas motivacionales y pruebas de orientación vocacional**

### “Sigue tu plan... sigue en la escuela”

Antes de planear la ruta para llegar a un destino, hay que saber cuál es ese destino. Los jóvenes que no saben qué quieren raramente podrán marcar los pasos que los conduzcan a la superación. La falta de orientación y la desinformación ya no será un factor para que los jóvenes guadalupenses no continúen sus estudios. Como parte de las estrategias del programa “Sigue tu plan... sigue en la escuela” aplicamos pruebas de orientación vocacional en 58 secundarias ubicadas en los 23 comités PAQTO, para ayudar a los alumnos a identificar sus habilidades, intereses y competencias en los ámbitos académico, personal y social, de manera que puedan determinar la profesión u oficio más adecuado a su perfil.

La planeación de vida y carrera es la actitud, el arte y la disciplina de conocerse a sí mismo, de detectar las fuerzas y debilidades, y proyectar el propio destino hacia el desarrollo pleno de las capacidades, motivaciones y objetivos de la vida personal, familiar, social y laboral. En este programa, los estudiantes elaboran un plan de vida, que incluye una estrategia concreta y práctica que le ayuda a lograrlo. Así, cada uno define cómo quiere vivir, para qué y hacia dónde decidirá ir; esto clarifica sus metas, las formas de poder alcanzarlas y los obstáculos que dificultan ese proceso.



La motivación es el aire que se necesita para respirar y en el ámbito escolar es de particular importancia, sobre todo en el nivel medio superior, donde la carencia de estímulos causa en el estudiante apatía para involucrarse y concluir con éxito la carrera elegida, así como ausencia de reflexión sobre las implicaciones personales, laborales y sociales de realizar una carrera profesional. Para sembrar en los jóvenes la semilla de seguir adelante, se organizaron, en coordinación con la Secretaría de Bienestar Social,

conferencias motivacionales impartidas por Pablo Ferrara y Josafat González, quienes debido a las experiencias que les ha tocado vivir se han convertido en ejemplos de vida.

Otra de las facetas del programa son las expobecas, un espacio para que los jóvenes conozcan los diferentes programas de becas que ofrecen los tres niveles de gobierno, así como la diversidad de carreras; de manera que puedan escoger de entre todas las alternativas educativas que tienen a la mano. Con estas acciones se beneficiaron a más de 6 500 alumnos en el ciclo escolar 2013.

### Cursos para exámenes de ingreso a la preparatoria

La frustración es un motivo de desesperanza, por ello corroboremos nuestro compromiso para disminuir la deserción escolar y que los jóvenes permanezcan y concluyan exitosamente sus estudios. Así, implementamos, durante mayo y junio de este año, asesorías gratuitas para presentar el examen de admisión a preparatoria o facultad de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Las asesorías tuvieron lugar en el plantel CBTIS 74, ubicado en la calle Tenochtitlán, colonia La Joya; y en la Secundaria Técnica 64, situada en la calle Loma Baja cruz con Loma Redonda, en la colonia Lomas de San Miguel; y al ser completamente gratuitas, los jóvenes participantes dejaron de erogar el equivalente de \$2 000 y \$3 000 pesos, que es el costo que tienen estos cursos en el mercado.

Este programa, que cuenta con una inversión de \$224 504 pesos, está a cargo del Instituto Municipal de la Juventud en coordinación con la Secretaría de Bienestar Social y Desarrollo Comunitario, y con él hemos beneficiado a 1 800 alumnos de los cerca de 3 000 que presentaron su examen de admisión a la preparatoria o facultad en junio pasado.

### “Se Educa”

No podemos permitir que jóvenes que desean estudiar, no lo hagan por falta de espacios educativos. En Guadalupe, ninguno dejará de estudiar por falta de oportunidades. El programa “Se Educa” es otro de los recursos con que cuentan nuestros jóvenes para continuar y terminar sus estudios de educación media y media superior. Se trata de bachillerato y licenciaturas en línea, totalmente gratuitos, con registro de validez oficial educativo (Revoe) por parte de la Secretaría de Educación del Estado de Nuevo León.

Los estudiantes toman clases y realizan sus tareas y actividades con apoyo de tutores en línea, a través de la plataforma Blackboard, usada a nivel mundial por instituciones educativas.

Con una inversión superior a los \$320 492 pesos, hemos puesto en marcha tres centros “Se Educa” en Guadalupe: uno en las instalaciones del Instituto Municipal de la Juventud, otro en Av. Guadalajara 1000, Col. San Miguel y uno más en Alcatraz 7323, Col. Santa María. Los dos últimos, que nos permiten atender a jóvenes de las zonas centro, sur y norte del municipio, se inauguraron en este segundo año de gobierno.

Con este programa hemos logrado 3 000 lugares disponibles, y la respuesta de nuestros jóvenes a lo largo de un año ha sido sumamente satisfactoria. El próximo año construiremos en cuarto centro “Se Educa”, para que nadie se quede con las ganas de continuar con su educación.

### Tarjeta Feria para acceder a la educación

Es contradictorio que el transporte sea un obstáculo para la educación, por ello buscamos alternativas para que los jóvenes guadalupenses del programa “Se Educa” puedan movilizarse y no encuentren limitantes a su esfuerzo por superarse, por salir adelante y tener una mejor calidad de vida.

Para lograrlo, los estudiantes de este sistema de preparatoria en línea, reciben una tarjeta Feria con \$150 pesos mensuales. La inversión realizada hasta el momento supera los \$520 000 pesos.

### Programas de coparticipación social para la educación

Para elevar la cantidad y calidad de la educación en Guadalupe es imprescindible que todos los involucrados en ese proceso –padres de familia, iniciativa privada, gobiernos municipal y estatal– hagamos sinergia, para hacer frente al desafío que nos plantea una juventud sin las herramientas adecuadas para enfrentar su futuro.

Por ello, hemos hecho un esfuerzo importante para enfocar nuestra intención de impulsar la educación y articular las acciones de la iniciativa privada y del gobierno estatal con nuestros propios programas.

### Alianza Educativa Ciudadana

La infraestructura y estructura de los planteles educativos son también aspectos importantes que se deben atender para lograr una educación con los atributos necesarios para hacer de Guadalupe un municipio próspero. El objetivo de la Alianza Educativa Ciudadana es promover la excelencia en las escuelas públicas de nivel básico, a través de un modelo de intervención denominado “Círculo virtuoso”, el cual busca que éstas se conviertan en planteles de alta calidad, mediante la mejora de su infraestructura, su nivel académico, el fomento a la autogestión y la participación de las comunidades.

La mecánica consiste en convocar, a manera de voluntarios, a padres de familia, estudiantes, trabajadores de empresas socialmente responsables, vecinos y ex alumnos a realizar trabajos de mantenimiento, tales como pintura, restauración de pupitres, sanitarios, creación de edificaciones e infraestructura, entre otros. Todo ello para mejorar el entorno físico de la escuela, y lograr que los estudiantes se sientan más cómodos y ello aumente su desempeño y aprovechamiento académico.

La mayor parte de la inversión la aportan las empresas participantes. Cada una apadrina a una escuela y se encarga de orga-

SE  EDUCA

3

**CENTROS**

ya están siendo  
aprovechados por

**3,000**

alumnos de  
preparatoria y  
licenciatura, además  
de estar becados con  
una tarjeta Feria

nizar a los ciudadanos convocados durante el tiempo que duren los trabajos.

A dos años de que surgió Alianza Educativa Ciudadana por Nuevo León, se han visto beneficiadas seis escuelas de Guadalupe: Escuela Secundaria, núm. 83 “Manuel Rodríguez Vázquez”, Jardín de Niños “21 de Marzo”, Secundaria Técnica núm. 78 “Celia Ramírez Puente”, Escuela Secundaria núm. 23 “Niños Héroes de Tres Caminos”, Escuela Primaria “Ramón López Velarde” y Escuela Primaria “Profesora Virginia Jiménez Rodríguez”.

Entre las empresas e instituciones apadrinadoras están: la Fundación Don Roberto, Semáforos de México (Semex), SENDA y Papelera y Conversiones de México.

El acceso a este programa es sencillo: los planteles de educación básica solicitan el servicio a través de la Dirección de Educación Municipal de la Secretaría de Bienestar Social y Desarrollo Comunitario, quien se coordina con la Dirección de Limpia de la Secretaría de Servicios Públicos para brindar la atención correspondiente.

### **“Deshierbe de escuelas”**

Los estudiantes se merecen planteles dignos, en donde puedan desarrollar sus capacidades al máximo, y para ello hemos trabajado con nuestro programa “Deshierbe de escuelas”, que ha beneficiado a 146 planteles educativos, en este segundo año de gestiones.

El acceso a este programa es sencillo: los planteles de educación básica solicitan el servicio a través de la Dirección de Educación Municipal de la Secretaría de Bienestar Social y Desarrollo Comunitario, quien se coordina con la Dirección de Limpia de la Secretaría de Servicios Públicos para brindar su atención.

### **“Peso por peso”**

Para tener una buena educación deben generarse las condiciones adecuadas de infraestructura, equipamiento y atención inte-

gral de los alumnos. Este es el objetivo del programa “Peso por peso”, en el que comunidad y gobierno unimos esfuerzos, y con el que a la fecha logramos beneficiar a 66 escuelas con un total de 25 830 estudiantes. Este programa representa una inversión mayor a \$2 900 000 pesos.

### **Actividades cívicas compartidas con las escuelas**

Es evidente e indiscutible lo importante y trascendental que, en esta lucha contra la deserción escolar, resulta la generación de lazos fructíferos de trabajo y atención con los integrantes de los planteles educativos de nivel básico. Por ello, decidimos intercalar en nuestra agenda de trabajo visitas a las escuelas y realizar con ellas las actividades cívicas.

Así, cada lunes acudimos a centros educativos en donde hemos participado en los honores a la bandera y en asambleas conmemorativas de nuestras fechas históricas.

### **Planteles educativos de primer lugar**

Los logros sólo se consiguen con el esfuerzo conjunto, y nos llena de orgullo saber que en Guadalupe tenemos planteles educativos de calidad, que representan un modelo a seguir. Tal es el caso del jardín de niños “Dr. Enrique Rébsamen”, ubicado en la colonia Miguel Hidalgo, que es fruto del compromiso, empeño y vocación de educadoras con autoridades sindicales y padres de familia.

Este centro ha sido reconocido por el gobierno del estado y el municipio de Guadalupe como ganador del Premio Nacional de Educación 2013. Ésta es la primera institución educativa pública en Nuevo León que obtiene el galardón en 23 años de fundación de dicho premio.

Cabe mencionar que este jardín de niños, además, fue merecedor del Premio de Calidad Nuevo León 2009, 2010 y del Premio a la Competitividad.

### **Atención integral a la juventud guadalupense**

Los jóvenes representan no sólo el futuro de Guadalupe, sino un futuro de esperanza, en el cual debemos trabajar desde ahora. Mientras los jóvenes guadalupenses enfrenten situaciones de desigualdad, de falta de oportunidades de estudio y empleo, de escasos espacios de sana convivencia, de peligros para su salud física y emocional, no podremos llegar al objetivo que nos hemos trazado. Por ello, hemos enfocado gran parte de nuestros esfuerzos a desarrollar programas que generen un ambiente propicio para que nuestros jóvenes tengan las oportunidades para decidir en libertad y conocimiento de sí mismos el rumbo que le quieren dar a sus vidas. Que no haya un solo joven guadalupense al que no hayamos tocado con alguno de nuestros programas y brindarles las herramientas para superarse en la vida.

### **Bolsa de trabajo**

Tener empleo no sólo significa tener un sueldo que nos ayude con el sustento de nuestra familia, representa superación personal, crecimiento profesional, reforzamiento de la autoestima, es decir, ayuda al desarrollo integral del ser humano.

Este programa tiene como finalidad impulsar y fortalecer el empleo y la incorporación al mercado laboral, así como el autoempleo y la organización productiva a la población joven, poniendo al alcance vacantes actualizadas de las empresas del municipio y área metropolitana.

Han participado empresas como Soriana, MDY, Seven Eleven, Banamex, Whirlpool, Metalsa, Mueller Comercial, Bimbo, Super Salads, Teleperformance, Bosque Mágico, Carl's Jr., Lavoro; quienes en conjunto han hecho una oferta total de 1 000 vacantes de empleo, con lo que se ha beneficiado a 806 jóvenes.

Asimismo, en coordinación con algunas instituciones educativas de Guadalupe, se instalaron 37 módulos de empleo en distintas colonias del municipio, para poner al alcance de los jóvenes las diferentes ofertas de empleo dentro y fuera de nuestra

ciudad, con la intención y convicción de que inicien una vida económicamente activa en el mercado laboral. Con este esfuerzo se beneficiaron 139 jóvenes guadalupenses.

Entre las colonias en donde se llevó a cabo este programa están: Dos Ríos, Evolución, Tres Caminos, Valle Soleado, Independientes, Cañada Blanca, Tierra Propia, Paraíso, el Peñón, Nuevo Almaguer, Vicente Ferrer, Jardines de Casa Blanca, Valle del Sol y Nuevo León.

### **“Se Orienta”**

Para tomar buenas decisiones es necesario tener información de calidad. “Se Orienta” es un programa estatal de becas vinculado con el gobierno municipal de Guadalupe, que a través de una oficina instalada en el Instituto de la Juventud del municipio, brinda información acerca de la oferta educativa y las becas existentes en el estado de Nuevo León, mismas que comprenden las de apoyo económico, las incluyentes, para madres jóvenes de 12-18 años, entre muchas otras.

Hasta la fecha se han atendido a 346 jóvenes, de los cuales 132 se vieron favorecidos.

### **Centros interactivos y cursos de computación**

Actualmente saber de computación equivale a saber sumar o restar, y tener acceso a una computadora es de vital importancia, pues es una herramienta básica para el desarrollo educativo y profesional. La Coordinación de Desarrollo Productivo supervisa el buen funcionamiento de los centros interactivos del Instituto de la Juventud, creados para ofrecer a los jóvenes espacios equipados con esta herramienta, en donde además cuentan con acceso a internet e impresiones gratis.

El programa de “Cursos de computación básica” tiene como objetivo brindar una capacitación indispensable y con validez curricular para que los jóvenes estén preparados para empleos que requieran conocimientos de esta importante herramienta.



Los cursos de computación básica, que se llevan a cabo en los centros interactivos “Juárez y La Patria”, “Independientes” y “Tierra Propia”, tienen valor curricular y duran dos meses. En la actualidad, más de 6 227 jóvenes se han visto favorecidos por los centros interactivos de Guadalupe Joven.

### **Talleres de creación juvenil**

La estimulación de las capacidades artísticas y estéticas es un componente importantísimo para el desarrollo individual, pues invita al autoconocimiento y a la expresión del ser; fortalece la autoestima y, en general, otorga herramientas para la construcción de ciudadanos solidarios, responsables y participativos.

El programa “Talleres de creación juvenil” consiste en impartir talleres artísticos dentro de las instalaciones del Instituto Municipal de la Juventud, cuyo objetivo es acercar ideas o proyectos que correspondan a la demanda cultural de los jóvenes guadalupenses. Hasta el momento se han realizado 13 talleres para 188 jóvenes en cursos de guitarra, clases de danza folklórica, clases de dibujo y arte urbano.

Cabe mencionar que a los jóvenes que han realizado grafiti en bardas, así como a los ciudadanos que se acercan al Instituto Municipal de la Juventud solicitando un mural artístico, los invitamos a participar en el taller de dibujo y arte urbano para que aprendan sobre esta arte plástica y se fomente en ellos la creatividad y la sana convivencia. Con la participación de los jóvenes se han rehabilitado espacios dañados, con murales temáticos que expresan sus ideas, sentimientos e inquietudes.

Se han realizado tres murales artísticos alusivos a fechas cívicas y temas libres, en los que han participado 241 jóvenes, y están ubicados en la avenida Benito Juárez y en la calle los Olmos de la colonia El Sabino, así como en la calle el Pedregal de la colonia Nuevo Almaguer.

### **Frecuencia radiofónica “Guadalupe joven”**

El radio es una de los medios de comunicación más nobles, pues fomenta la creatividad y las producciones son económicamente accesibles. Este programa tiene como objetivo forjar a jóvenes que estén interesados en incursionar en este medio de comunicación.

“Frecuencia GpeJoven” se compone de tres vertientes:

1. La cabina de radio por internet, se lleva a cabo programas en vivo, donde se debaten temas comunes y problemáticas de la sociedad desde su punto de vista.
2. Estudio de grabación, en el que se desarrollan letras y contenidos de las canciones propias.
3. Taller básico en los medios de comunicación, donde los jóvenes realizan en forma práctica y teórica la locución, conducción, producción, edición, grabación, etcétera.

La cabina de radio vía internet cuenta con la colaboración de la Universidad Metropolitana para programas como: *Vivo en vivo*, *Radical People*, *Sintonía de amor*, *Despierta*, *Cada vez más luz*, *Hocus Pocus*, *Tópicos de bienestar*, entre otros. Actualmente, se tiene un total de 25 talleres en la cabina de radio y producción, y además se han grabado 115 demos a grupos y solistas, con un total de 701 horas, con lo que se han visto favorecidos 717 jóvenes guadalupenses.

### **Apoyo a jóvenes emprendedores a través del programa “Emprende joven”**

El apoyo a las pequeñas y medianas empresas es clave para el desarrollo económico, y además, en Guadalupe apostamos por el talento joven. Por ello, a través del programa “Emprende joven”, otorgamos apoyos económicos a quienes se encuentran entre los 18 y 29 años, que deseen iniciar o reestructurar su negocio. Se les entregan de \$10 000 a \$25 000 pesos. Hay dos categorías: A, para iniciar su empresa, y B, para fortalecer su negocio.

En este ciclo se evaluamos 14 proyectos juveniles registrados, de los cuales ocho resultaron favorecidos, con un total de \$117 000 pesos.

### **Centro de Juventud del programa “Jóvenes con rumbo”**

No nos cansaremos de repetirlo, la juventud guadalupense es prioridad para este gobierno, y estamos convencidos de que todos merecen tener igualdad de oportunidades, pues es la única manera de construir una sociedad incluyente y equitativa.

En el marco del Día Internacional de la Juventud, arrancó operaciones el Centro de Juventud, ubicado en la colonia Nuevo Almaguer, cuyo objetivo es brindar alternativas de capacitación a jóvenes que viven en situación vulnerable, para que puedan tener opciones de superación que los aleje de la delincuencia y las adicciones, y los acerque a la vida productiva y sana. Entre dichas actividades destacan: talleres de computación e impulso de proyectos creados por los jóvenes de la zona que no cuentan con los recursos para llevarlo a cabo.

Este centro es operado por Servicios a la Juventud (Seraj) y financiado por USAID México, INTEL México y Youth Build International México. El inmueble donde está ubicado era una caseta de policía en desuso, y ahora, en ese espacio se ofrecen diferentes actividades para jóvenes de la zona que viven en situación vulnerable.

### **Preparamos a los jóvenes líderes guadalupenses para su pleno desarrollo**

Los jóvenes líderes también requieren de apoyo y orientación para su pleno desarrollo en los ámbitos que sobresalen, para ellos contamos con una Coordinación de Enlace y Liderazgo Juvenil, cuyo objetivo es contactar a jóvenes líderes guadalupenses en los diferentes ámbitos sociales para apoyarlos en las actividades de las cuales destaquen y vincularlos con organizaciones no gubernamentales, asociaciones civiles y la industria privada.

Asimismo, se busca captar e impulsar a los líderes juveniles de Guadalupe para su pleno desarrollo en los ámbitos que sobresalgan, así como plantar proyectos que favorezcan el cambio social, apoyar a grupos religiosos, grupos sociales, asociaciones civiles y ONG.

### **Instituye a tu asociación civil**

El papel de las organizaciones civiles es muy importante, pues sus actividades coadyuvan con el trabajo gubernamental. El objetivo de este programa es buscar y captar a jóvenes líderes para organizar e implantar proyectos en pro de la comunidad, a través de la creación de organizaciones de la sociedad civil. Asimismo, tienen la finalidad de crear pequeñas y medianas empresas en donde se potencializará la economía en edades jóvenes.

A la fecha se han realizado 17 proyectos –eventos comunitarios, académicos, religiosos, artísticos, deportivos, etcétera–, con los que se han beneficiado a 2 970 jóvenes de diversas organizaciones civiles, educativas y religiosas, entre las que destacan: Familias que Trascienden; RK, Family; Sembradores de Vida y Libertad, ABP.; Reciclando para dar Amor; IYF English Camp 2014; Grupo Scout de Linda Vista; Parroquia Cristo Rey de la Paz Guadalupe, A.R.; Banda Alexia Sky; Preparatoria Álvaro Obregón de la UANL Tres Caminos; Grupo juvenil “Conexión al Cielo”, de la colonia La Joya; Fundación Cabaña CBTIS núm. 74; Grupo JPC Juventud para Cristo; Ministerio Juventud para Cristo y Centro familiar Cristiano Ebenezer.

### **Liderazgo joven**

Efectivamente, nuestra apuesta es con la juventud, sabemos que los jóvenes empoderados y líderes, serán los ciudadanos que se encarguen de manera responsable de su destino y el del municipio. Nuestros muchachos serán hombres y mujeres de bien, capaces de actuar de manera armónica con su entorno.

El programa “Liderazgo joven” tiene como objetivo capacitar a los jóvenes en el área de liderazgo social a través de seminarios, actividades de trabajo en equipo, reflexiones sobre valores y motivacionales, así como estímulos para aquellos que se desarrollen destacadamente en la sociedad. A la fecha se han llevado a cabo 24 pláticas con 3 467 jóvenes favorecidos.

### **Premio Municipal de la Juventud**

La excelencia y el esfuerzo deben reconocerse y premiarse. Con el Premio Municipal de la Juventud, que cuenta con una inversión de \$385 181 pesos. A través de éste, el Instituto de la Juventud busca galardonar a jóvenes destacados con el objetivo de fomentar su participación en áreas de la sociedad, tales como: responsabilidad social, emprendedores, actividades académicas, discapacidad e inclusión social, talento deportivo, arte y cultura, y protección al ambiente.

Este premio consta de un estímulo de \$10 000 y un reconocimiento. En su edición 2013, que se entregó en noviembre pasado, se le otorgó a siete de los 50 proyectos registrados oficialmente, todos con amplio currículo de muy buena trayectoria.

Los galardonados fueron: Samantha Guadalupe Campos de León, talento deportivo; José Erick Ortiz Castillo, actividades académicas; Ángel Osias Martínez Santos, responsabilidad social; Agustín Hilario Hernández Nava, emprendedores; Francisco Javier Carmona Estrada, arte y cultura; Norberto Manuel Zertuche Rodríguez, discapacidad e inclusión social; y el Instituto Guadalupe de Estudios Superiores en representación de Víctor de Jesús Tovar, protección al ambiente.

### **Un pacto por las mujeres de Guadalupe**

Las mujeres son el pilar de la familia, son quienes le dan fuerza y unidad a la sociedad, educan a los hombres y mujeres que se encargarán de nuestro municipio, de nuestro país.

En Guadalupe somos promotores de la equidad de género, buscamos el empoderamiento de la mujer, que su salud sea de calidad, que no sea objeto violencia familiar y que tenga oportunidades de trascender hasta donde sus sueños la quieran llevar.

El desarrollo de las mujeres ha crecido gracias a los distintos programas, actividades y alianzas que se han desarrollado a lo largo de estos meses, lo cual permite elevar la seguridad de la mujer y empoderarla para alcanzar sus metas.

### **Mujeres sanas y productivas**

En una cultura en donde cada día luchamos por la equidad de género, la mujer ha sido asignada con las tareas asociadas con labores domésticas, la crianza y educación de los hijos, así como el cuidado de los enfermos, ancianos y personas discapacitadas.

Esta circunstancia ha provocado que un gran número de ellas descuiden su salud, que abarca una amplia gama de especialidades como el control de natalidad, infecciones de transmisión sexual, ginecología, cáncer de mama, cáncer ovario, osteoporosis, sólo por mencionar algunas.

El Instituto Municipal de la Mujer, como principal orquestador, con el apoyo de toda la administración, trabaja en pro de la equidad de género, a través de campañas que buscan cambiar esta cultura que trastoca el bienestar de las mujeres guadalupenses.

En esa dirección, la Clínica de Prevención del Cáncer en la Mujer, sigue operando como servicio municipal gratuito, para que todas nuestras mujeres tengan la posibilidad de prevenir y atender esta grave enfermedad que lacera nuestra comunidad.



### **Instituto de la Mujer de Guadalupe para empoderar a las guadalupenses**

Queremos que nuestras mujeres se sientan y se sepan apoyadas y reconocidas. El Instituto Municipal de la Mujer de Guadalupe fue creado con el objetivo de ofrecer a las mujeres de este municipio una alternativa de ayuda, para la superación personal, laboral y social. Su misión es crear condiciones para que las mujeres guadalupenses, a través del conocimiento y ejercicio de sus derechos, logren una vida equitativa y justa.

Nuestra institución atiende a mujeres que viven alguna situación de maltrato y apoya su condición para que conozcan sus derechos y hagan valerlos en beneficio de una vida libre de violencia.

Para reforzar el fortalecimiento a la transversalidad de la perspectiva de género en nuestra comunidad, llevamos pláticas y capacitaciones a públicos diversos dentro de empresas, ligas deportivas y grupos comunitarios, con temas de equidad de género, derechos de las mujeres, violencia en el noviazgo, violencia familiar, entre otros.

Con el fin de que el instituto esté más cerca de la comunidad, se reubicaron sus oficinas a la colonia Las Villas, lo que incrementó un 60% los servicios de asesoría legal y psicológica. Sin embargo, en la colonia Cerro de la Silla se continúan dando servicios a la comunidad de asesoría legal y psicológica, así como los talleres que capacitan, empoderan y fomentan la independencia económica.

Como complemento al empoderamiento real de la mujer, abarcamos todas las áreas involucradas para asegurar su bienestar emocional, económico, familiar, social y de salud. Todas estas acciones engrandecen y fortalecen a la mujer guadalupense, porque las mujeres emprendedoras ayudan a que la economía familiar florezca, y por ende, la economía de la sociedad.

### **Mujeres emprendedoras**

Las mujeres son trabajadoras por naturaleza, tienen un espíritu fuerte y vocación de ayuda. Son el motor de la familia y de la sociedad, por ello al incrementar el número de mujeres que participan de manera activa en la economía de nuestro municipio, fomentamos el desarrollo de todos los guadalupenses.

A través del programa “Mujeres emprendedoras” las capacitamos con una variedad de talleres, promovemos su participación laboral a través de nuestra bolsa de trabajo y las orientamos para que sean emprendedoras e inicien un negocio, comercialicen sus productos u obtengan un crédito, lo que les da independencia y autonomía económica.

Entre las actividades, se imparten talleres de repostería, belleza, chocolatería, fiestas infantiles, herbolaria, cocina nutricional, tejido, computación, dulces, modista familiar, pintura textil y pasta flexible. Se entregaron reconocimientos a 200 mujeres que concluyeron exitosamente estos cursos.

De igual manera, con el apoyo de la UDEM y sus programas “Enactus” y “Kimakul”, se logró capacitar a 300 mujeres emprendedoras, de las cuales, más de 20 comercializan actualmente sus productos. Cada una de las alumnas graduadas se compromete a sacar adelante su producto y comercializarlo, gracias a las herramientas aprendidas y a las diversas pláticas motivacionales y de liderazgo que les fueron proporcionadas.

Cabe destacar que además del grupo de mujeres emprendedoras, se formó el de promotoras del Instituto de la Mujer, quienes tienen el compromiso con nosotros de impulsar nuestros servicios en sus colonias con el objetivo de beneficiar a más mujeres.

### **Empoderamiento de la mujer**

Como hemos mencionado, el empoderamiento de la mujer es sumamente importante para el sano desarrollo social y económico de la familia y de la sociedad; y otra forma de lograrlo es a través de la motivación. Más de 600 mujeres participaron en los talleres de desarrollo y superación personal “Encontrando tu identidad y alcanzando tu superación” y “El valor de la mujer”, que se han realizado durante este año, y cuyo objetivo es animar a las mujeres a superar sus problemas con el fin de crecer personalmente y apoyar a su familia y a su comunidad.

### **Mujer en movimiento**

En Guadalupe estamos conscientes que el desarrollo integral de la mujer es de gran relevancia para lograr la sustentabilidad del municipio, es por eso que lanzamos “Mujer en movimiento”, programa implementado para fortalecer su autoestima e incentivar la activación física diaria, con el fin de obtener una mejor calidad de vida. Éste consiste en clases gratuitas de bailoterapia, baile de salón, yoga y aerozumba, que además las invitan a compartir en un ambiente de sana convivencia.

### **Madre educando**

El papel de las madres como educadoras de la sociedad es, además de indiscutible, muy importante. Ellas tienen, casi por sentido, las herramientas básicas para desempeñar esas tareas, y como gobierno, apoyarlas a realizar esa importante labor representa reconocerlas como agentes que coadyuvan con nosotros.

Por ello, apoyamos a la mujer con este taller diseñado para mejorar la relación entre padres e hijos y fomentar la integración familiar con herramientas que enriquezcan la comunicación y disciplina, con la finalidad de lograr una comunicación más afectiva con sus hijos.

### **Mujer sana**

La mujer es el pilar de la familia y por ello, es importante mantener esa estructura sana y con la fuerza necesaria para cumplir con sus tareas. Con el fin de concientizar a las mujeres a mejorar su calidad de vida, las orientamos en temas de salud, principalmente en la prevención de enfermedades físicas y emocionales que más les afectan, a partir de ciclos de conferencias, pláticas y brigadas asistenciales dentro de su comunidad.

### **Brigadas de empleo para mujeres**

Como parte del desarrollo integral de las mujeres, las apoyamos para que encuentren un trabajo que les permita ayudar económicamente a su familia, pero que además las empodere como pieza clave para la sociedad.

Así, se han realizado dos ferias de empleo, a las que han asistido más de 1 000 mujeres en búsqueda de una oportunidad para mejorar su condición económica y laboral, de éstas, sabemos que más del 40% ha logrado integrarse al mercado laboral.

Asimismo, se les impartieron pláticas sobre cómo tener una entrevista exitosa y cómo realizar su currículum, entre otros temas.

**“En Guadalupe somos promotores de la equidad de género, buscamos el empoderamiento de la mujer, que su salud sea de calidad, que no sea objeto violencia familiar y que tenga oportunidades de trascender hasta donde sus sueños la quieran llevar.”.**

### **Mujeres sin violencia, determinación de esta administración**

Según datos proporcionados por la Procuraduría General de Justicia de Nuevo León, en Guadalupe se presentan de 110 a 115 casos mensuales de violencia a la mujer; cifra que debemos frenar con acciones estratégicas y contundentes.

Durante el primer semestre del 2014, el Instituto de la Mujer focalizó sus esfuerzos principalmente en la prevención de este mal que daña a nuestra sociedad, a través de varias líneas de acción que incluyen programas, actividades y eventos, además de continuar con la atención, acompañamiento y seguimiento a los casos de mujeres víctimas de violencia. También hemos trabajado en incrementar el número de familias sensibilizadas ante esta situación.

### **Campaña de concientización “La violencia contra las mujeres no es cosa de hombres”**

Una ciudad sin violencia es una ciudad próspera, durante 2013 se difundió el programa “No estás sola”, a través del cual se buscó que mujeres que sufren violencia se vieran identificadas. Como resultado inmediato, se posicionó la línea de ayuda “Mujer amiga”, de atención psicológica, legal y asistencial a emergencias de violencia las 24 horas, los 365 días del año. También se concientizó a la población sobre el problema que se vive con familiares cercanos.

La estrategia durante el 2014 ha sido involucrar no sólo a las mujeres, sino también a los hombres, para poder erradicar de manera efectiva la violencia de género. Es por eso que ahora, “No estás sola” se complementa con la campaña “La violencia contra las mujeres no es cosa de hombres”, a través de la cual se pretende identificar a los hombres que pasan por esta situación para concientizarlos sobre la problemática. Como parte de esta campaña se realizaron dos *spots* promocionales, que son transmitidos en medios de comunicación –TV, panorámicos

en la vía pública, medios electrónicos, etcétera–, además de presentarlos en eventos y visitas a la comunidad.

Para complementar esta estrategia, durante el último semestre de este año, se lleva a cabo un taller de apoyo a hombres agresores, que dura una semana y cuyo objetivo es manejar la violencia, ira y enojo con su pareja.

### **“Casa amiga”**

Nuestras mujeres cuentan con el apoyo incondicional del municipio de Guadalupe. Sabemos que no es fácil atravesar por un problema de violencia intrafamiliar, pero también sabemos que como todos los problemas, hay que afrontarlo, así, a través de “Casa amiga”, el Instituto de la Mujer lleva a cabo visitas por colonia en las que convoca a mujeres, con el objetivo de establecer espacios donde se les informen los tipos de violencia y se les proporcione una guía para atender los casos que, al respecto, se presenten. El resultado ha sido una población más sensible al tema y que quienes pasan por esta situación se sientan acompañadas por gente de confianza que les ayude a decidir qué hacer.

Al cierre de este informe, se han llevado a cabo más de 150 instalaciones de “Casa amiga” en los 23 polígonos PAQTO, y se han atendido a 1 200 mujeres en las reuniones llevadas a cabo durante las visitas a colonias.

### **Capacitación y sensibilización de la población**

Para poder erradicar algo hay que conocerlo, y el tema de violencia no es la excepción, por ello todos los sectores de la población, incluso los funcionarios, deben conocerlo. En el municipio nos hemos dado a la tarea de capacitar a los elementos de la policía municipal y los guardias de proximidad en los temas principales de equidad de género, de la Ley de Igualdad, y Ley de Acceso a las Mujeres a una Vida Libre de Violencia, con el objetivo de dar un mejor servicio, ante una situación de violencia familiar en la comunidad.

Como resultado, ellos ya tienen y conocen el protocolo a seguir para estar en coordinación con la atención que se brinda a las mujeres en el Instituto.

Asimismo, en planteles de todos los niveles educativos, desde primaria a superior, se capacitaron a más de 9 000 alumnos en el tema de violencia en el noviazgo, con el objetivo de prevenir la violencia de género.

Las empresas también fueron incluidas en esta sensibilización, a través de la relación con sus departamentos de recursos humanos, se pudo informar del tema de violencia familiar a más de 500 empleados de empresas de Guadalupe.

### Eventos, pláticas y talleres

Para concientizar a la población en general sobre el tema de violencia de género, se realizó, en noviembre del 2013, una marcha ciudadana, en la que participaron más de 200 personas. Además, se realizó una campaña en cruceros, en donde se entregaron folletos informativos, calcomanías para los coches y playeras para las mujeres.

En el mismo período se organizó la plática “Parejas tóxicas”, con el objetivo de mejorar las relaciones de pareja ante situaciones de violencia.

En 2014 se capacitó al voluntariado del Instituto de la Mujer en el tema de violencia con una sesión interactiva en la que se realizaron diversas dinámicas para sensibilizar a nuestros enlaces en la comunidad. Asimismo, se llevó a cabo una conferencia magistral, “Relaciones familiares, conviviendo sin violencia”, con el mismo objetivo: concientizar, sensibilizar y prevenir la violencia familiar. El programa “Madres educando” también abarca la manera de poner límites entre padres e hijos y se enseñan estrategias de comunicación efectiva que eviten el uso de la violencia en el hogar.

### Premio Mujer Guadalupe

Para reconocer a mujeres que han trascendido con su obra, esfuerzo, trabajo, tiempo y dedicación para el beneficio de la comunidad, y cuya aportación puede significar un ejemplo a seguir, el gobierno de Guadalupe abrió la convocatoria para el certamen Premio Mujer Guadalupe, a través del cual honra a las mujeres guadalupenses por sus logros y aportaciones a la sociedad.

Este evento se realizará el próximo marzo del 2015 y se reciben inscripciones de mujeres oriundas de Guadalupe o que residan desde hace cinco años en el municipio. Deberán tener en su historial acciones en bien de la comunidad y haber realizado labores relevantes de servicio que hayan contribuido a engrandecer el nombre o la imagen del municipio.

Las categorías son: académica, deportiva, arte y cultura, empresarial, profesional y responsabilidad social.



**“Casa amiga”**

**1,200**

**MUJERES  
ATENDIDAS**

**en las reuniones  
celebradas en visitas  
a colonias**

**150**

**instalaciones en  
nuestros polígonos**

**PAGTO**



## **Refundación del DIF**

Un gobierno incluyente es un gobierno sensible para dar la mejor atención posible a las personas que integran los sectores vulnerables de nuestra sociedad, aquellos que presentan alguna discapacidad, personas de la tercera edad o, sencillamente, quienes más lo necesitan.

Una de las mayores aportaciones que esta administración municipal le hace al municipio de Guadalupe, es la profesionalización definitiva del sistema DIF, el cual ya no se basa en la asistencia social y la gestoría, ahora es un sistema descentralizado, conformado por una verdadera política pública de integración familiar, de atención a grupos vulnerables, especialmente a los adultos mayores.

Éste es un trabajo que nos estimula, que nos llena de alegría, pues no se trata de una dependencia auxiliar, sino del eje rector de la política de desarrollo familiar y humanitario de este municipio. Hemos remodelado muchas de sus instalaciones y actualmente estamos iniciando los trabajos para que la totalidad de los centros DIF sean espacios dignos, cómodos, limpios, para que puedan ser disfrutados por todas las familias.

Nosotros estamos convencidos de que las familias fuertes hacen una comunidad fuerte. Y a través de los programas DIF trabajamos para que los guadalupenses vivamos en armonía en nuestro hogar y con las personas que nos rodean, porque nuestro rol más importante, el que nos va a dar más felicidad, es el de la realización plena de nuestra vida.

Para ello, nos dimos a la tarea de su refundación, a través de la visión en la que sea el DIF el que busque a la comunidad y no la comunidad la que busque al DIF.

## **Descentralización de los servicios y reestructuración de la atención de los centros DIF**

Congruentes con nuestra intención de acercar el DIF a la comunidad, se dio inicio a la descentralización de los servicios municipa-

les de esta dependencia en lo referente a la entrega de apoyos, como despensas municipales y pañales. De tal manera que las personas que antes tenían que acudir a las oficinas generales a recibir estos sustentos, ahora lo hacen en los centros DIF más cercanos a su domicilio, con lo cual ahorran el tiempo y el dinero que antes utilizaban para trasladarse.

Con la reubicación de las oficinas generales de DIF Guadalupe, realizada el año pasado, se incrementó en un 100% el número de personas que acuden a recibir algún tipo de apoyo de asistencia social, además se formó un equipo que atiende situaciones de emergencia las 24 horas del día.

Aunado a lo anterior y debido a las constantes visitas que se realizan a las colonias, fue importante incorporar más recursos humanos a esta dependencia. Así, se sumaron diez profesionales de las áreas de trabajo social, derecho y psicología.

Asimismo, con recursos municipales por cerca de \$11 000 000 de pesos se remodelaron los siguientes centros DIF: Vicente Guerrero, CEDEF, Rancho Viejo, Tamaulipas, Cañada Blanca, Arboledas del Oriente, Valles de Guadalupe, Guadalupe Victoria, Las Sabinas, Plutarco Elías Calles, y Villa Olímpica; este último con recursos federales. Con esta acción se atiende a los habitantes de más de 50 colonias de nuestro municipio.

Para concluir este ejercicio 2014, llevaremos a cabo la remodelación integral de los 24 centros DIF con los que iniciamos nuestra administración. Se trata de convertirlos en espacios dignos y bien equipados, no solamente en cuanto a su aspecto estético y exterior; también estamos trabajando con quienes operan los centros —el personal médico, psicológico y trabajadores sociales—, tanto en la contratación de más apoyo como en la profesionalización del personal existente.

En cada centro establecimos prioridades, algunas de ellas fueron la reposición de los techos, los pisos, las áreas de servicio, de mobiliario, de equipo de cómputo, pintura, impermeabilización, cambio de ventanas o colocación de ventanas, equipamiento.

### ***Inauguración del nuevo DIF Tacubaya***

El gobierno de Guadalupe es para todos, nadie se debe quedar fuera de los servicios y oportunidades que se ofrecen. Así, con una inversión de \$2 000 000 de pesos y para beneficio de colonias como Gustavo Díaz Ordaz, San Sebastián, La Playa y Valle de San Andrés, se inauguró el DIF Tacubaya. Este centro, ofrece asesoría jurídica, consultas psicológicas, apoyo escolar, cursos de manualidades, cocina, zumba, corte y confección, karate, entre otras.

Da servicio a más de cinco colonias actualmente, y ya atiende a más de 250 personas.

### ***Promotoras de superación personal***

Con el objetivo de fomentar valores y elevar los vínculos familiares, 200 promotoras del DIF Guadalupe se graduaron de los talleres de superación personal impartidos por la Asociación Nacional en Pro de Superación Personal (ANSPAC) en coordinación con el DIF estatal.

Estos talleres brindan herramientas para la superación personal y la consolidación familiar, para que nuestras familias encuentren en la práctica y en la difusión de los valores, un estilo de vida que las reafirme como personas y que se proyecten en la comunidad de una manera más positiva.

Las promotoras de DIF Guadalupe fungirán como capacitadoras y compartirán, mediante pláticas, conferencias y talleres, temas como integración familiar, desarrollo personal y autoestima, entre otros. Esperamos que para la segunda generación participen 500 promotoras.

### ***Se reestructuró la forma de atención en las unidades básicas de rehabilitación para personas con discapacidad***

La salud es un derecho humano que todos debemos tener garantizado y al que todo guadalupense debe tener la oportunidad de acceder. El primer año de gestiones logramos que

nuestras unidades básicas de rehabilitación, así como el Centro de Rehabilitación Integral, brindaran atención de manera generalizada a la población con discapacidad, y no de manera específica como lo marcaba el esquema bajo el que anteriormente se trabajaba.

Esta acción es tan sólo una de las muchas más que trajo consigo la refundación del sistema municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), y nos está permitiendo reducir la problemática y los costos de transportación en las familias de nuestros beneficiarios.

En Guadalupe contamos con nueve unidades de atención para personas con discapacidad, abastecidas con insumos para terapias, tales como cables, compresas, equipos TENS (estimulador nervioso eléctrico transcutáneo) y EMS (estimulador muscular subcutáneo), que permiten tratamientos más completos:

- Centro de Rehabilitación Integral Fomerrey 31
- Unidad Básica de Rehabilitación CROC
- Unidad Básica de Rehabilitación Hacienda de Guadalupe
- Unidad Básica de Rehabilitación Valle Soleado
- Unidad Básica de Rehabilitación Cañada Blanca
- Unidad Básica de Rehabilitación Valles de San Roque
- Centro Down
- Centro de Atención a Personas con Discapacidad (CADI)
- Estancia de Desarrollo Integral para Niños con Discapacidad

Estas unidades reciben y atienden mensualmente a más de 550 pacientes y sus familias, con servicios gratuitos de rehabilitación física, educativos, terapia ocupacional y consulta médica especializada. En nuestro segundo año de gestiones logramos brindar un promedio mensual de 7 000 servicios.

Gracias a la Fundación Jesús M. Montemayor, que constantemente nos apoya, adquirimos este año un nuevo vehículo para el transporte de las personas con discapacidad, equipado

con rampa eléctrica para su fácil acceso y con capacidad para transportar a 12 personas desde sus colonias, hasta las unidades de atención.

### **Apoyo al Centro de Atención a Personas con Discapacidad**

El Club Rotarios Contry, AC de Guadalupe es otro de los actores que colaboran incansablemente en la búsqueda del bienestar de nuestros guadalupenses. Este año nos entregó en donación un segundo camión especial para transportación de personas al Centro de Atención a Personas con Discapacidad (CAD), ubicado en Calle Florida 911 en la Colonia Paraíso.

Gracias a este vehículo ampliaremos nuestras rutas e incrementaremos el número de personas atendidas en este centro, que a la fecha asciende a 61.

Los guadalupenses que requieren acudir a nuestras unidades de rehabilitación cuentan ahora con cuatro vehículos a su disposición, para que los transporten a una vida mejor, una vida de más oportunidades, que les permita poner en marcha su potencial en pro de la regeneración de nuestro tejido social.

Asimismo, en colaboración del Instituto Nuevo Amanecer, AC, se capacitó al personal de las unidades de atención para atender, en forma integral, a las personal con parálisis cerebral.

### **Se triplicó el servicio al adulto mayor**

Los adultos mayores también forman parte de los esfuerzos que hacemos en esta administración en materia de salud, pues ellos representan lo que fuimos y atenderlos, además de una obligación, es una manera de agradecerles su labor; por eso estamos trabajando para que tengan lugares dignos, donde reciban atención médica y puedan realizar actividades de esparcimiento que les permita elevar su calidad de vida.

En nuestro primer año iniciamos con la remodelación de la quinta "Mis mejores años", en donde renovamos, entre otras cosas, el área médica. Asimismo, dimos el banderazo de arranque a

la construcción de dos casas para la atención de nuestros adultos mayores, en las colonias Cañada Blanca y Evolución, que hoy ya son una realidad.

### **Casas club para los adultos mayores**

Una ciudad que atienda y cuide a sus adultos mayores, que les otorgue facilidades para llevar una vida plena y con calidad, es una ciudad agradecida y sabia, porque ellos representan la experiencia y son quienes nos han legado los valores de grandeza que tenemos hoy en día en Guadalupe.

Las casas club para adultos mayores son instalaciones orientadas y construidas para que este sector de nuestra población pueda recibir apoyo médico, alimentario, pero sin olvidar el más importante que es la integración social. Son centros donde se conectan con la vida a través del baile y la recreación; ejemplo de estas actividades recreativas y de integración es la peregrinación a nuestro santuario de Guadalupe, la celebración de la llegada de la primavera, del Día de la Madre, así como el convivio con los grupos de deportistas que asistieron a la olimpiada nacional, de los municipios de Apodaca, Benito Juárez y Guadalupe.

El sistema municipal para el DIF es el responsable de estas casas club, y con sólo la ubicada en Avenida Plutarco Elías Calles y la quinta "Mis mejores años", beneficiamos a nuestros adultos mayores con más de 1 950 consultas médicas, más de 1 800 consultas dentales, más de 87 000 raciones alimenticias y más de 37 500 servicios generales de salud. Es importante señalar que con el apoyo de la Universidad Autónoma de Nuevo León otorgamos seguimiento médico prostático a todos los adultos mayores integrados a al sistema DIF.

El traslado era uno de los mayores problemas a los que nuestros adultos mayores se enfrentaban, llegar desde sus hogares hasta nuestras casas club les era muchas veces imposible, aunque sus familiares tuvieran la intención de llevarlos. Esto ha cambiado en gran medida, pues ahora contamos con cinco vehículos para



el traslado de nuestros adultos mayores que lo necesiten, dos de ellos adquiridos recientemente y que se sumaron a los tres adquiridos durante nuestro primer año de administración.

Este beneficio ha sido posible gracias al apoyo recibido por la Fundación Jesús M. Montemayor, que con sus donaciones nos ha permitido adquirir estos nuevos vehículos.

Nuestra meta es poder atender a más de 7 000 adultos mayores. El avance que hemos logrado es importante, pero sabemos que aún nos falta y que tenemos que seguir trabajando para conseguirlo. Por ello, a las dos instalaciones con que contamos, debemos sumar las casas club de las colonias Cañada Blanca "Tesoros de Vida" y Evolución "Caminando Juntos", las cuales con una inversión de \$9 000 000 de pesos, tienen, en conjunto, la capacidad para atender a 2 400 adultos mayores, de las zonas norte y nororiente de Guadalupe, quienes ya pueden disfrutar de todos

los beneficios sin la necesidad de ir hasta la ubicada en la avenida Plutarco Elías Calles, o hasta la quinta "Mis mejores años".

Y al tiempo que inauguramos estas dos casas club, arrancamos la construcción de una tercera en la colonia Agua Nueva, con una inversión de aproximadamente \$4 000 000 de pesos y que nos dará la capacidad para atender a 1 200 adultos mayores.

Asimismo, seguimos con el impulso al programa de afiliación entre personas de la tercera edad, queremos que todos ellos reciban los servicios que estas casas club ofrecen, pues son de ellos; asimismo, al término de nuestra administración, cumpliremos la meta de atender a 7 000 adultos mayores.

#### **Circuito DIF**

Las personas con discapacidad se topan con muchos obstáculos en su vida cotidiana, nuestra obligación es no sumar piedras en

su camino; por ello para nuestra administración, atender las necesidades de este sector de la población es un asunto de primera importancia, y así radica la construcción de una ciudad incluyente.

El gobierno del estado y el municipio de Guadalupe pusieron en marcha el Circuito DIF 2, sistema de transporte para atender y trasladar a personas con alguna discapacidad. Gracias a lo cual el estado de Nuevo León será vanguardia en movilidad en personas con discapacidad, pues no sólo se harán traslados a hospitales y centros de rehabilitación, sino también a lugares turísticos.

Este sistema cuenta ya con 10 unidades de transporte especial, lo cual también es gracias a la participación de la Secretaría de Desarrollo Sustentable, de la Secretaría Estatal del Transporte y Metrorrey.

### **La primera clínica municipal en el país que diagnosticará autismo**

Como sector público tenemos mucho por hacer en el tema del autismo: entenderlo mejor, diagnosticarlo a tiempo, atenderlo de forma adecuada y proteger a los afectados socialmente con los programas de discapacidad; en general, necesitamos enfrentar con una nueva actitud esta enfermedad cada vez más creciente.

Por ello, en el marco del Día Internacional de la Concientización del Autismo, el gobierno de Guadalupe suscribió un convenio de colaboración con la asociación Hoga que atiende a niños con este padecimiento.

El convenio permitirá capacitar al personal del DIF para la detección y atención directa a los menores que registren síntomas de autismo y se les impartirán talleres de capacitación para especificar las necesidades terapéuticas de cada paciente. Diez personas con perfil profesional ya recibieron preparación para el diagnóstico y detección de esta enfermedad. Con este acuerdo se ha beneficiado, hasta el momento, a 35 menores y a sus familias, a quienes se les proporciona el apoyo necesario para su tratamiento.

Como seguimiento a esta actividad, se inició la detección de dicha alteración de la salud entre los niños que asisten a nuestras estancias infantiles. Asimismo, llevamos a cabo un intercambio de experiencias y colaboración con instituciones de prestigio que atienden a niños con síndrome Down, como son el Instituto TEDI, A.C. y la Asociación Down de Monterrey, A.C. Todo esto encaminado a fortalecer los servicios otorgados a este sector de la población y hacia el nuevo Centro de Atención a Personas con Autismo y Síndrome Down, con el que contaremos próximamente para convertirnos, así, en el primer municipio a nivel nacional con una clínica que diagnostica y atiende este problema de salud.

### **Espacio de servicios para la infancia**

Así como los jóvenes y mujeres son importantes, los niños son el motivo de todas nuestras políticas, y para ellos queremos construir una ciudad incluyente, equitativa, próspera y plena.

Con el fin de proteger y apoyar a menores de 6 a 12 años de familias monoparentales o remitidos por su escuela por encontrarse en riesgo, fue inaugurado el segundo Espacio SI (Espacios de Servicios para la Infancia) en Guadalupe, ubicado en la calle Mezquital del Oro en Cañada Blanca.

En Espacio SI se brindan alternativas formativas en lugares y ambientes seguros, que impulsan, a través de un modelo de educación no formal y de atención social, las capacidades y habilidades de los niños, así como las relaciones y conductas positivas para el bienestar familiar, personal y comunitario. Con este programa los niños y niñas reciben atención en cuatro áreas: desarrollo humano, vida saludable, apoyo escolar, arte y cultura.

Asimismo, con una combinación de recursos federales, provenientes de DIF Nuevo León, y recursos municipales, se instaló en la colonia Cañada Blanca, un toldo que permite que los asistentes realicen actividades deportivas en una área con sombra, mientras que en la estancia "Zertuche" se construyó un nuevo salón con la finalidad de poder atender a mayor número de niños.



## **El deporte en Guadalupe es fundamental para el desarrollo**

El deporte es una fuente importante del bienestar social, no sólo ayuda en la prevención de enfermedades, sino también en la cohesión social y la convivencia familiar. Por ello trabajamos en la construcción y rehabilitación de lugares dignos, para que los guadalupenses puedan ejercitarse o practicar algún deporte.

Hemos iluminado 50 campos de fútbol, inaugurado canchas polivalentes y remodelado la cancha del CEDEREG, entre otras acciones; además, hemos implementado programas deportivos y comunitarios, con los que hemos dejado claro que los espacios de Guadalupe, cuna de campeones, son de los guadalupenses.

### **Deporte social recreativo y eventos masivos**

El deporte es de gran importancia en la prevención de enfermedades, mejora la función mental, la autonomía, la memoria, la rapidez, la imagen corporal y la sensación de bienestar; produce optimismo y estabilidad en la personalidad. Además de ayudar a optimizar la salud de todos nuestros guadalupenses, contribuye de manera importante a la regeneración del tejido social.

Por eso, desde el primer año de nuestra administración y a través de la Dirección Deportes, nos dimos a la tarea de impulsar el deporte social recreativo, para lo que implementamos eventos masivos, apoyamos la formación de ligas deportivas y a los diversos clubes deportivos, que tienen presencia en nuestro municipio.

### **“Sube al cerro con tu alcalde”**

El programa “Sube al cerro con tu alcalde” es un claro ejemplo de este compromiso por promover una vida más sana a través del deporte, y por regenerar el tejido social, pues nos permite estar en contacto con la naturaleza y convivir con nuestras familias, al tiempo que nos ejercitamos.

A la fecha, hemos caminado juntos en 15 ocasiones, desde que arrancó el programa en nuestro primer año de gestiones.

Cada vez nos acompañan cientos de personas que sumadas superan los 4 000 guadalupense que cada primer sábado de mes se han dado cita al pie del Cerro de La Silla para caminar por los hermosos senderos que nos regala este monumento natural.

### **Mantenerse activos bailando**

El baile activa el espíritu y el cuerpo, además de que es muy divertido. Hemos puesto en práctica diversas actividades con el objetivo de mantener entusiasmados a los guadalupenses a través del baile. Esta práctica cotidiana ha sido la mejor herramienta para activar a quienes dicen que no les gusta el ejercicio o no cuentan con los recursos económicos suficientes para acudir a algún establecimiento privado, pues su práctica no requiere más que de ganas de disfrutar de la música, divertirse y convivir en un espacio donde reunimos como comunidad.

### **“Activa tu colonia”**

Vamos a poner la ciudad en movimiento, nadie se quedará sin una actividad recreativa o deportiva que le ayude a trabajar con el estrés y en equipo. En marzo arrancamos el programa “Activa tu colonia”, que consiste en recorrer todo el municipio con diversas actividades físicas para todas las edades, entre las que se encuentran la celebración de más de 40 mini torneos de fútbol. Este programa ha beneficiado a más de 2 800 guadalupenses.

### **Macroeventos de ritmos latinos y “Máster Class Zumba”**

De igual manera llevamos a cabo cinco macroeventos de ritmos latinos en diferentes espacios abiertos de nuestro municipio, donde logramos sumar a una inmensa cantidad de personas, quienes además de ejercitarse, disfrutaron de la música y la convivencia.

El último de estos lo realizamos en nuestra vía recreativa “Vive tu ciudad Guadalupe” y lo denominamos “Máster Class Zumba”. En él participaron, con mucho entusiasmo, las escuelas de ritmos latinos y una nutrida asistencia de miles de guadalupenses.



**1ER. LUGAR  
PARALIMPIADA  
POR CUARTO  
AÑO  
CONSECUTIVO**

.....

**GANAMOS MÁS  
MEDALLAS QUE  
TODOS LOS  
MUNICIPIOS  
PARTICIPANTES,  
CON 467**

.....

**SUBCAMPEONATO  
OLIMPIADA 2014**

### **Carreras y caminatas conmemorativas**

Estamos retomando las calles, recuperando los espacios públicos, para convivir en comunidad, como la gran familia que somos, porque la confianza y la seguridad son parte de la nueva Guadalupe que juntos estamos construyendo.

La seguridad de nuestro municipio no es una aseveración hecha sólo por nosotros, es algo que se ve, que se siente; prueba de ello es que la Asociación de Atletismo del Estado de Nuevo León, AC y la Familia de Atletismo de Nuevo León nos eligieron en diversas ocasiones como sede para desarrollar algunas de sus carreras en las que han participado miles de corredores.

Nosotros, como municipio, también hemos podido hacer de las carreras y caminatas conmemorativas otro importante instrumento para mantener activos a los guadalupenses.

Así, en enero celebramos el 298 aniversario de la fundación de Guadalupe con un 5k en su decimoprimer edición, en el que contamos con la participación de 1 200 corredores. En junio, y con una concurrencia de 1 500 participantes, se llevó a cabo la decimotercera edición del “5k nocturno”.

En el marco del primer aniversario del programa “Vive tu ciudad Guadalupe”, y con el objetivo de fomentar aún más la convivencia familiar y celebrar de una manera alegre y sana la llegada de la primavera, llevamos a cabo la segunda “Gran caminata de la primavera y la familia”, en la que nos congregamos más de 4 500 guadalupenses. Partimos de la avenida Pablo Livas y Camino Real hasta el Gran Parque Río La Silla, en donde todos pudimos disfrutar de diversas actividades recreativas.

El mes patrio sirvió como escenario para reunir a 1 500 corredores en nuestro gran parque Guadalupe Unidad Tolteca, punto de partida de la decimonovena edición del “21k Guadalupe”.

### **Guadalupe, cuna de campeones**

El impulso que le hemos dado al deporte se ha visto recompensado, pues el municipio de Guadalupe se alzó como campeón de

la parolimpiada Nuevo León 2014, con 86 oros, 66 platas y 38 bronce, para un total de 190 medallas. Ésta es la cuarta ocasión consecutiva que se obtiene este logro.

En la olimpiada estatal, nuestro municipio quedó en un muy honroso segundo lugar, con 140 oros, 181 platas y 146 bronce, para un total de 467 medallas.

Guadalupe participó en 36 disciplinas convencionales y paralímpicas, y contó con 1 200 participantes en olimpiadas y 300 en parolimpiadas, con edades de 6 a 15 años.

### **Deporte indígena**

Una de las riquezas de México es su diversidad cultural, y un gobierno incluyente debe, por supuesto, no sólo tener en cuenta a las distintas etnias culturales, sino ofrecerles una plataforma de desarrollo común en la que su participación ciudadana no implique el olvidar sus costumbres y tradiciones.

Guadalupe logró reunir una delegación de deportistas que representaron a Nuevo León en su primera participación en el Encuentro Nacional Deportivo Indígena que se llevó a cabo del 8 al 12 de octubre en la ciudad de San Luis Potosí. Las disciplinas en las que se participaron fueron fútbol y carrera de atletismo en 10 k pedestre y 5k campo traviesa.

El torneo selectivo Encuentro Estatal Deportivo Indígena 2014 “Deporte para una vida mejor”, estuvo a cargo del gobierno del Estado, en conjunto con el Instituto Estatal de Cultura Física y Deporte, la Asociación de Atletismo del Estado de Nuevo León, la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte y la Delegación Estatal para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas.

### **Segundo Torneo de Ligas Infantiles de Fútbol**

Para seguir fomentando la cultura del deporte y cultivar la semilla de la convivencia familiar, llevamos a cabo el segundo Torneo de Ligas Infantiles de Fútbol, en el que participaron cerca 2,000 niños pertenecientes a 80 equipos de 30 clubes.

De esta justa deportiva salieron los equipos más destacados que se enfrentarán a los mejores de la región en un torneo que se organizará el próximo año. Además de sus trofeos como campeones, como todos los demás equipos, las categorías campeonas 2001 y 2003, recibieron un viaje a la Copa Chivas que se llevó a cabo en julio de este año.

Debido a la importancia y huella que tiene el deporte en los menores, hemos hecho varios esfuerzos para seguir impulsando el deporte, tales como la iluminación de 50 campos con sistema de riego, la adquisición de uniformes y capacitación de entrenadores, entre otras cosas. Todo esto va encaminado hacia la prevención y a la oportunidad de darles a los niños una cultura del deporte, de unión familiar y de paz.

Asimismo, en este esfuerzo por el fomento al deporte, esperamos que el año que viene podamos tener una base de equipo para organizar el Primer Torneo Internacional “Copa La Silla”, al que invitaremos a los mejores equipos de la región a una fiesta deportiva y familiar en Semana Santa.

### **Deporte adaptado con “Juega conmigo”**

Tenemos una política de inclusión, de manera que todos deben tener espacios de recreación, deporte, estudio y trabajo, actividades que favorecen el desarrollo integral del individuo. El gobierno de Guadalupe, a través de la Dirección de Deportes, llevó a cabo la quinta edición de “Juega conmigo” dirigido a niños y jóvenes con discapacidad, con la finalidad de incentivar la actividad físico-motriz, interacción y convivencia de los participantes.

Este evento que fue copatrocinado por el club de béisbol Sultanes –quienes han estado siempre pendiente de apoyar a Guadalupe en estos eventos de deporte adaptado–, consiste en que los participantes estimulen sus habilidades mediante circuitos de destreza. Participaron, en 16 disciplinas diferentes, 450 deportistas adaptados, quienes tienen sus rehabilitaciones

y clases en diversos centros para personas especiales como el CAM y USAER.

### **Adultos mayores en el deporte**

Es de subrayar también, el impulso que se le ha dado a las actividades deportivas para las personas mayores de 60 años, que son atendidas en el DIF, y quienes han destacado en competencias a nivel estatal y nacional, con primeros lugares en diversas disciplinas.

Muchos de ellos tuvieron la oportunidad de acudir a las olimpiadas nacionales que organizó el Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores (Inapam), celebradas en la Ciudad de México, en las que el municipio de Guadalupe obtuvo el segundo lugar estatal por número de participantes.

También hemos fomentado las actividades artísticas, por lo que durante nuestro gobierno, se formaron el ballet folklórico y la rondalla para adultos mayores.

**“El deporte es formativo,  
da salud y enseña valores  
para la vida”.**



### **Programas de esparcimiento para nuestras familias**

Es indispensable considerar la dimensión cultural de una ciudad como parte de la elevación del espíritu, de propiciar la construcción social de elementos de cohesión, de esparcimiento y de convivencia que mejoren la calidad de vida y propicien el gozo estético y el sano esparcimiento de todos los guadalupenses.

### **Domingos familiares**

Los domingos son tradicionalmente días para pasarla en familia, para ellas hemos desarrollado una enorme variedad de actividades, como es el baile masivo amenizado por la banda de música municipal. Nuestros músicos, de gran trayectoria, ofrecen una diversidad de ritmos de baile de salón, para que las familias guadalupenses y de otros municipios, que acuden a la explanada del Teatro Municipal, disfruten de un espectáculo de sano esparcimiento y diversión.

En este segundo año de administración municipal, se han realizado 35 programas, a los que han asistido aproximadamente 5 300 personas.

### **Talleres artísticos**

Con el objetivo de sembrar en la ciudadanía el gusto por las diferentes manifestaciones artísticas y de formar talentos y grupos representativos de la ciudad, llevamos a cabo el programa “Talleres de formación artística” de diversas disciplinas, entre las que destacan las artes visuales, música y danza, así como talleres de lectura, joyería artesanal, yoga e idiomas, entre otros.

Además de contar con la Casa de la Cultura “Israel Cavazos Garza” y la Unidad Cultural Contry, hemos logrado la apertura de dos centros culturales más: Los Independientes y Cerro de la Silla, ubicados en las colonias del mismo nombre. En el primer semestre del año se han sumado 48 disciplinas artísticas, con 830 alumnos inscritos, y se realizaron cinco festivales de fin de curso, algunos

se llevaron a cabo en cada centro cultural y otros en el Teatro Municipal, a los cuales asistieron un total de 2 500 personas, entre padres de familia y público en general.

### **“Vive tu ciudad Guadalupe”**

No hay pretexto para no ejercitarse, realizar actividades al aire libre y en familia, “Vive tu ciudad Guadalupe”, es un programa de vía recreativa, que consiste en el cierre parcial durante cuatro horas, de la avenida Pablo Livas, desde Serafín Peña hasta Paseo de las Reinas, con el objetivo de ofrecer a los guadalupenses actividades recreativas, cívicas, educativas, culturales y deportivas. Gracias al apoyo y participación de las diferentes dependencias municipales, organizaciones civiles y empresas con responsabilidad social, se ofrece este menú versátil de actividades que cumple la finalidad de la convivencia familiar.

El programa, que inició en marzo del 2013, ha logrado reunir a más de 160 335 visitantes, en los dos años de nuestro gobierno, quienes acuden a este espacio recreativo para realizar deporte y a convivir en familia desde las 7:30 de la mañana hasta las 12:00 hrs.

En él participan actualmente 27 dependencias, de las cuales, 17 instalan actividad dentro de la vía recreativa y 10 son de apoyo operativo. Se tienen 15 actividades permanentes, tanto de empresas y organizaciones civiles. A la fecha se han realizado 200 actividades extraordinarias, que junto con las 176 del año pasado, suman un total de 376, todas ellas con un saldo blanco.

La vía recreativa también es buscada para fines de carreras, por empresas y organizaciones; por ejemplo, en ella se llevó a cabo el II Festival de Ballet Folklórico Internacional Niños a Bailar, durante el verano se instalaron con gran éxito inflables acuáticos, y también se celebró el “Master Class Zumba, mejor juntos activémonos”, entre otras actividades.

En octubre se realizarán carreras de diferentes importantes empresas, una de ellas en contra del maltrato de niñas y mujeres; además, haremos un concurso de disfraces. En noviembre se lle-

vará a cabo una carrera masiva 6k, 3k, 1k, organizada por Massive Entertainment, alusiva a la Revolución que estará llena de pintura y colores.

El programa, que se reestructuró con mayor éxito en abril para ocupar solamente el lado norte, de manera que se habilitara la vialidad en contraflujo del lado sur de la avenida Pablo Livas, ha cumplido las expectativas planeadas para este año, ya que está comprometida con las familias guadalupenses y la mejora continua. Obtuvo el primer lugar en vías recreativas, otorgado por la plataforma de evaluación “Alcalde, ¿cómo vamos?”, y ha logrado seguir siendo autosustentable 98% gracias a los patrocinios, donaciones de empresas, organizaciones y entidades federales.

Cabe mencionar que estamos trabajando con el colectivo “Pueblo ciclero” en la plataforma “Alcalde, ¿cómo vamos?”, para participar en el programa “Paseo metropolitano” que tiene la finalidad de reunir a todas las vías recreativas del estado.

### **Teatro Municipal**

Se reactivó el Teatro Municipal, que representa sin duda alguna, uno de los espacios de promoción cultural más importante de Ciudad Guadalupe. Este año hemos albergado a más de 53 000 espectadores, que han disfrutado de su comodidad y de una diversidad de eventos artísticos.

Por tal motivo, ofrecemos este recinto en calidad de préstamo o costo simbólico de renta, a compañías o empresas de teatro, concertistas, conferencistas, asociaciones civiles o religiosas e instituciones educativas con el objetivo de presentar espectáculos de danza, teatro, música, literatura, valores y eventos sociales para la comunidad guadalupense.

### **Tianguis del arte**

Con el programa “Tianguis del arte”, adaptamos un espacio de atracción e interés visual en la colonia Linda Vista, para que los vecinos de esta comunidad, y aledañas a ella, puedan adquirir ob-

jetos de arte, libros o antigüedades. Para ambientar esta actividad se presentan grupos de música, danza y teatro, además de que se invita a niños y jóvenes a participar en la realización de dibujos de pintura en el asfalto. Hasta la fecha han asistido 12 000 personas aproximadamente.

### **“Variedades en la plaza”**

En esta administración logramos recuperar un espacio olvidado, la Plaza del Músico y al darle vida con su reapertura, llevamos a cabo el programa “Variedades en la plaza” para ofrecer a la comunidad un momento de sano esparcimiento y diversión, a través la presentación dominical de grupos de música, danza y teatro, además de entretenimiento infantil. En este lugar de recreación popular, se han presentado diversos artistas de radio, televisión y de fama nacional e internacional.

Este programa ha logrado registrar, en este segundo año de gobierno, la asistencia de 25 000 espectadores.

### **Presea al mérito ciudadano**

#### **Lic. Francisco de Barbadillo Vitoria 2014**

La presea Lic. Francisco de Barbadillo Vitoria, es el máximo galardón que otorga el municipio de Guadalupe a los ciudadanos que han trascendido con su obra, esfuerzo y dedicación, a aquellas personas ejemplares que han sido baluartes y han inspirado siempre grandeza en los demás a través de sus palabras y acciones en beneficio de nuestra ciudad.

En este año destaca la entrega de esta medalla a personalidades como el cantante popular Lalo Mora; al analítico deportivo y exjugador del Monterrey, Milo Cruz; al Club de Fútbol Real Paraíso; al heroico socorrista Jorge Castro Martínez en *post mortem*; al *Güero de la Danza* del Señor de la Expiración Gilberto Rodríguez y varios personajes más.

Esta ceremonia solemne, a la que asistieron 600 invitados, se llevó a cabo en el Teatro Municipal.

Los galardonados con la medalla al mérito ciudadano 2014: “Francisco de Barbadillo y Vitoria” son:

Categoría académica:

Profra. Irma Puente Martínez, Esc. Primaria Luis Elizondo

Categoría profesional:

Emilio Cruz Ábrego “Milo Cruz”

Categoría empresarial:

Ing. Agustín Anaya Garza

Categoría cultura popular:

Danza Sra. De la expiración

Gilberto Rodríguez Treviño “Güero Matlachín”(post mortem)

Categoría artística:

Eduardo Mora Hernández “Lalo Mora”

Categoría heroica:

Socorrista Jorge Humberto Castro Martínez (post mortem)

Categoría responsabilidad social:

C.F. Paraíso, AC

Categoría humanitaria:

Rita Fuantos Teniente

Categoría laboral:

Profra. Ma. Eréndira Suárez Dueñas

Jardín de niños “Dr. Enrique Rébsamen”

Categoría deportiva:

Profr. José Francisco Espinoza Tamayo

Categoría creatividad:

Ramiro Salazar Silva “Zancudín”

Categoría juventud:

Roberto Carlos Garza Rodríguez

### **Eventos especiales de cultura popular guadalupense**

A lo largo de los dos años de nuestra administración hemos organizado varias actividades para impulsar la vida familiar, el deporte, el arte y las tradiciones mexicanas.

### **Altar de muertos en honor al Viejo Paulino**

Las tradiciones hablan de la historia de un lugar, pero más que eso, de su memoria. Un pueblo que no fomenta sus tradiciones es un pueblo condenado a olvidar su historia y por ende, a olvidarse.

Edificamos un altar en honor a Julián Garza “El viejo Paulino”, cantautor de talla nacional e internacional, autor de corridos famosos. En el evento hubo música en vivo, degustación de chocolate y pan de muertos para 300 personas. Además, se instalaron diversos altares de muertos en el ala norte de la plaza principal en coordinación con el Instituto de Gastronomía de Pablo Livas. La exhibición registró una asistencia de 1 500 asistentes

### **Pista de hielo**

Por primera ocasión, el municipio de Guadalupe, con el apoyo del Gobierno del Estado de Nuevo León, instaló una pista de hielo en el período vacacional de invierno de uso gratuito, en el que se divertieron más de 20 000 ciudadanos entre niños, jóvenes y adultos.

La pista se colocó en las instalaciones del gimnasio CEDEREG, ubicadas en la avenida Serafín Peña, entre avenida Pablo Livas y la calle Nuevo León; y fue la pista de hielo más grande de todo el Estado de Nuevo León, con una superficie de 20 x 40 metros y una capacidad para 150 personas.

En su inauguración se presentaron actividades culturales y recreativas; además de la presentación de grupos musicales, espectáculos infantiles y degustación de alimentos y antojitos acordes a la fecha.

### **Rosca de reyes**

Más de 5 000 personas degustaron de la mega rosca de más de 300 metros, que fue instalada alrededor de la plaza principal, con el motivo del Día de Reyes. Para amenizar la fiesta, se presentaron grupos musicales y espectáculos infantiles.

### **Festejo a los niños y a las madres**

Con el objetivo de festejar el Día del Niño y de las Madres, en el mes de abril y mayo respectivamente, visitamos más de 25 colonias del municipio, para presentar diversos espectáculos de música y de entretenimiento popular; además de entregar múltiples regalos, juguetes y sorpresas para los festejados. Con este programa se beneficiaron un total de 26 000 personas.

### **Festival musical Guadalupe 2014**

Los espectáculos, ya sean chicos o grandes, sirven de pretexto para unirnos con la familia y los amigos, es un momento de sano esparcimiento en el que compartimos momentos que se volverán anécdotas. Con la participación gratuita de diversos grupos de música popular y la presentación estelar de Celso Piña, *El Rebelde de la Acordeón*, presentamos en el parque Tolteca el Festival Musical Guadalupe 2014, en el que logramos reunir a más de 9 000 personas, que se dieron cita para escuchar a La Verbena Popular, Regia Sonora, Fuego Indio, Banda La Reyna de Monterrey, entre otras.

### **Programa de desarrollo cultural municipal**

La cultura de una ciudad representa su base social, pues cumple un papel importante de inducción del desarrollo, de cohesión social y de integración de minorías. Por ello es tan importante contribuir a su desarrollo.

El municipio de Guadalupe, por medio de proyectos y acciones dirigidos a la población, participó en el programa “Desarrollo cultural municipal”, en forma tripartita con el Conarte y Conaculta, para el cual recibió un beneficio de \$270 000 pesos.

Para administrar y coordinar este programa se formó el Consejo Ciudadano Cultural Municipal, compuesto por ciudadanos con experiencia en la cultura y el arte, quienes evaluaron diversos proyectos artísticos de ciudadanos guadalupenses. Así, se lograron solventar seis proyectos de música, danza, canto, pintura

y presentación de espectáculos artísticos en diversas colonias, plazas, avenidas y espacios culturales, con lo que se beneficiaron a más de 8 000 personas del municipio.

### **Exposiciones en la Galería de Arte Bicentenario**

Este espacio fue creado para impulsar a los artistas a desarrollar un escenario de arte y reflexión, asumiendo el compromiso de generar cultura a través de exposiciones temporales para el deleite del público que asiste a contemplarlas.

A la fecha, se han presentado en esta galería, 10 exposiciones con una asistencia de 4 500 visitantes. Entre las muestras destacan “Rostros de Guadalupe”, fotografías de políticos, historiadores, deportistas, periodistas y escritores que se han distinguido en Guadalupe y “Estambul una mirada enigmática” de la artista Soreya Reyes.

### **Museo Ciudad Guadalupe**

Los museos son instituciones en donde se conservan y exponen objetos valiosos para la sociedad, con el objetivo de generar conocimiento, crear conciencia y descubrir otras miradas. A nuestra administración le interesa que los ciudadanos conozcan la historia del municipio de Guadalupe, porque es una manera de comprender su grandeza y empaparse del espíritu y la nobleza de su gente.

Más de 4 500 personas, entre alumnos de planteles educativos y público en general, han asistido a la sala permanente del Museo Ciudad Guadalupe, donde a través del programa de visitas guiadas se les ilustra sobre el panorama histórico de la fundación del municipio.

Asimismo, se han llevado a cabo seis exposiciones en su sala temporal, las cuales registraron una asistencia de 660 personas. “Cabalgando hacia el éxito”, “Leyendas... las historias ocultas de nuestro Guadalupe” y “Felinis del mundo” son algunas de dichas muestras.

Hemos logrado recursos por \$1 112 540 pesos por parte de la federación, estado e iniciativa privada para la rehabilitación, iluminación y equipamiento del auditorio del museo.

Es de desatacar la elaboración del mural “31 metros de historia”, que se instaló en el Parque Río la Silla.

### **Eventos tradicionales en Guadalupe**

El municipio de Guadalupe, a veces en coordinación con otros organismos e instituciones, prepara eventos de gran tradición para la población, ya sea con objetivos económicos, recreativos o cívicos. Esto como parte de las actividades para fomentar la cohesión social y el desarrollo integral de la ciudad.

#### **Expo Feria Guadalupe**

Ésta es una fiesta del pueblo, de gran tradición en Guadalupe. Muchos guadalupenses tienen historias en esta feria, aquí se conocieron sus padres, y ahora han traído a sus hijos. La Expo Guadalupe es parte de la idiosincrasia de la ciudad.

Este año se celebró del 25 de abril al 8 de junio, dentro del marco del 70 aniversario de la Unión Regional Ganadera de Nuevo León, quien organizó el magno evento, en el que hubo exposiciones de ganado, presentaciones artísticas, juegos mecánicos y muchas actividades más.

Tuvo una gran afluencia, asistieron más de 100 000 personas, 10% más que el año pasado, ello se debe, entre otras cosas, a que la gente ha ido recuperando la confianza para disfrutar sus espacios públicos.

Para salvaguardar la integridad y seguridad de los asistentes, participaron más de 300 elementos de diferentes cuerpos de auxilio, seguridad privada y voluntarios. Estamos orgullosos de reportar saldo blanco. La venta de alcohol se permitió únicamente en cinco restaurantes del área de comidas y en el Domo Care tal como lo marca el reglamento municipal.

#### **Primera edición de la Cabalgata Expo Ganadera**

También como parte de los festejos del 70 aniversario de la Unión Ganadera Regional de Nuevo León, y durante la Expo Guadalupe, el gobierno municipal realizó la primera edición de la Cabalgata Expo Ganadera 2014. Este evento tiene como objetivo unir lazos entre los ciudadanos a través de las costumbres del norte, heredadas de generación en generación entre los “hombres de a caballo”, tradición norestense.

Aunque hace años que Guadalupe dejó de estar en el calendario de las cabalgatas, esperemos que más gente se integre a este tipo de actividades, para poder así, recuperar esta tradición. La intención de este gobierno es hacerla una vez al año, durante la Expo Guadalupe, para lo cual buscaremos incorporar a otras asociaciones y a otros municipios para que se vuelva tradicional en el calendario de estas actividades.

En esta primera edición participaron más de 300 cabalgantes quienes iniciaron el recorrido en Los Lermas y concluyeron en el ejido Las Escobas.

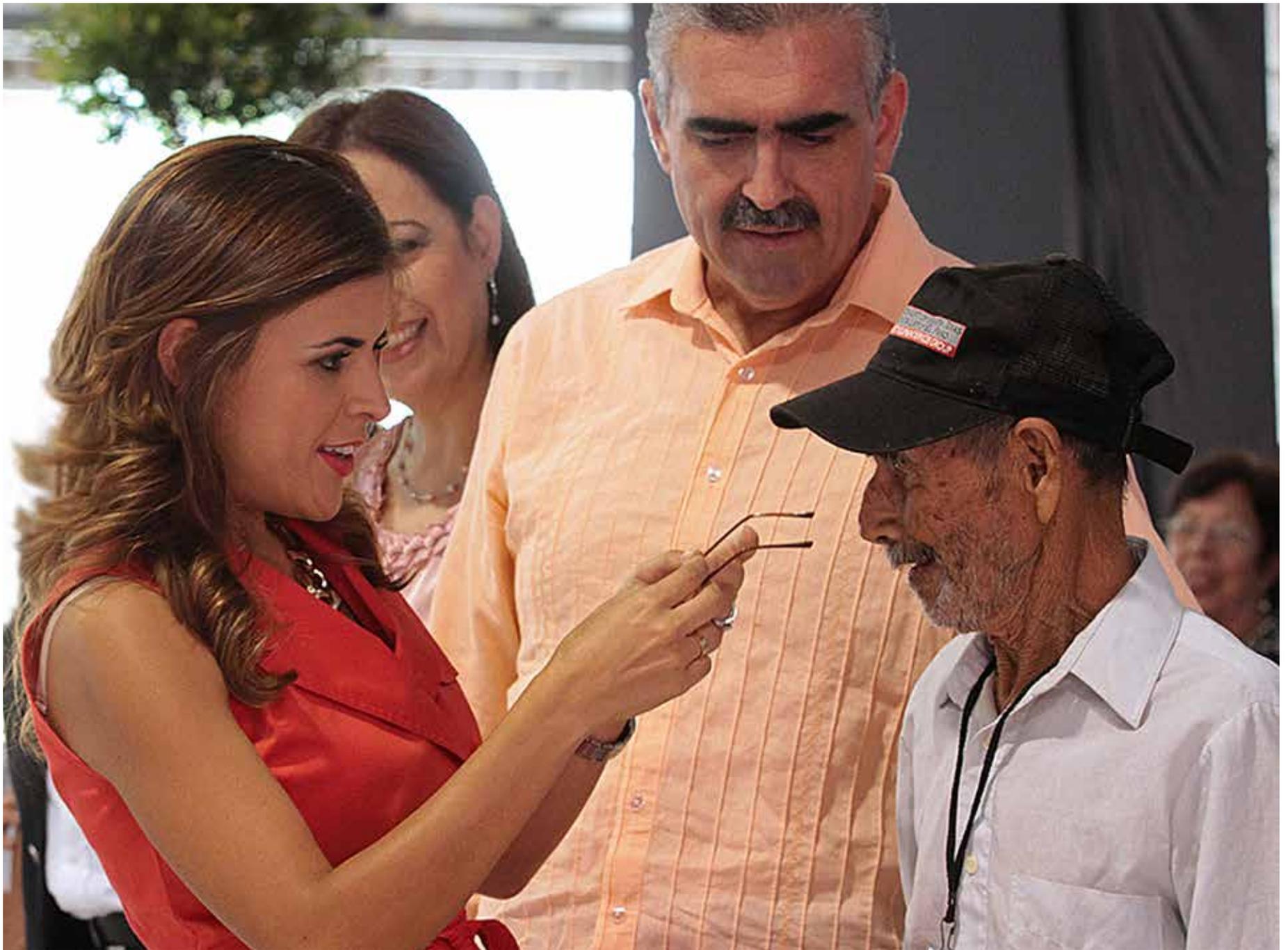
#### **Encendido del pino navideño**

La magia, el color y la alegría de la Navidad llegaron a Guadalupe con el tradicional encendido del pino navideño. Fue una fiesta muy emotiva en la que, antes del encendido del pino, las autoridades municipales y los ciudadanos entonaron algunos villancicos.

Las personas asistentes pudieron disfrutar de la música de la Sonora Dinamita y La Morocha, entre otras agrupaciones que amenizaron el encendido del pino navideño.

#### **Desfile cívico del 103 Aniversario de la Revolución Mexicana**

El gobierno de Guadalupe celebró el 103 aniversario del inicio de la Revolución Mexicana con un desfile cívico-deportivo integrado por más de 7 000 personas organizadas en 36 contingentes. Fue una fiesta de civismo, una fiesta ciudadana, en la que las familias de Guadalupe se dieron lugar para celebrar nuestra historia.



## Salud para todos

La salud de los guadalupenses es un tema de gran importancia para esta administración, estamos conscientes de que no se puede esperar a que los problemas de salud lleguen a las instituciones para ser atendidos, y de que la mejor herramienta es la prevención; por ello generamos diversos programas para informar a nuestra comunidad, esencialmente a nuestros jóvenes, quienes son los más propensos a padecer algún riesgo de salud por la desinformación. Salimos a la calle, fuimos a las escuelas a realizar campañas de salud, y otorgamos diversos servicios de salud de forma totalmente gratuita, como los prestados en la Clínica de Prevención del Cáncer en la Mujer.

En este sentido, el programa PAQTO ha representado una herramienta de gran trascendencia, pues nos ha permitido conocer las diversas problemáticas de la comunidad que son factor en el tema y no sólo aquellas propias de ser atendidas por las instituciones de salud.

Desde el primer año de nuestra administración pusimos en marcha una gran campaña de salud preventiva, a través de la Dirección de Salud Pública Municipal, en pro del bienestar de todos nuestros guadalupenses.

Pero no sólo atendimos a la salud como fenómeno somático y psicológico, sino también desde lo social, pues la salud no se refiere a la ausencia de enfermedad, sino a la mejora en las condiciones de vida de la comunidad, y parte de ello es el deporte y la convivencia cultural.

## La salud en la educación

La salud de nuestros niños y niñas impacta directamente en su desempeño escolar, por eso continuamos con el programa “Salud en tu escuela”, enfocado a nuestros estudiantes de nivel básico.

En este segundo año de gestión hemos beneficiado a más de 12 000 alumnos de 100 escuelas visitadas, en las que hemos aplicado más de 4 500 dosis de flúor, atendido más de 4 000 caries

dentales, más de 3 000 casos de pediculosis, realizado más de 10 000 revisiones de agudeza visual, más de 1 000 refracciones y detección de más de 2 000 casos de sobrepeso, que posteriormente se atendieron por nuestros nutriólogos.

El éxito de este programa se debe en gran medida al apoyo recibido por la Fundación Jesús M. Montemayor, quien donó, para el servicio de los guadalupenses, las tres unidades en las que nuestros profesionales de la salud se trasladan a los planteles educativos, y que están equipadas con camilla, baumanómetro con tirillas y lancetas, estetoscopio, báscula médica, mesa empotrada y cortinas.

Estos vehículos pertenecen al programa denominado “Nutri-móvil”, que sirve no sólo para visitar planteles educativos, sino para acercar los servicios de salud a toda la comunidad en general, a partir de la promoción específicamente de programas de nutrición, y con el cual hemos atendido a miles de guadalupenses.

## La salud de las mujeres guadalupenses

En el camino que nos toca recorrer para lograr este sustancial cambio cultural, la Dirección de Salud Pública Municipal está trabajando con acciones concretas en el cuidado de la salud de las mujeres.

Es así que en este segundo año de administración, en la Clínica de Prevención del Cáncer en la Mujer, otorgamos más de 1 000 consultas de detección oportuna de cáncer cervicouterino, más de 3 000 de ginecología, más de 200 de control prenatal, más de 14 000 exploraciones de mama, más de 900 detección de osteoporosis y climaterio, más de 800 consultas en planificación familiar, más de 12 000 servicios de enfermería y más de 170 pláticas sobre el cáncer de mama.

Esta institución municipal de salud trabaja con recursos propios, así como con apoyos estatales y federales que nos permiten otorgar todos los servicios de manera gratuita, para que el factor económico no sea un problema al que se tengan que enfrentar las mujeres de Guadalupe cuando piensen en su salud.



La comunión que guarda el gobierno del Estado y el municipio de Guadalupe en pro de la salud de las mujeres se ve reflejada en el convenio que permite que cualquier mujer guadalupense que requiera y necesite de un estudio mamográfico, sea referida al centro de salud Insurgentes, ubicado en la avenida Insurgentes Mexicanos o al Hospital Regional Materno Infantil de Alta Especialidad, situado en la colonia San Rafael, en donde cuentan con el equipo necesario para realizar este estudio, cuyo precio en establecimientos particulares oscila entre los \$400 y \$800 pesos. En este segundo año hemos otorgado más de 2 000 referencias gratuitas.

### **Jóvenes saludables y conscientes**

La juventud es un estado que entraña energía, vigor corporal y grandes capacidades, es el mejor momento físico de las personas. Pero no hay que olvidar que este proceso de desarrollo y maduración psicosocial requiere de un acompañamiento para orientar a nuestros jóvenes hacia una madurez intelectual que les permita una mejor toma de decisiones.

Estudios realizados por la Organización Mundial de la Salud (OMS) advierten que casi dos tercios de las muertes prematuras y un tercio de la carga total de morbilidad en adultos se asocian a enfermedades o comportamientos que comenzaron en su juventud, entre ellas el consumo de tabaco, la falta de actividad física, las relaciones sexuales sin protección y la exposición a la violencia.

Para evitar todas estas situaciones, así como aquellas otras que pongan en peligro la salud de nuestros jóvenes, el Instituto Municipal de la Juventud, la Dirección de Salud Pública Municipal y la Dirección General de Deportes, trabajan de la mano en la implementación de programas y acciones que hagan frente a todas estas problemáticas en las que la juventud se enfrenta sin pensar en las consecuencias inmediatas o a largo plazo.

### **Juventud consciente**

El programa "Juventud consciente" reside en asistir a instituciones educativas, en conjunto con asociaciones civiles y dependencias municipales y estatales, para ofrecer conferencias y pláticas de temas de interés para los jóvenes, tales como adicciones, prevención del delito, enfermedades de transmisión sexual, entre otros.

Durante este último año se han impartido 78 pláticas con las que se beneficiaron a 6 316 jóvenes de entre 15 y 19 años, principalmente alumnos de secundaria y preparatoria.

En este mismo contexto, la Dirección de Salud Pública Municipal benefició a más de 4 497 alumnos de secundaria y preparatoria con la implementación de 171 talleres sobre la prevención de enfermedades de transmisión sexual y embarazos no deseados.

Esto se complementó de forma importante por la propia dependencia municipal, encargada de velar por la salud de todos los guadalupenses, con la entrega de más de 4 000 condones y la distribución de más de 10 720 trípticos con información sobre el VIH, entre la población con una edad sexualmente activa o próxima a serlo.

### **Programa de prevención y atención a jóvenes en situaciones de riesgo**

Preocupados por la salud de nuestros jóvenes, hemos organizado pláticas sobre temas relacionados con las adicciones, su prevención y su rehabilitación.

Así, hemos dialogado con familiares de los jóvenes infractores que canaliza la Secretaría de Seguridad Pública de Guadalupe, y con jóvenes que se quieren reincorporar y necesitan apoyo para superar alguna situación con adicciones.

También hemos invitado a gente especializada y experta en el tema, para ofrecer charlas en el Instituto Municipal de la Juventud, en el Centro de Integración Juvenil y en las comunidades donde tenemos instalado el Comité PAQTO.

Además, en el Centro de Integración Juvenil se ofrecen terapias individuales y de grupo para jóvenes con algún tipo de adicción. Estas terapias también están dirigidas a sus familiares, a fin de que cuenten con la información necesaria que les permita conducirse de la manera más adecuada en las diversas situaciones que se pueden presentar cuando se está ante una persona con este tipo de problemas, y así apoyarlos de mejor manera para que logren una pronta recuperación.

Igualmente, se están impartiendo pláticas semanales en escuelas secundarias de nivel medio superior, así como en un programa de radio por internet que tenemos en el Instituto Municipal de la Juventud, sobre adicciones y situaciones que han enfrentado personas que se han rehabilitado. También se llevan a cabo acciones y planes de trabajo del Instituto Municipal de la Juventud a grupos vulnerables en colonias con esta problemática. Hasta la fecha tenemos convenios con diferentes clínicas de adicciones e instituciones de internamiento y prevención, beneficiando hasta la fecha a 112 jóvenes.

### **Clínica UANL**

Ofrecer salud de calidad para los pobladores debería ser una tarea indispensable para cualquier gobierno. Nosotros estamos conscientes de que la ciudadanía requiere de instalaciones de salud óptimas, de primer nivel y operada por profesionales en el ramo.

El cabildo de Guadalupe aprobó el otorgamiento en comodato a la UANL de un predio de 1 200 metros cuadrados, ubicado sobre la avenida López Mateos, en la colonia 21 de Enero, para la construcción de una clínica de multiservicios, en la que se darán más de 60 000 atenciones al año, con un servicio médico de primera calidad y accesible para personas que cuenten con el seguro popular.

### **Guadalupenses con seguridad patrimonial**

Estamos trabajando para convertir a Guadalupe en una ciudad incluyente de primera clase, las tareas no han sido fáciles ni pocas, pero hemos sabido salir adelante y aunque hay todavía mucho por recorrer, podemos decir, con la conciencia tranquila, que vamos por buen camino, que hemos hecho buen trabajo. Pero no hubiéramos podido hacerlo solos, porque a una ciudad no sólo la define su gobierno, sino la gente que en ella habita, y los pobladores de Guadalupe son trabajadores, organizados, cooperadores y valientes.

Nos hemos propuesto abatir el rezago de servicios básicos en las zonas no regularizadas de nuestro municipio, para lo cual hemos realizado diversas tareas y gestiones destinadas a la promoción para que aquellas colonias que se encuentran en proceso de regularización, se integren a los diferentes programas de obra pública. Asimismo, estamos preparados para que en su momento y de acuerdo a la normativa aplicable, aquellos fraccionamientos y asentamientos humanos que tengan resuelta la tenencia de la tierra, se incorporen al desarrollo urbano.

Continuamos trabajando de la mano con Fomerrey, a través de su director Sergio Alanís Marroquín, quien ha mantenido las facilidades para tratar los temas de la regularización de colonias.

En estos dos años de administración hemos atendido a más de 2 100 ciudadanos por medio de la delegación Fomerrey ubicada en las instalaciones de nuestra Dirección General de Políticas de Seguridad Patrimonial y Tenencia de la Tierra.

Los guadalupenses pueden resolver sus inquietudes relacionadas con la escrituración, regularización de la tenencia de la tierra, solicitud de asignación de terreno, así como la realización de pagos de sus terrenos, sin tener que acudir hasta las oficinas centrales de este organismo estatal, ahorrando tiempo y dinero.

Además hemos atendido directamente en nuestra Dirección General de Políticas de Seguridad Patrimonial y Tenencia de la Tierra a otros 1 000 ciudadanos con problemas de escrituración.

### **Tenencia de la tierra**

Vivir en un lote irregular genera inseguridad jurídica y pone en riesgo la integridad física de sus habitantes, por ello, darles esa certeza legal a las familias para que puedan tener una cierta tenencia de la tierra y de esa forma pueda avanzar en la regulación, es una prioridad más de esta administración.

Ese tipo de asentamientos, que representan un peligro para todos, están normalmente en los lechos de río, con condiciones de construcción muy endeble y con instalaciones eléctricas sin ninguna medida de seguridad.

Sin duda que lo deseable es que todos vivan en una propiedad legal y que poco a poco puedan ir levantando una vivienda digna y segura. Estamos trabajando arduamente para lograr buenos resultados, para que las familias guadalupenses puedan beneficiarse con estas políticas públicas enfocadas a su bienestar patrimonial.

Estamos listos para apoyar legalmente en la regularización de los predios de la colonia Benito Juárez, donde existen 25 lotes irregulares y habitan igual número de familias.

### **Ejido Las Escobas**

Estamos conscientes de que un problema importante de esta comunidad es el tema de la conectividad. Pero debemos priorizar las problemáticas y atacar estratégicamente a cada una de ellas. La conexión de esta colonia con los sistemas de vialidad municipales supera las posibilidades económicas actuales que tenemos, por lo que seguiremos trabajando para generar las condiciones financieras correctas que nos permitan resolver esta dificultad.

Un paso importante en el otorgamiento de certeza jurídica a nuestras familias guadalupenses, de muchos que seguiremos dando, es la aprobación dada por nuestro Cabildo a la regularización del Ejido Las Escobas.

Esto nos permite asignar recursos del Ramo 33, de manera que en una primera etapa se introducirá el agua y la energía eléctrica, para posteriormente avanzar con los demás servicios. Vamos

a llevarles el agua y a generar la red de distribución, también instalaremos el posterío y transformadores necesarios para atender a todos los habitantes de esta comunidad.

En esta primera etapa invertiremos alrededor de \$5 000 000 de pesos y beneficiaremos directamente a 120 familias de la zona, que tras décadas de vivir en la irregularidad, ahora gozarán de los servicios básicos municipales.

Previo al inicio de estas obras trabajamos en la individualización de los lotes. Nuestra Dirección General de Políticas de Seguridad Patrimonial y Tenencia de la Tierra ya realiza las gestiones correspondientes para ello.

### **Programa de escrituración**

La certeza jurídica, pero principalmente la legalidad del patrimonio, es fundamental en la regeneración del tejido social. Una persona que tiene la certeza de un techo donde vivir, de que no será despojada de su patrimonio, es una persona menos tensionada, menos propensa a cometer una conducta antisocial que atente contra su bienestar y el de la comunidad en donde habita, y por consecuencia una persona con una mejor calidad de vida.

Escriturar el patrimonio trae consigo amplios beneficios para las familias, aumenta el valor de la vivienda, otorga la oportunidad de acceso a créditos para su mejora, ampliación o remodelación, pero sobre todo permite heredar legalmente. Todo esto se traduce en tranquilidad para nuestras familias guadalupenses.

El objetivo está bien claro y definido: darle certeza jurídica al patrimonio de los guadalupenses, y por ello continuamos con el programa de escrituración. En lo que va de nuestra gestión, hemos entregado 462 escrituras en coordinación con Fomerrey y 448 con notarías particulares, al tiempo que hemos ratificado 230.

Es importante resaltar lo hecho por el Ayuntamiento de Guadalupe, quien refrendó un importante apoyo para las familias en proceso de escrituración y que consiste en el pago simbólico de tan sólo un peso por concepto del impuesto sobre adquisición

de inmuebles (ISA) e impuesto predial, así como la regularización de construcción de vivienda. El número de familias beneficiadas asciende a más de 900 desde su implementación.

También apoyamos a nuestros guadalupenses en trámites y asesorías ante notarías, de escrituración, de poderes especiales y sucesión testamentaria. A la fecha sumamos más de 800 beneficiados en nuestra administración.

En coordinación con la notaría pública 5 realizamos la firma de escrituras de créditos hipotecarios relacionados con el Infonavit, de las colonias Valles de Guadalupe, Villa Española, Manantiales y Tres Caminos, beneficiando a 300 familias.

Estamos trabajando con la notaría 28 para sacar adelante 80 escrituras de las colonias Encinos La Silla y SCT.

El gobernador Rodrigo Medina de la Cruz realizó las gestiones necesarias para que Fomerrey, el Instituto Registral y Catastral y el Colegio de Notarios, se unieran en un programa de estímulos que nos permite bajar el costo de escrituración de manera muy significativa. Escrituras que costaban entre \$5 000 y \$6 000 pesos se podrán conseguir en menos de \$500 pesos.

### **Testamentos**

La seguridad jurídica de nuestro patrimonio también se hereda. El testamento es un documento que permite a cualquier persona trasladar a su familia tranquilidad y certeza jurídica de su patrimonio.

En nuestro primer año de administración pusimos en marcha el programa de "Testamentos a bajo costo", con el que hemos logrado que más de 450 guadalupenses accedieran a este tan importante documento. En la actualidad el costo de un testamento oscila entre los \$3 500 y los \$5 000 mil pesos.

Estamos conscientes de la importancia de este documento, y por ello seguimos trabajando en la búsqueda de mejores oportunidades para que los guadalupenses puedan acceder al mismo. Prueba de ello es que este segundo año de administración pusi-

mos en marcha el programa de “Testamentos gratuitos”, enfocado a los sectores con un nivel socioeconómico medio bajo y bajo, donde se tiene la mayor necesidad de este documento, con la colaboración de la Secretaría General de Gobierno y el Colegio de Notarios del Estado.

El objetivo es que el mayor número de guadalupenses tenga su testamento, lo cual les dará seguridad jurídica y permitirá darle mayor tranquilidad a su familia. Por eso este programa no tiene número restringido de personas beneficiadas, ni un período limitado. Eso lo determina la demanda de nuestra gente.

Asimismo, a través de nuestra Dirección de Políticas de Seguridad Patrimonial y Tenencia estamos organizando brigadas, por sectores, a fin de que nuestros guadalupenses no pierdan mucho tiempo y puedan, de forma sencilla y gratuita, realizar su testamento. El éxito ha sido rotundo, hemos atendido a más de 2 500 ciudadanos, y hemos entregado 1 795 testamentos gratuitos.

Hace dos años recorrimos las calles de la ciudad para buscar las mejores soluciones para todos los guadalupenses. Sabíamos que la fuerza de la gente será nuestro motor cotidiano. Hoy, podemos decir con confianza que hemos trabajado y lo seguiremos haciendo para el bien común de todos los habitantes de nuestro municipio, nuestra tarea no acaba aquí, éste es sólo la mitad del camino.

Estamos construyendo un Guadalupe incluyente, sano, deportista, justo, con educación y oportunidades de trabajo y de desarrollo para todos. Nuestra ciudad es ejemplo de que se puede salir adelante con el trabajo cotidiano y sincero de todos lo que en ella habitamos.

**“El objetivo está bien claro y definido: darle certeza jurídica al patrimonio de los guadalupenses”.**



A large, light orange, stylized number '3' is centered on the page. It has a thick, rounded stroke and is partially overlaid by the text.

# GUADALUPE, UNA GRAN CIUDAD METROPOLITANA

---



Desde el inicio de esta administración sabíamos que el reto era grande y complejo, las finanzas eran un tema delicado. El municipio pasaba por una estrechez económica que nos impedía trabajar con libertad, no teníamos recursos propios suficientes para impulsar la obra pública que Guadalupe, una ciudad en expansión, requería. Además, el paso del huracán Alex había dejado mucho trabajo pendiente al respecto.

Aunado a ello, Nuevo León salía de la crisis de inseguridad más grave de todos los tiempos. La violencia que nos tocó vivir nos impedía avanzar, íbamos con miedo a la escuela, al trabajo, al templo, dejamos de reunirnos; las calles estaban vacías, solas.

Pero hemos superado todo eso. La tarea de gestión que hicimos dio muy buenos resultados y pudimos contar con algo del presupuesto federal y estatal; hemos trabajado en materia de seguridad como ningún otro municipio metropolitano, activamos los trabajos de reconstrucción vial y nos dimos a la tarea de embellecer nuestra casa, de reforzar la obra social que hoy nos da la oportunidad de un reencuentro comunitario que fortalece la convivencia y forja una ciudadanía estable y unida. Hoy Guadalupe, ha recuperado la tranquilidad y la armonía.



### **El nuevo perfil urbano de Guadalupe**

Es importante el aspecto de una gran ciudad, de sus avenidas, de sus parques, de sus calles, pero es necesario que éstas propicien la calidad de las relaciones sociales dentro de una gran ciudad para formar su capital social. Construimos grandes parques lineales, canchas polivalentes, centros comunitarios; rehabilitamos y equipamos plazas y otros espacios públicos para el esparcimiento y la convivencia social. En pocas palabras recobramos los espacios públicos, ahora los guadalupenses viven nuevamente su ciudad.

El espacio público ordenado genera identidad, sentido de arraigo, es el escenario donde se integra el tejido social; por ello la inversión en el mejoramiento de nuestras plazas, parques y de nuestro centro histórico, reviste una especial importancia y nos permite contribuir con sitios que unen a las familias y a la comunidad.

Dentro de las propuestas de rescate del espacio público se ha contemplado, con especial entusiasmo, la regeneración del centro histórico de nuestra ciudad, proyecto que incluye trabajos de reforestación, iluminación, disminución de la contaminación visual, rehabilitación de fachadas y banquetas. En este sentido hemos desarrollado un diseño integral de regeneración urbanística y arquitectónica, además de trabajar en la gestión de recursos para solventar estas obras.

Hemos trabajado con base en el *Plan municipal de desarrollo 2012-2015*, de acuerdo a las normas establecidas en la materia y conforme a las disposiciones urbanísticas, de protección civil y de salubridad. Continuamos trabajando en la actualización del Reglamento de Zonificación y del Reglamento de Construcción, para que una vez concluida su revisión, estemos en condiciones de aprobar un nuevo *Plan de desarrollo urbano*, que nos permita crecer de una manera más eficiente.

Asimismo, promovemos el uso de nuevas tecnologías en materia de construcción, por ello otorgamos incentivos a las em-

presas que decidan llevar a cabo sus desarrollos con materiales y técnicas amigables con el medio ambiente y encaminadas al ahorro de energía.

Realizamos acciones para el control y seguimiento de ejecución de obras de urbanización a 36 fraccionamientos en desarrollo, con lo que garantizamos una mejor calidad de vida a sus habitantes o a quienes pretendan serlo. Entre estas acciones, hemos atendido las normas de estacionamiento, de impacto vial y ambiental.

Como parte de la interacción entre el gobierno y la sociedad, y para cumplir con los lineamientos correspondientes, formamos los comités comunitarios, de acuerdo a las obras aprobadas. Estos comités se encargan del control y vigilancia en las etapas constructivas de las obras de infraestructura social que el municipio ejecuta con los diferentes programas de obra. Además, en lo que va de este segundo año de gobierno, el Consejo Municipal de Desarrollo Social ha llevado a cabo dos sesiones de trabajo; las funciones de dicho consejo son darle seguimiento a la aplicación de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISM), y dar fe de la formación de los Comités Comunitarios que se constituyen para cada una de las obras de este fondo de recursos. Con todo esto se garantiza la transparencia y la participación ciudadana ante la comunidad y los órganos fiscalizadores.

Es importante mencionar que hace muy poco, la Contraloría Estatal reconoció con el Premio Nacional de Contraloría Social 2014 al Comité de Vecinos de la colonia Vicente Ferrer.

**“Con finanzas sanas, construimos obras de infraestructura que transforman nuestro perfil urbano”.**

### **Infraestructura para una movilidad racional**

La movilidad condiciona el desenvolvimiento de las ciudades, que por definición son dinámicas: todos tenemos que ir de un lado hacia otro; pero si se resuelve esa movilidad de manera racional, entonces se podrá construir una ciudad más habitable, y en general, accesible a todos sus habitantes.

Los trabajos que hemos realizado han coadyuvado con el desarrollo integral del municipio. Hoy vemos un par vial, nuevos cruces del río Santa Catarina en Guadalupe, la reconstrucción y mejoramiento de cinco puentes que fueron arrasados por la naturaleza. Es hora de poner las cosas en la balanza, y debemos ser justos para ponderar la aportación histórica de este gobierno a la ciudad, las obras de reconstrucción del huracán *Alex* son sin duda uno de los logros que quedará marcado en nuestra memoria histórica.

### **Movilidad y transporte, público y privado**

En el contexto de un desarrollo urbano ordenado hay que privilegiar los conceptos de movilidad y de transporte, tanto público como privado, y es importante mejorar sus características y las normativas que los rigen.

En este sentido, durante el segundo año de nuestro gobierno se otorgaron cerca de 251 permisos de recorridos, cargas y descargas, con las condiciones necesarias para hacer competitivo este servicio.

Además, se tiene una vía de comunicación constante con el gobierno del Estado para que, a través de la Agencia para la Racionalización y Modernización del Sistema de Transporte Público de Nuevo León, se atiendan las solicitudes que nuestros habitantes manifiestan en este tema, por lo que hasta el momento se han gestionado 13 asuntos que tienen que ver con esta autoridad.

Es muy importante mencionar que, como parte del mejoramiento del aspecto de barrios, vías públicas y sectores de

la ciudad, se ha mejorado la señalización de nuestras calles y avenidas. En este segundo año de gobierno se han realizado 13 nuevas intersecciones viales con semaforización, 819 acciones de mantenimiento, reparación y modernización a los semáforos ya existentes y 22 adecuaciones viales.

Esto se suma a lo realizado en el año anterior, cuando hicimos una decena de semaforizaciones en nuevas intersecciones viales, más de 600 acciones de mantenimiento, reparación y modernización a semáforos existentes y más de 20 adecuaciones viales.

Asimismo, una ciudad moderna debe darle paso, en la medida de lo posible, a medios alternos de transporte; por ello estamos desarrollando nuevos proyectos de ciclovías, que fomenten el uso de la bicicleta como un medio para disminuir la contaminación y mejorar la salud de nuestra gente.

### **Inversión de obra pública**

La vialidad detona progreso, inversión, y desarrollo, pero hay que pagar con esfuerzo y trabajo. A pesar de que Guadalupe ha tenido que lidiar con un margen presupuestal muy reducido, tenemos a nuestro favor, que estamos dispuestos a poner ese trabajo y ese esfuerzo para lograr la ciudad que todos queremos y que todos nos merecemos.

El desarrollo de la obra pública es de suma importancia para nuestro gobierno, los recursos que se gestionan se deben invertir con sensibilidad y responsabilidad, para poder favorecer al mayor número de habitantes, pero con el cuidado de generar un impacto positivo en el entorno metropolitano.

En este segundo año de gobierno se han invertido cerca de \$214 000 000 de pesos en materia de obra pública, que sumados a los \$260 000 000 de pesos invertidos en el primer año, generan un total de \$474 000 000 de pesos invertidos en nuestra administración.

### **Ecovía sobre la avenida Ruiz Cortines**

El apoyo del gobierno del Estado ha sido crucial para resolver el tema de la movilidad en el área metropolitana, pues se pudo concluir el proyecto de la Ecovía sobre la avenida Ruiz Cortines y que beneficia a más de 130 000 usuarios, el cual es de gran importancia para consolidar un transporte público de calidad y agilizar el tránsito vehicular en nuestro municipio.

La obra tuvo un inversión de \$1 900 000 000 de pesos y cuenta con 39 estaciones y dos terminales en un trayecto de 36 kilómetros que abarcan cinco municipios del área metropolitana. Asimismo, esta Ecovía genera un corredor metropolitano que alberga un sistema de transporte público BRT (*Bus Rapid Transit*), el cual beneficia de manera importante a un gran sector de la población, no sólo de nuestro municipio, sino del área metropolitana.

Apostarle al transporte colectivo es un acto de justicia social, porque además de que es la alternativa para resolver los problemas de movilidad en una ciudad metropolitana como la nuestra, la más motorizada de Latinoamérica, coadyuva, además, a lograr que Guadalupe sea una ciudad en la que las diferencias sociales se acortan.

Tener un transporte público eficiente y de clase mundial se traduce en decenas de miles de estudiantes que irán a la universidad en un transporte con internet, clima, seguro y veloz, en miles de obreros se trasladarán a su trabajo, decenas de miles de mujeres que llevarán a sus hijos a los centros médicos.

### **Prolongación de la avenida Morones Prieto y paso a desnivel en su cruce con la avenida López Mateos**

A través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes se llevó a cabo la primera etapa de la prolongación de la avenida Morones Prieto con la construcción de un paso a desnivel en su cruce con la avenida López Mateos.

Esta obra ya está en operaciones y ha tenido un gran impacto en la zona, pues representa un elemento de desarrollo en el equipamiento urbano de este sector: es una nueva vía de comunicación al oriente de nuestro municipio, que además ofrecerá a las viviendas vecinas más seguridad y comodidad en sus accesos y salidas.

### **Conexión exprés Morones Prieto-boulevard Miguel de la Madrid**

Para ofrecer mejores vialidades a quienes circulen por Guadalupe, se iniciaron los trabajos de construcción de obra de la conexión exprés entre la avenida Morones Prieto y el boulevard Miguel de la Madrid.

Esta obra complementa el viaducto elevado que, gracias al apoyo del gobierno del Estado, se construyó en el boulevard Miguel de la Madrid, frente al hospital Materno Infantil, y que va desde Lázaro Cárdenas hasta López Mateos, para dar continuidad al poniente-oriental al par vial y librar, de manera segura, la sección hidráulica del río Santa Catarina.

La conexión, que beneficiará a 40 200 000 personas al año, será de dos carriles y tendrá un acotamiento, todo esto en una longitud de 506 metros; contará con banquetas laterales y con sistema de iluminación. Los automovilistas que usen estas vías, sin costo de servicio del pago de peaje en la autopista a Reynosa, pueden usar la salida en la avenida Maestro Israel Cavazos.

### **Ampliación de la avenida Ruiz Cortines**

Parte de las estrategias para mejorar las condiciones urbanas, no sólo de nuestro municipio, sino del área metropolitana, es la ampliación de la avenida Ruiz Cortines, con la cual se solucionarán los problemas viales que se originan en la zona. Aunque la mayoría de los usuarios son vecinos de la colonia Nuevo Amanecer, esta obra beneficiará a todas las colonias Las Margaritas, y en general, a todo el municipio.



**\$ 474**

**mdp**

**de obra  
pública en los  
dos años de  
administración**

Hemos concluido la integración de expediente del proyecto y el establecimiento de posibles afectaciones en predios colindantes con las obras para su negociación, además de contar con el diseño y la ingeniería del proyecto desde la avenida Israel Cavazos hasta la autopista al aeropuerto. Al día de hoy ya se han conseguido los recursos para esta obra y en breve se iniciarán los trabajos.

### **Paso a desnivel en las avenidas Eloy Cavazos y Las Américas**

En nuestro primer año de gobierno se concluyó la primera etapa del complejo vial de las avenidas Las Américas y Eloy Cavazos; y nos da mucho gusto informar que hemos concluido la segunda fase, que comprende la construcción de un paso a desnivel y un paso deprimido que complementan el reordenamiento de este cruce.

El paso elevado tiene una longitud de 380 metros y beneficia a más de 100 000 automovilistas que transitan a la semana por el sector; mientras que el paso deprimido, que incorpora a los vehículos que circulan por Eloy Cavazos hacia avenida Las Américas, al sur, tiene una longitud de 360 metros.

Se han invertido un total de \$84 000 000 de pesos en esta obra, la cual solucionará el 70% del problema de embotellamiento vial que se generaba en el área.

### **Paso deprimido avenida Juárez-Las Américas**

El objetivo de esta obra es resolver el conflicto vial en el que se ven involucrados 9 000 autos en horas pico, es decir, 150 por minuto, y consiste en la construcción de un paso deprimido por avenida Juárez que permitirá la circulación continua por avenida Las Américas. La primera etapa lleva un avance del 15% y se desarrolla en el sentido de poniente a oriente, es decir, en dirección del municipio de Guadalupe hacia Juárez, y las vías alternas en la zona serán las avenidas Plutarco Elías Calles, Azteca, 5 de Mayo y Lázaro Cárdenas.

Cada puente deprimido gemelo contará con dos carriles por sentido; mientras que la movilidad a nivel estará controlada por semáforos. Además, nos permitirá mejorar el sistema de drenaje pluvial y beneficiar directamente a los vecinos de la colonia Azteca.

Esta obra tiene un plazo de ejecución de siete a ocho meses; y para su ejecución mezclamos recursos del fondo metropolitano y de la Comisión Nacional del Agua. En conjunto, implica una inversión de \$80 000 000 de pesos en vialidades y \$30 000 000 de pesos en drenaje pluvial.

Como todo trabajo urbano, será necesario organizar un operativo de desviaciones para afectar lo menos posible la vialidad. Así, se utilizarán como vías alternas Eloy Cavazos y Pablo Livas o el boulevard Miguel de la Madrid, que funciona con mucha más fluidez, y también se hará un esquema de contraflujos para la desviación, de manera que los carriles que queden disponibles sean utilizados en circulación preferente de acuerdo a la mayor demanda vehicular que hay en los horarios pico, es decir, por la mañana en sentido oriente-poniente y en la tarde noche de poniente-oriente. En cuanto al transporte público, un total de 14 rutas urbanas serán desviadas hacia la avenida Plutarco Elías Calles, mientras que 17 más podrán circular por los carriles de contraflujo en los horarios establecidos.

### **Ampliación de la avenida Pablo Livas y equipamiento del parque lineal**

Si bien en el primer año concluimos la ampliación de la avenida Pablo Livas, desde la avenida Israel Cavazos hasta la calle Coahuila, en los límites municipales con Juárez, en este segundo año estamos por terminar los trabajos de rehabilitación del camellón central de la misma, que tiene una longitud de 2.3 kilómetros –lo mismo que la ampliación– y 27 metros de ancho, los cuales incluyen ciclo-vía, equipamiento recreativo deportivo, jardinería, reforestación, alumbrado público y señalamiento vial horizontal y vertical.

La construcción de esta obra, para la que se contemplaron recursos municipales y federales, que en total suman \$9 400 000 pesos representa un detonante urbano en la zona que beneficia directamente a un gran número de habitantes de nuestro municipio y del municipio vecino de Juárez, por ser una vía de alta importancia en la estructura vial intermunicipal, que ahora será segura y propiciará una mayor fluidez vial.

Con la ampliación de Pablo Livas y el equipamiento del parque lineal se beneficiarán entre 7 000 y 9 000 habitantes de las colonias Xochimilco, Valles del Sol, Los Independientes, SCT, Misión Santa Fe, Jardines de Andalucía, Jardines de Xochimilco, Villa Alegre, Hacienda la Silla, además de un amplio sector del municipio Juárez.

Además del provecho vial, esta obra representa el rescate de terrenos que eran un problema para la ciudad, pues eran espacios oscuros, inseguros e insalubres que no tenían provecho más que para la delincuencia. Ahora, será un espacio por el que se pueda transitar tranquilamente vigilado, transitado, iluminado y, además, un foco de progreso en el que se instalaron locales comerciales que ayuden a la economía local.

### **Ampliación de la avenida Eloy Cavazos e introducción de drenaje pluvial**

El gobierno de Guadalupe inició la ampliación de la avenida Eloy Cavazos y la introducción de drenaje pluvial de la colonia Xochimilco, entre las avenidas Maestro Israel Cavazos y Coahuila.

Para la primera, que favorecerá a 100 000 automovilistas diarios, se invertirán \$10 000 000 de pesos y se estima concluya en cuatro meses. La segunda obra contará con una inyección de recursos por \$12 000 000 de pesos y beneficiará a más de 25 000 vecinos de ocho colonias de la zona. Se contempla que las dos obras concluyan al mismo tiempo.

La ampliación de la avenida Eloy Cavazos reside en la construcción de un tercer carril por sentido y la reconstrucción de los

dos ya existentes; de esta manera se evitará el cuello de botella que se hacía por las mañanas en este tramo, que además es la entrada a nuestra ciudad, desde el municipio de Juárez, y por el que transitan alrededor de 100 000 vehículos diarios.

Por otra parte, se inició la rehabilitación total de la carpeta asfáltica de las avenidas Israel Cavazos, Pablo Livas y Eloy Cavazos, lo que representa cerca de 500 000 metros cuadrados de pavimento; los trabajos que durarán cinco meses, incluyen pintura y señalización nuevas.

### **Viaducto “Nuevo León Unido”**

El gobierno de Guadalupe y gobierno del Estado inauguraron el viaducto “Nuevo León Unido”, ubicado sobre el boulevard Miguel de la Madrid, en el tramo de las avenidas Lázaro Cárdenas y López Mateos.

Esta obra, que se realizó en tres etapas, tendrá un gran impacto para nuestro municipio, por un lado, porque esta importante arteria vial tiene más de 40 200 000 usuarios anuales, mismos que se verán beneficiados. Y por otro lado, porque representa la reconstrucción de la ciudad después del paso del huracán Alex, que azotó a la región en 2010 y dejó importantes daños materiales, sobre todo en materia de vialidad.

Con una inversión de casi \$500 000 000 de pesos, en 2010 iniciaron los trabajos: se repararon carriles dañados, se construyeron muros de contención y arroyo de taludes en el margen norte del río Santa Catarina, se realizó un muro de contención y viaducto elevado, ambos de concreto armado.

### **Pavimentos y drenaje pluvial**

Dentro del rubro de la pavimentación, se están ejerciendo recursos estatales por \$75 000 000 de pesos en obras de reconstrucción para beneficio de un gran sector de la población que habita en las siguientes colonias: La Herradura, Valles de Chapultepec, Paseo de San Miguel, Villa de San Miguel, Nuevo San Rafael, Emi-



**Con estas obras  
beneficiamos a**



**410 mil**  
personas, y



**125**  
colonias



liano Zapata, La Floresta, Nueva Linda Vista, La Purísima, La Luz, Villa de San Antonio, Los Cristales 1º Sector, Riberas del Río, La Pastora, Azteca, Tolteca, Hacienda La Silla, El Sabino, Colinas de La Silla, Arboledas de Corregidora, 18 de Marzo, Camino Real, Fovissste Camino Real, Contry Sol 9º Sector, Jardines de La Pastora, San Miguel y Colibrí. Asimismo, estamos iniciando los trabajos en la colonia Linda Vista, en Riberas del Río y vamos a iniciar en la zona de las colonias Real de Minas, Adolfo Prieto, Paraíso y en la zona de La Pastora.

Los proyectos para pavimentación y solución de baches que están en puerta podrían ser mayores, una vez que el cabildo de Guadalupe aprobó fortalecer nuestra capacidad de gestión, lo cual se traduce en que podremos tramitar recursos por un monto de \$489 998 500 de pesos del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), que serán utilizados para realizar obras de

pavimentación en las zonas oriente, norte, sur, centro y poniente de Guadalupe.

En materia de drenaje pluvial, nuestro gobierno ha gestionado inversiones importantes como la que realizó el gobierno del Estado al construir un importante drenaje pluvial en la colonia Dos Ríos, en la calle Río de La Silla, entre Río Papaloapan y Río Ana, con lo cual se resolvió de manera sustancial los problemas de inundaciones en ese sector.

Actualmente, en el cruce de las avenidas Eloy Cavazos e Israel Cavazos se construye un drenaje pluvial que complementa la mencionada obra y el cual tiene un avance superior al 80%.

Asimismo, en la colonia La Condesa, ampliación de calle Carrillo, se trabaja en una obra que incluye la banquetta y la iluminación del corredor para que se pueda transitar de manera segura entre ambas partes.

## **Infraestructura urbana para una mejor convivencia**

Nos interesa que la gente de Guadalupe salga a las calles a convivir, a ejercitarse, a pasear, a reunirse con familiares y amigos, en pocas palabras, a hacer ciudad. Por ello estamos invirtiendo en espacios públicos donde los guadalupenses puedan activarse físicamente, practicar el deporte, convivir sanamente con sus familias y disfrutar de sus ratos libres.

Se han remodelado, principalmente, canchas de tenis, la pista olímpica del municipio; también se está trabajando en mejorar la caldera de nuestra alberca olímpica y la construcción de un centro de acondicionamiento físico.

## **Remodelación del CEDEREG y canchas polivalentes**

Para brindar áreas e instalaciones deportivas de primer nivel que favorezcan el mejor desempeño de los atletas, se inició la remodelación del Gimnasio CEDEREG, con una inversión de \$10 000 000 de pesos. La idea es mejorar este recinto para que funja como un espacio digno de campeones.

Entre las mejoras que se contemplan están la inauguración de la cancha de fútbol y la de tenis, la instalación de tartán en la pista de atletismo —será la primera pista de este tipo en el área metropolitana—, la instalación de la caldera en la alberca olímpica, así como la construcción de un nuevo centro de alto rendimiento de halterofilia, judo y deportes de gimnasio.

Se calcula que estos trabajos, que beneficiarán a 7 500 usuarios mensuales, queden listos en cinco meses; por supuesto que algunos, como la instalación de la caldera, se llevarán menos tiempo.

La cancha de fútbol de la Unidad Deportiva CEDEREG es profesional, con pasto natural, y en ella jugarán los mejores equipos de nuestro municipio. Aquí veremos jugar a los campeones de Guadalupe, pues se llevarán a cabo las finales de las ligas nocturnas, sabatinas, dominicales e infantiles que actualmente reu-

nen a más de 740 equipos de fútbol, con un promedio mensual de 14 000 jugadores.

Asimismo, durante estos dos años de administración se han iluminado 50 campos de fútbol, con una inversión de \$7 500 000 pesos, gracias a lo cual pudimos aumentar considerablemente el número de futbolistas que participan en la liga nocturna, la cual cuenta actualmente con 308 equipos de fútbol y más de 72 000 deportistas anuales.

Este segundo año no es la excepción, pues apenas en noviembre estábamos inaugurando tres canchas polivalentes de fútbol, una de ellas ubicada en la Colonia Arboledas de la Silla con una inversión de \$3 000 500 pesos; otra en la colonia Vicente Ferrer dentro del programa “Fútbol de altura”, a través de cual rescataremos terrenos del cerro para convertirlos en espacios deportivos en las zonas altas de Guadalupe. Estas acciones benefician a nuestros niños y jóvenes de las montañas, a todos quienes habitan en estas zonas con pendientes pronunciadas y que, hasta antes de esta obra de infraestructura deportiva, carecían de espacios dignos donde practicar fútbol soccer.

El gobierno municipal planea la construcción de canchas polivalentes en las faldas del cerro, para que niños de estos sectores puedan jugar fútbol. La cancha polivalente, ubicada en la avenida Fidel Velázquez, en el límite del Cerro de la Silla, cuenta además con un espacio para cancha de basquetbol y un área de juegos infantiles.

Estas tres canchas son sólo una parte de los más de \$28 349 000 pesos que hemos invertido en la construcción y rehabilitación de 19 canchas polivalentes y con las cuales hemos beneficiado a más de 25 000 guadalupenses de las colonias Misión Santa Fe, Arboledas de Nueva Linda Vista, Nueva Linda Vista, Misión de Guadalupe, 15 de Mayo, Vivienda Popular, Vicente Ferrer, Tierra Propia, Camino Real, Arboledas de la Silla, Lomas de Tolteca, Nuevo San Miguel, Infonavit Benito Juárez, Ignacio Zaragoza, Jardines de San Rafael, Jardines de Andalucía, Hacienda La Silla, Valle del Sol e Independientes.



### **Cancha y pista atlética en la colonia Evolución**

Como muchos otros espacios que hemos rescatado, donde ahora está la cancha y pista atlética de la colonia Evolución, era un lugar oscuro que se usaba como basurero. Ahora, gracias a una inversión de \$2 000 000 de pesos tenemos en Guadalupe otro espacio más, deportivo e iluminado, para que los jóvenes y las familias se activen físicamente. Además, al ofrecer oportunidades de recreación y esparcimiento, permitirá que los jóvenes se alejen de la delincuencia.

Esta área tiene una capacidad para 800 personas y cuenta con una cancha reglamentaria de fútbol rápido, un circuito con pista atlética y una amplia área de juegos para los niños.

Con esta obra se verán beneficiados vecinos de las colonias Evolución, Tamaulipas, 31 de Diciembre, CNOP, Puertas del Sol y Santa Cruz.

### **Estadio de fútbol**

Uno de los desarrollos más significativos en materia de desarrollo urbano es el estadio de fútbol del Club Monterrey, que actualmente se construye con recursos de la iniciativa privada en nuestro municipio, debido a que representa una oportunidad para el reordenamiento vial de la zona y un importante detonante socioeconómico.

### **Renovación del club de béisbol Linda Vista**

Para impulsar a que continúen con sus logros y en concordancia con la importancia que reviste para nuestro país y nuestro estado el Club de Béisbol Linda Vista, vamos a inyectar, durante el 2015, recursos para modernizar las instalaciones de la casa de "Los Vaqueros". El monto a invertir en dichos trabajos será de \$5 000 000 de pesos, mismos que gestionaremos ante la Federación.



### **Parque lineal Pablo Livas en la fase de arborización**

Como parte de la campaña “Puntos con causa” de Home Depot y del Club de Fútbol Monterrey se plantaron de 115 árboles nativos de la zona en lo que será el parque lineal de la ampliación de la avenida Pablo Livas.

Este programa consiste en que por cada punto obtenido por el equipo de fútbol Rayados de Monterrey, Home Depot aportará 20 árboles, de los cuales 115 le corresponden a esta área del municipio de Guadalupe que se encuentra en la colonia Los Independientes.

### **Parque Las Cascadas**

Con una inversión de \$2 500 000 pesos construimos el Parque Las Cascadas en la colonia Contry Sol, ubicada en las faldas del Cerro de La Silla, con el propósito de rescatar la belleza de nuestros espacios naturales y generar más oportunidades para la recreación de nuestras familias. Las Cascadas es un antiguo sendero recreativo, donde generaciones enteras de nuevoleonenses han disfrutado de la belleza natural que nos ofrece el Cerro de la Silla.

### **Gran Parque Río La Silla**

Hemos promovido y gestionado, desde el inicio de nuestra administración, la rehabilitación del río La Silla, que se enmarca dentro del proyecto del Gran Parque Río La Silla, desarrollado por la iniciativa privada, el cual unirá el parque La Pastora con los parques municipales Tolteca, Pipo, Ecológico y Ciudad Despierta. Este trayecto, de 20 kilómetros, generará un espacio recreativo y de respeto por el medio ambiente único en el área metropolitana.

Recientemente el gobierno del Estado concluyó una de las etapas más importantes, el Bosque La Pastora, dentro del parque del mismo nombre.

El Gran Parque Río La Silla consta de:

- 142 hectáreas de superficie, el antiguo parque La Pastora y el parque lineal Río La Silla, equipados con andadores

peatonales seguros, accesibles e iluminados, con materiales rústicos y permeables que se integrarán al entorno natural del sitio, prados, plazas, áreas de *snack* y servicios sanitarios.

- 115 hectáreas de superficie a todo lo largo del Río la Silla, desde el Realito hasta el Parque Ciudad Despierta, como interconexión de los parques de Guadalupe.
- 24 kilómetros de andadores de trazo orgánico, materiales rústicos de carácter natural, superficie antideslizante y total accesibilidad universal en ambos márgenes del río La Silla, con diversas áreas de contemplación y esparcimiento.

### **Parques certificados para una sana convivencia**

El Gran Parque Guadalupe Unidad Tolteca se convirtió en el primer espacio público en obtener, por parte de la Secretaría de Salud del Estado, a través de la Red Mexicana de Municipios por la Salud, la certificación Para una Sana Convivencia en su división de sitio de esparcimiento.

Una de las estrategias de dicha organización es realizar la certificación de entornos y comunidades saludables. Para llevar a cabo la certificación, se toman en cuenta diversos aspectos, como el mantenimiento, la iluminación y el aseo general; contar con accesos para personas con discapacidad, con señalización, con control de fauna nociva; deben ser espacios libres de criaderos, con un adecuado manejo de la basura y el agua, así como con jornadas periódicas de limpieza en sitios públicos; deben tener información visible, que fomente principalmente la alimentación correcta, consumo de agua y actividad física; rutas seguras para caminar, usar bicicletas o patinar; promocionar de que el entorno sea libre de violencia; y tener los números de emergencia visibles y botiquín.

La unidad Tolteca tiene en total, de 18 157 visitantes, mientras que a unidad Pipo 67 629 y el Parque Ecológico cuenta con 16 155 visitantes.



### Parques lineales

Después de un período de violencia como el que nos tocó vivir, perdimos actividades cotidianas necesarias para la cohesión comunitaria: transitar por nuestras calles, el aprovechamiento de nuestras plazas y parques, la convivencia con nuestros amigos y vecinos. Por eso, resultaba indispensable salir de nuestras casas y recuperar nuestros espacios públicos. Debíamos reconstruir nuestro tejido social y hacer comunidad.

Entre las tareas que nos propusimos, está la de la construcción de parques lineales, para ofrecer a los pobladores un espacio de recreación, en donde pudieran transitar, ejercitarse o reunirse de manera libre y segura.

### Parque lineal Centenario del Ejército Mexicano

Inauguramos el parque lineal Centenario del Ejército Mexicano, que será un lugar de recreación, esparcimiento y convivencia familiar, el cual tiene una longitud de 1.6 kilómetros y cuenta con áreas de juegos infantiles, equipo para actividad física-recreativa, áreas verdes con sistema de riego, entre otras.

El parque se ubica en las inmediaciones de las colonias Cañada Blanca y Las Golondrinas, zona que delimita respectivamente con el municipio de Apodaca y el de Guadalupe. Esta obra la hicimos en colaboración con ese municipio vecino con una inversión de \$10 000 000 de pesos y fungirá como parte aguas para la integración de las familias que habitan en la zona, ya que ahora cuentan con un espacio para convivir y divertirse.

Durante años este terreno estuvo abandonado y era propicio para la inseguridad. En lugar de ser un punto de encuentro y de fraternidad, era una barrera que nos dividía, que nos avergonzaba en la colindancia. Ahora es un testimonio material de la hermandad histórica que hay entre Guadalupe y Apodaca, que ahora se encuentran unidos por el parque Centenario del Ejército Mexicano.



### **Abatimos el rezago de infraestructura básica**

La más relevante de las obras sociales es la que tiene que ver con abatir, de una vez por todas, el rezago de infraestructura básica. Una prioridad desde el inicio de nuestro gobierno ha sido que nadie goce de lo superficial, mientras algunos carecen de lo esencial, de lo necesario.

Para concluir con el rezago histórico del municipio, este año invertimos más de \$40 000 000 de pesos para dotar a todas nuestras familias de agua, drenaje y electrificación; gracias a esto más de 2 500 familias resultaron beneficiadas. Solamente nos quedaron pendientes aquéllas que viven en un espacio que no es susceptible de regularizar la tenencia de la tierra.

Con el apoyo del gobierno del Estado, a través del programa "Cobertura total", se concluyó la pavimentación y electrificación de la colonia Nuevo Milenio, se introdujeron los servicios de agua y drenaje en la colonia Vicente Ferrer y se trabajó en la pavimentación de la zona media de la colonia Nuevo Almaguer.

### **Alumbrado**

Los distintos trabajos que se realizan para el buen funcionamiento de luminarias en la red del alumbrado público, están encaminados a la mejora continua y calidad en el servicio que ofrecemos día con día a la comunidad, además de que los lugares oscuros son foco de delincuencia.

Entre los compromisos que hemos adquirido resalta la importancia de la sustitución de luminarias con luz blanca, que tiene como objetivo la modernización del alumbrado existente en el municipio, además de considerar el ahorro en el consumo de energía y en la adquisición de materiales e insumos, así como la mejora del funcionamiento del alumbrado público.

Llevamos a cabo un programa integral de restauración total en infraestructura de alumbrado, transformando 27 mil 743 nuevas luminarias a luz blanca y rehabilitando 12 mil 629 todo con recursos propios.

Este proyecto es representativo del esfuerzo y compromiso de los guadalupenses, ya que se realiza con un 100% de recursos propios, sin deuda, concesiones o arrendamientos financieros. La iluminación de nuestro municipio, se efectúa con las economías de nuestras finanzas, y ya representa más del 50% de nuestro municipio.

### **Imagen urbana**

Entre las actividades correspondientes al área de mantenimiento urbano, destacan la pintura de cordón en avenidas principales y en ochavos de aproximadamente 24 874 metros trabajados, así como pintura de barandales de puentes vehiculares con 11 piezas y limpieza de 226 rejillas pluviales.

Se evaluaron 1 360 las rejillas pluviales, a las que se les revisaron las soldaduras, las vigas de concreto o la pieza de la reja, ya que las fallas pueden ocasionarse por varios factores, ya sea una deficiente calidad de las rejillas mismas o, inclusive, que hayan sido diseñadas para un tipo de tráfico y se empleen para otro. Las reparaciones menores en vigas ascienden a siete rejas pluviales, de acuerdo a nuestro presupuesto asignado.

Asimismo, se ha dado el suministro continuo de agua para uso doméstico a más de 25 colonias irregulares por semana, un total de más de 778 viajes en pipas con un total de 6 314 metros cúbicos de agua potable.

### **El rostro verde de Guadalupe**

El verdadero sentido de la gobernanza exige hacer ciudad: una visión sustentable que considere a las futuras generaciones, a la conservación del medio ambiente y al ejercicio sano de la economía, por ello hemos puesto especial énfasis en avanzar en este terreno. A través de los programas ecológicos hemos seguido gestionando los recursos necesarios para acondicionar y reforestar espacios abiertos y sumarlos a los más de 20 espacios reforestados en el primer año de gobierno.

Dentro de los programas de promoción de la cultura verde, del reciclaje y la preservación del entorno, en este segundo año se han logrado los siguientes avances: se impartieron 425 conferencias ambientales, se repartieron 2 839 trípticos repartidos dentro del programa “Vamos todos a reciclar”, se realizaron 30 recorridos dentro del programa “Juntemos las pilas”, se distribuyeron 2 805 trípticos dentro del programa “Juntemos los aparatos electrónicos”, se emitieron más de 4 895 avisos dentro del programa de “Podas y talas sanas”, se atendieron 276 solicitudes de talas de árboles y cerca de 156 solicitudes de podas.

### **Empleo temporal para la reforestación de Guadalupe**

El cuidado del medio ambiente es prioritario para la sustentabilidad de nuestra ciudad y dentro de los esfuerzos por lograr una reforestación adecuada, mediante la plantación de árboles de especies nativas y frutales, hemos realizado una decena de convenios de participación ciudadana para el cuidado de nuestros árboles. Así, se han plantado cerca de 1 181 árboles dentro del programa “Mano a mano reforestemos Guadalupe” y 79 individuos arbóreos dentro del programa “Reforestación en banquetas”.

Para contribuir a la preservación del medio ambiente y apoyar económicamente a los vecinos, se llevaron actividades de reforestación que implementa la Semarnat, que además de no tener costo para los vecinos, emplea a quienes siembren los árboles.

Con dicho programa de empleo temporal se beneficiaron 132 personas durante seis semanas, quienes ganaron \$1 000 pesos semanales por sembrar 3 300 árboles frutales en las colonias Valle Soleado y Cañada Blanca. Los trabajadores recibieron capacitación para conocer las técnicas para la plantación de los ejemplares, chalecos, palas, picos, carretillas entre otras herramientas necesarias para desarrollar dichas funciones.

### **Programa de cultura ambiental**

Este programa tiene como objetivo formar una población consciente de la existencia e importancia del medio ambiente global y de su problemática, con la finalidad de proveerla de los conocimientos, actitudes, motivaciones y competencias necesarias para contribuir de forma individual y colectiva a la resolución de los problemas actuales y a la prevención de otros que podrían sobrevivir.

A la fecha se han llevado a cabo diversas brigadas ecológicas: en las escuelas primarias “Hilario Parras” y “Pablo Livas”, así como en las secundarias “Prof. Manuel García Rodríguez” y “Pablo Livas”, se llevó a cabo la Campaña eco ambiental, en coordinación con ADEA; en el Tecnológico de Nuevo León se impartió la plática “Cambios climáticos”, y en el Instituto Municipal de la Juventud se organizó un programa de reciclaje. En total se atendió a 210 jóvenes.

### **Plazas siempre verdes**

Con el objetivo de mejorar la imagen urbana en los espacios dedicados al esparcimiento de las familias guadalupenses, durante el primer año de gobierno se implementó el programa “Plaza siempre verde”, que iniciamos en seis espacios a manera de prototipo, ubicadas en las colonias Lomas de San Miguel, La Fuente, Arboledas del Oriente, Villas de San Antonio, Adolfo Prieto y Cañada Blanca. Estas plazas cuentan con jardineros capacitados para llevar a cabo las labores de mantenimiento y cuidado adecuado de estos espacios. Durante este segundo año, hemos trabajado en la gestión de los recursos que nos permitan continuar con la rehabilitación de más espacios públicos para nuestras familias.

### **Imagen urbana, imagen verde**

Se le dio mantenimiento, por medio del deshierbe y limpieza, a todas las plazas, camellones, avenidas, arroyos, escuelas, dependencias, y comunidad en general, con un total de 13 935 616

metros cuadrados para que los ciudadanos disfruten de un lugar limpio de esparcimiento para sus hijos.

Se aplicó pintura en 7 540 piezas, tales como bancas, muretes, juegos infantiles, jardineras, tubos de protección, base de luminaria, base de banca, fuente ornamental, resbaladero, monumento y cestos de basura.

Se talaron 100 árboles y se podaron un total de 555, a petición de los ciudadanos, por riesgo de caerse o por daños ocasionados por los mismos árboles, plagas y demás situaciones particulares.

Hubo una gran recuperación de plantas dañadas por maltratos en plazas y avenidas. Al regenerar un total de 1 356 plantas de diferentes especies, se recolectaron ramas y hierba en plazas, camellones, avenidas, arroyos, escuelas, dependencias y comunidad en general. En total, este programa logró recolectar 1 773 680 kilogramos de basura vegetal.

### Limpia

La Dirección de Limpia recolectó en el primer año de gobierno un total de 273 296.10 toneladas de basura, en el 100% del municipio, compuesto de 4 335 toneladas recabadas en 289 planteles educativos con una frecuencia semanal de dos días; 660.53 toneladas de contenedores en avenidas principales; 6 910.5 toneladas de negocios con convenio de recolección; 290.41 toneladas de cacharros recolectados en vía pública y por peticiones ciudadanas; 242 932.52 toneladas de basura doméstica; 2 819.65 toneladas de dependencias; 889.74 toneladas de particulares y 14 457.75 toneladas de carretoneros.

Se han realizado 20 723.52 kilómetros de barrido manual, tanto en avenidas principales como en eventos de la administración municipal y en colonias, a solicitud ciudadana.

El barrido mecánico por succión en las principales avenidas de ciudad Guadalupe tiene como principal objetivo la limpieza en áreas comerciales, paradas de camiones y cruceros. Se recibieron y atendieron 22 534 reportes en la dirección, tan-

to telefónicos, como del 072 y provenientes de dependencias municipales.

Dentro de las funciones desarrolladas por esta dirección, sumamos el trabajo realizado en la limpieza y despapeo de alcantarillas en temporada de lluvias, la recolección de animales muertos, limpieza y recolección de basura en plazas y áreas verdes así como el retiro de carteles publicitarios en la vía pública, de la cual también se recolectaron 71 277 llantas.

### Infraestructura comercial y de servicios de primer nivel

Como resultado de un proyecto integral en el que se han abarcado temas de seguridad, de acondicionamiento urbano, de generación de inversiones, Guadalupe se ha convertido en una metrópoli de primer orden, que cubre las necesidades de empleo, educación, salud, recreación, deporte y espacios dignos para un esparcimiento con desarrollo social.

Se ha hecho un esfuerzo por ser fuente de inversionistas, para lo cual se retomaron los indicadores de seguridad, sobre todo los delitos que están vinculados con la actividad económica como son la delincuencia organizada, la extorsión y el cobro de piso, aunque en el municipio sean esporádicos este tipo de casos.

En Guadalupe se ofrecen condiciones de seguridad, de facilidades administrativas y también de estímulos fiscales, para que todo aquel que quiera invertir en comercio o industria en el municipio se dé cuenta que es una excelente a considerar.

Las inversiones traen crecimiento económico, y ello se verá en el empleo, la educación, la salud, la recreación, el deporte y los espacios dignos para un esparcimiento con desarrollo social.





GUADALUPE,  
UNA CIUDAD PRÓSPERA

---



Con relación a la aplicación del gasto y del presupuesto, nos encontramos al llegar que era imperativo generar una nueva forma de administrar nuestras finanzas: debíamos evitar que el problema de endeudamiento siguiera creciendo y revertir la tendencia a hacer crecer nuestros pasivos. Hoy, un testimonio de racionalidad y templanza muestra que ha cambiado esta lacerante realidad.

También queda clara la confianza de los empresarios en su desarrollo urbano, en la seguridad de nuestras calles, en nuestro crecimiento económico y sobre todo, en el valor de nuestra gente. Guadalupe es un buen lugar para invertir.





### **Fitch Ratings y Standard and Poors: una mejor calificación**

Guadalupe presenta estados financieros dictaminados. El reporte de calificación crediticia de Fitch Ratings para el municipio realizada el 8 de febrero de 2014, muestra un alza en el nivel de calificación a BB+(mex) desde BB(mex), Standard & Poor's confirmó también su calificación de riesgo crediticio en escala nacional –CaVal– de largo plazo de 'mxBB' y, al mismo tiempo, revisó la perspectiva de negativa a estable para el municipio.

Estas calificaciones crediticias se fundamentan en la flexibilidad financiera del municipio; la cual se caracteriza por una mayor recaudación local y contención de su gasto operacional, así como por una disminución en los niveles de endeudamiento de corto plazo.

Todo esto se debe a las mejores prácticas y controles que ha presentado la administración actual. Por un lado, se han implementado políticas para incrementar la recaudación local y diversos mecanismos para mejorar la cobranza tanto del impuesto predial como del ISAI, y por el otro, se han adoptado políticas de austeridad en el gasto.

También cabe destacar el mayor control del endeudamiento de corto plazo. Se eliminaron los esquemas existentes y se redujo el pasivo circulante.

La mejora en la calificación y su perspectiva estable reflejan que Guadalupe sigue fortaleciendo su desempeño financiero, disminuye su dependencia de aportaciones estatales y federales, y mantiene una política conservadora de no endeudamiento en lo que resta del período administrativo.

### **Crecimiento en la recaudación local**

En 2012 se autorizó un proyecto de actualización catastral –la última se había hecho en el 2001–, que junto con la mejora en la eficiencia de cobranza, se traduce en una expectativa favora-

ble en cuanto a la recaudación del predial corriente y recuperación del rezagado.

También hubo un crecimiento importante en la recaudación del Impuesto sobre Adquisición de Bienes Inmuebles (ISAI).

En 2013, los ingresos propios presentaron un crecimiento elevado (22.1%), producto de las mejores prácticas administrativas dirigidas a incrementar la recaudación local. En su composición destaca el crecimiento del 22% en el impuesto predial y del 36% en el ISAI.

Así, gracias al estímulo a la recaudación local y a la gestión de recursos extraordinarios del Estado para apoyar el gasto operacional, al cierre de 2013, los ingresos fiscales ordinarios (IFO) totalizaron 1 460 000 000 pesos, con un crecimiento anual de 14.5%.

### **Acciones para contener el gasto operacional**

La administración implementa acciones para contener el gasto operacional, entre las que destacan un mayor control en la prestación de servicios médicos, así como la reducción en la estructura administrativa y en sueldos. Lo anterior ha beneficiado la estructura del gasto corriente.

Entre los mecanismos de control implementados destacan: control de la prestación de clínicas médicas privadas en la seguridad social, así como recortes en la estructura orgánica administrativa y sueldos de altos funcionarios. Además, cabe mencionar que el incremento en las transferencias, para 2012 y 2013, se explica por partidas virtuales de ingresos devengados.

Sin embargo, en los últimos dos años, las políticas de austeridad han mantenido controlado su crecimiento; al cierre de 2013, el gasto operacional representó el 87.1% de los IFO (GMF: 88.5%).



**MEJOR  
CALIFICADOS**

FitchRatings

STANDARD  
& POOR'S

### Apoyo a la recuperación financiera con las aportaciones federales y estatales

No obstante la mejora en los ingresos propios, la eficiencia recaudatoria se mantiene por debajo de la mediana del GMF. Adicionalmente, en 2013, Guadalupe recibió un monto importante de recursos estatales; los cuales se destinan a gasto operativo e inversión y que apoyaron su recuperación financiera.

### Política conservadora de endeudamiento e inversión con recursos propios

Al cierre de 2013, la inversión total sumó \$290 000 000 de pesos; un 46.7% mayor respecto al año anterior (\$198 400 000 pesos), la inversión municipal estimada –excluyendo los recursos etiquetados– mostró una recuperación importante. Derivado del deterioro en las finanzas del municipio, en años anteriores, se utilizó deuda bancaria de largo plazo como herramienta principal para financiar proyectos de obra pública.

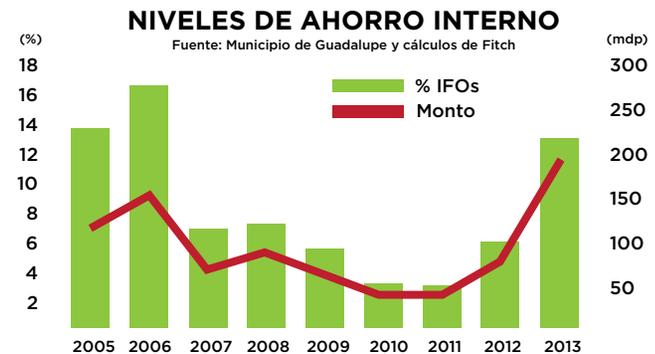
A diciembre de 2013, el saldo de la deuda fue de \$648 300 000 pesos; ésta se compone por cuatro créditos de largo plazo con la banca de desarrollo y dos créditos de mediano plazo con la banca comercial. Cabe mencionar que, en 2012, uno de los créditos comerciales se dispuso para liquidar los saldos incumplidos por cadenas productivas.

Otra de nuestras decisiones es que en Guadalupe hemos invertido recursos propios –basados en la política de no endeudarnos a corto plazo o largo plazo adicional– para instalar alumbrado público nuevo y rehabilitar alrededor de 45 000 luminarias, mejorar áreas verdes, comprar nuevas unidades de seguridad pública y tránsito. Aun así, el municipio presenta todavía presiones de infraestructura; la inversión/IFO y per cápita comparan desfavorablemente con el GMF (9% vs. GMF: 15.2% y 196 pesos versus GMF: 339 pesos, respectivamente).

### Recuperación del ahorro interno

El desempeño financiero débil, entre 2009-2012, limitó la flexibilidad financiera de Guadalupe; como se puede apreciar en la gráfica 1. Derivado de un mayor control administrativo, del incremento en los ingresos y de la contención en el gasto, se observa una recuperación en la generación de ahorro interno (AI) al cierre de 2013. Este indicador totalizó \$188 000 000 de pesos (13% de los IFO versus GMF: 11.5%).

Por tanto, en 2013, se generaron resultados financieros y fiscales superavitarios; sin embargo, cabe mencionar que el municipio recibió apoyo importante del Estado mediante aportaciones. Este factor también influyó en la recuperación del ahorro interno. Fitch estima que el municipio continuará fortaleciendo sus finanzas, a raíz de la continuidad en las políticas implementadas.



### Deuda pública

Durante 2013, los indicadores de endeudamiento relativo y sostenibilidad de la deuda mejoraron. Esto debido al crecimiento en los IFO y a una reducción en las tasas de interés de algunos créditos. Como la administración actual no contempla endeudamiento bancario adicional, considerando un incremen-

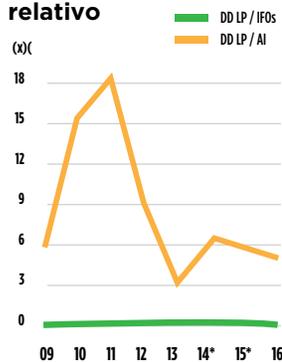
to conservador en los ingresos y en la flexibilidad financiera, se estiman indicadores moderados de endeudamiento y una sostenibilidad elevada.

La deuda de Guadalupe se compone por cuatro créditos con la banca de desarrollo y dos con la banca comercial. Al cierre de 2013, el saldo de la deuda de largo plazo fue de \$648 300 000 pesos; equivalente a 0.44 veces (x) los IFO.

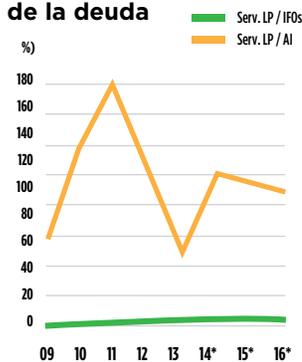
Respecto a la sostenibilidad de la deuda, durante 2010-2012, el servicio de la deuda (SD) fue mayor a la generación de ahorro interno. Esto se debió al deterioro financiero de la entidad. Para 2013, el servicio de la deuda representó 48.9% del ahorro. Fitch dará seguimiento a dichos indicadores, esperando que continúe en niveles inferiores al 100% como producto del fortalecimiento en los márgenes financieros.

Las gráficas 2 y 3 muestran las proyecciones del endeudamiento relativo y la sostenibilidad de la deuda de Guadalupe.

**GRÁFICA 2**  
**Endeudamiento relativo**



**GRÁFICA 3**  
**Sostenibilidad de la deuda**



Fuente: Municipio de Guadalupe y cálculos de Fitch; \*Proyección.

Por otra parte, el saldo de pasivos no bancarios es moderado (\$87 900 000 pesos) y el nivel de liquidez es similar a la mediana del GMF, equivalente a 6.5% de los ingresos del municipio.

### Ni un peso de deuda y manejo de finanzas sanas

Al inicio de nuestra administración existía una deuda a largo plazo de \$694 000 000 de pesos. Al mes de octubre, esta cantidad se disminuyó a \$604 000 000 de pesos, lo que representa un 15% de disminución de la misma.

En Guadalupe no hemos adquirido un solo compromiso de pago futuro y con ello hemos revertido la tendencia y la difícil situación financiera que heredamos.

También tomamos la firme decisión de no acudir a las formas de financiamiento y endeudamiento para completar nuestro presupuesto de ingresos. Por eso no hemos adquirido un solo peso de deuda pública, aún y cuando el Congreso del Estado nos lo autorizara. Ha sido una convicción no hacerlo: ni arrendamientos ni cadenas productivas tampoco.

Con mucha satisfacción y transparencia les puedo informar que Guadalupe ha reducido su deuda con el sistema financiero en un 40% y con proveedores de corto plazo en una cantidad que supera los \$180 000 000 de pesos. Sin duda, somos hoy un municipio más sólido financieramente.

Nuestra intención es seguir con esa política, para terminar el gobierno de Guadalupe con una reducción efectiva en la deuda: que no aumente un solo peso y, al contrario, que haya una disminución significativa.

### Política de precios bajos y pronto pago a los proveedores

Es importante que los gobiernos municipales cuenten con instrumentos de fiscalización eficientes que les ayude a cuidar la deuda de corto plazo. Aunque la deuda financiera es una deuda pública que se puede reestructurar, la deuda de corto plazo frena la

economía en el momento. Al conseguir mejores precios se disminuyen los gastos corrientes. Eso fue lo que hicimos el primer año. En el segundo, fue necesario tener una política en la que el gobierno fuera un buen pagador pues sólo así se consiguen mejores precios y mejores proveedores.

Había que empezar bien desde el principio, por eso antes de resolver las situaciones derivadas de las administraciones pasadas, corregimos nuestra política de compras con nuestros proveedores de la única manera que se puede cumplir: pagando a tiempo. Y en la medida de las posibilidades resolvimos lo anterior.

Es una manera de cuidar que el municipio tenga salud financiera y no heredemos una economía enferma a las siguientes administraciones. De esta forma, cada quien se responsabiliza de sus acciones.

### **Presupuesto participativo**

Nuestro gobierno tiene un gran compromiso con la gente, es por ello que decidimos en conjunto con el Programa para la Convivencia Ciudadana (PCC) y el Instituto Republicano Internacional (IRI) iniciar un proyecto de presupuesto participativo, como el proceso mediante el cual dispondremos fondos del presupuesto municipal para que la ciudadanía y gobierno determinemos y prioricemos las necesidades dentro de las comunidades y decidamos los recursos que se asignarán a estas.

Un proyecto que surgió de todo esto es “Ruta segura” con el que se pretende cambiar el entorno del polígono Nuevo Almaguer a fin de disminuir los focos de inseguridad, es decir, cambiar veredas por escalinatas, instalar alumbrado, evitar los lugares abandonados que pueden ser foco de inseguridad e insalubridad.

Asimismo, el programa “Peso por peso” apoya a las comunidades que, junto con el gobierno, deciden invertir en mejorar la infraestructura de sus escuelas y clubes deportivos. Hemos destinado más de \$2 900 000 a la misma cantidad que han aportado los ciudadanos.

### **Confianza ciudadana reflejada en el pago de los impuestos**

Con una política administrativa y financiera saludable las cosas mejoran indudablemente. Si los ciudadanos actúan responsablemente y la autoridad decide responsablemente, entonces –al igual que una familia que se ajusta a sus ingresos– se fortalecen las finanzas. No es magia, es producto también de la confianza entre autoridades y ciudadanos.

Durante este segundo año de administración, se mantiene el programa de recaudación del impuesto predial, buscando de igual manera el apoyar a los contribuyentes mediante convenios y descuentos accesibles, con la finalidad que puedan ponerse al corriente en el pago de sus impuestos.

Gracias a éste se han recaudado \$165 000 000 de pesos, beneficiando a cerca de 129 000 familias, que representan el 60 % del padrón catastral. Esperamos para diciembre llegar a la meta establecida del 70% de efectividad en recaudación del predial.

De igual forma se llevó a cabo el programa “Operativo predial 2014”, durante los meses de enero y febrero respectivamente, donde ofrecimos no incrementar el predial si se liquidaba dentro de este período. Iniciado el año pasado, ha generado una buena participación de la ciudadanía guadalupense, en cumplimiento de sus obligaciones. Logramos recaudar con estos beneficios la cantidad de \$105 000 000 de pesos en este rubro, por el período mencionado.

### **Recaudación del ISAI**

Otro rubro de igual importancia dentro de las finanzas municipales, es la recaudación del impuesto sobre adquisición de inmuebles, que a la fecha ha recaudado \$91 000 000 de pesos, este concepto representa un gran apoyo para la estabilidad de los ingresos propios.

## Comportamiento de los ingresos totales

El comportamiento de los ingresos propios se ha mantenido estable, representados en las gráficas correspondientes al cierre de octubre del 2014.

### TOTAL DE INGRESOS

Ejercicio 2014

CONCEPTO	IMPORTE	%
Impuestos	211 649 041.00	15.57%
Derechos	40 772 346.00	3.00%
Productos	31 634 744.00	2.33%
Aprovechamientos	26 483 880.00	1.95%
Participaciones	510 819 104.00	37.59%
Aportaciones federales	353 992 430.00	26.05%
Otros ingresos	183 595 838.00	13.51%
Financiamientos recibidos	0.00	0.00%
	<b>\$1 358 947 383.00</b>	

### TOTAL DE EGRESOS

Ejercicio 2014

Programa de egresos	IMPORTE	%
Servicios públicos generales	323 510 315.00	25.38%
Recreación, cultura y deportes	63 190 217.00	4.96%
Servicios solicitados por la población	38 245 470.00	3.00%
Servicios de seguridad y buen gobierno	239 147 597.00	18.76%
Servicios de asistencia comunitaria	100 507 056.00	7.88%
Previsión social	166 552 998.00	13.06%
Administración	103 309 413.00	8.10%
Obras públicas	123 543 054.00	9.69%
Inversión	15 873 909.00	1.25%
Inversiones con fondos del Ramo 33 y SUBSEMUN	19 558 322.00	1.53%
Servicios de deuda pública	79 816 319.00	6.26%
Otros egresos	1 578 931.00	0.12%
	<b>\$1 274 833 601.00</b>	

Cabe aclarar que además de los esfuerzos del municipio, en Guadalupe se está recaudando más, porque hay más ciudadanos responsables que están cumpliendo con su deber de pagar impuestos.

## Incorporación de las colonias Atoyac de Álvarez y 25 de Noviembre “El Realito” al pago del predial

El gobierno de Guadalupe aprobó un punto de acuerdo para solicitar respetuosamente al municipio de Monterrey, ceder la recaudación del impuesto predial de las colonias Atoyac de Álvarez y 25 de Noviembre “El Realito”, al municipio de Guadalupe.

Los servicios públicos como alumbrado, recolección de basura, seguridad y otros, no los ofrece la capital regia, sino nuestro municipio, actividades que generan un costo que debería ser solventado con las propias recaudaciones de dichas colonias.

Otro de los argumentos por el que se hace la solicitud, es que la legislación en materia electoral ubica a los habitantes de esa área como votantes de los sectores electorales federal 11 y local 12, que corresponden al municipio de Guadalupe.

Si el cabildo regio aprueba la petición del municipio de Guadalupe, el caso será remitido a la Dirección de Catastro del Estado de Nuevo León para su análisis en su banco de datos y será este órgano quien señale la ubicación definitiva de las citadas colonias.

Eso le representará al municipio de Guadalupe aproximadamente \$1 500 000 pesos al año más, que no nos resuelve los problemas, pero es justo que nuestros ciudadanos contribuyan a su municipio y que estos recursos se apliquen para el beneficio de su entorno y sus familias.

## Condonación de multas de tránsito

Con el objetivo de permitir la regularización de la base de control vehicular en todas sus facetas, los municipios del área metropolitana condonan las multas viales a quienes cumplan con la cobertura de la tenencia, con excepción de las de alcohol y las zonas

escolares. Con este incentivo, se busca ayudar a quienes no han cumplido con el pago de la tenencia.

El pacto es avalado por los alcaldes metropolitanos, previo acuerdo con los integrantes de sus cabildos y se da para reforzar el Convenio de Coordinación Fiscal, firmado con el gobierno del Estado, para la recaudación de diversos impuestos, entre ellos el de la tenencia.

Esta alianza se da para reforzar el Convenio de Coordinación Fiscal firmado con el gobierno del Estado, para la recaudación de diversos impuestos, entre ellos el de la tenencia.

### **Smart Governance**

En la actualidad, la creciente disponibilidad de herramientas tecnológicas y la agilidad para comunicarse dan paso al término “Smart Governance” o “Gestión inteligente”, el cual se refiere al uso de la tecnología para optimizar el buen gobierno.

Es por ello que en coordinación con el Instituto Republicano Internacional (IRI) llevamos a cabo una capacitación a los funcionarios públicos, donde pudimos incrementar nuestros conocimientos sobre comunicación digital y gobierno abierto, los días 2 y 3 de octubre del 2014.

### **Proyectos estratégicos**

Mientras se conozca más y mejor las reglas de operación a un contacto más directo con el gobierno federal, se evitará toda forma de intermediación y gestoría que dan como resultado el encarecimiento de los proyectos y dificultan el ejercicio del presupuesto.

Este año se creó un fondo de productividad con \$2 500 000 000 de pesos para toda la República, que se destinarán para tres proyectos; 1) la reconstrucción de vialidades, 2) mantenimiento y remodelación de las instalaciones deportivas y 3) habilitación de espacios públicos. Esperamos conseguir recursos adicionales entre \$60 000 000 y \$80 000 000 de pesos.

### **Reunión Regional sobre Acceso a Recursos Públicos para Municipios, Transparencia y Rendición de Cuentas**

El municipio de Guadalupe fue sede de la Reunión Regional sobre Acceso a Recursos Públicos para Municipios, Transparencia y Rendición de Cuentas, donde participaron alcaldes de diferentes localidades y entidades.

Este evento tiene como objetivo dotar de las herramientas necesarias a los munícipes y funcionarios para emplear adecuadamente las partidas federales que se destinan a las localidades.

### **“Habla que Guadalupe te escucha”**

Es muy importante para este gobierno escuchar la voz de los ciudadanos de primera mano para retroalimentar las acciones y los programas. Se han aplicado 99 encuestas rápidas de salida, principalmente en la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas; con lo que se ha podido conocer el grado de satisfacción que alcanzan las obras realizadas y la forma en que perciben la atención y solución que se les da a sus necesidades y problemáticas, así como a los diversos servicios que el municipio ofrece a través de sus dependencias.

### **“Guadalupe transparente”**

Es importante para este gobierno promover y difundir el ejercicio del derecho al acceso a la información de todas las personas y dar a conocer el ordenamiento legal de esta materia, así como hacer conciencia de quienes se desempeñan en la función pública de que un gobierno transparente genera confianza, seguridad y certidumbre para nuestros ciudadanos, visitantes e inversionistas.

Así, el gobierno municipal, a través de la Secretaría de Contraloría y Defensa Ciudadana, en coordinación con la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información de Nuevo León, puso en marcha el programa “Guadalupe transparente”.

Este programa, dirigido a estudiantes de planteles de educación media y media superior, tuvo la finalidad de dar a conocer a los jóvenes el derecho que los ciudadanos tienen en materia de acceso a la información y transparencia sobre la administración pública.

“Guadalupe transparente” se implementó en 15 planteles educativos de educación media y media superior del municipio; en donde se impartieron pláticas, cursos y talleres para alumnos y maestros, todo esto con una duración aproximada de un mes y medio.

### Una ciudad para invertir

La confianza que genera en los inversionistas, el contar con un municipio seguro y transparente, ha hecho que la economía de Guadalupe repunte. En este año se crearon más de 10 310 nuevos empleos.

Guadalupe se convierte con pasos firmes en una ciudad que cubre las necesidades de empleo, educación, salud, recreación, deporte y espacios dignos para un crecimiento económico con desarrollo social y por ello muy atractiva para la inversión productiva.

Ejemplos de la confianza y el interés de inversionistas en instalarse y dar empleo a miles de guadalupenses son la construcción del nuevo estadio de fútbol Monterrey, una macro plaza comercial, un Doctors Hospital y la expansión de una empresa de fabricación de calderas Babcock & Wilcox de Monterrey, S.A. de C.V.

En Guadalupe se ofrecen condiciones de seguridad, de facilidades administrativas y también de estímulos fiscales, para que todo aquel que quiera invertir en comercio o industria en el municipio se dé cuenta que Guadalupe es una excelente opción a considerar.

En Guadalupe estamos comprometidos con la creación de empleos, porque es uno de los factores de desarrollo más claros que impactan directamente en la calidad de vida de una comunidad; entre los aspectos más importantes a advertir, encontramos el

que a mayor empleo, menos delitos patrimoniales. Además de que si generamos empleos en casa, es posible dedicar más tiempo con la familia. Por ello impulsamos la política de apoyo a la inversión a partir de la cual todas las inversiones están sujetas a un programa de estímulos municipales, simplificación de los trámites y de reducción de impuestos y pago de derechos, con el objetivo de que hagamos del empleo el eje rector de la mejoría en la calidad de vida de nuestros ciudadanos.

### Consejo de Desarrollo Económico

Desde el inicio de nuestra gestión contamos con el Consejo de Desarrollo Económico, cuyo objetivo es apoyar la inversión y buscar alternativas, proyectos y programas tendientes a tener un mejor desarrollo industrial para la generación de fuentes de empleo cercano al hogar. Agradecemos al Ing. Agustín Anaya Garza, presidente de este consejo, su decidido apoyo para alcanzar los objetivos en la generación de inversiones directas y empleos estables en este último año.

### Inversiones captadas y empleos generados

Con orgullo podemos afirmar que en estos dos años hemos creado 10 310 nuevos empleos: 6 060 empleos directos y 4 250 indirectos. Asimismo, se han captado inversiones por la cantidad de \$3 191 000 000 pesos.

El municipio de Guadalupe está en una clara transformación: nos consolidamos como un centro metropolitano industrial y de servicios, seguro, cada vez mejor equipado y con un mejor perfil urbano. Muestra de ello es la construcción del nuevo estadio de fútbol; de los centros hospitalarios como Doctors Hospital y el IMSS; de la plaza de abastos Guadalupe y la instalación de las industrias G-Box, Manitowoc Foodservice, Papeles y Conversiones de México, Babcock & Wilcox, así como de las cadenas de supermercados como S-Mart y Soriana, que ahora se asientan en nuestra ciudad.

## INVERSIÓN

**\$3,191 mdp**  
en inversión  
privada durante  
los dos años



**\$ 838**  
mdp



**\$ 181**  
mdd



Con estos ejemplos, queda clara la confianza de los empresarios en nuestro desarrollo: en lo urbano, en la seguridad de nuestras calles, en nuestro crecimiento económico y sobre todo, en el valor de nuestra gente. Hoy, Guadalupe es un buen lugar para invertir.

#### **Doctors Hospital**

Con una inversión de \$120 000 000 de dólares de la iniciativa privada, inició la construcción del nuevo nosocomio Doctors Hospital East en Guadalupe, el cual será un detonante laboral, ya que generará 1 200 empleos directos.

Se estima que este hospital inicie operaciones en dos años; y que cuente con 180 camas de hospitalización, 22 salas de procedimientos quirúrgicos, 25 cubículos de urgencias y 32 cuartos de terapia intensiva.

#### **Plaza de abastos Guadalupe**

Estará en un terreno de 12 hectáreas por la avenida Juárez, al lado de la colonia Tres Caminos. El concepto es una mezcla entre las plazas *outlet* y las bodegas de mercado o de abastos. Con esto se generarán 2 000 empleos directos.

La inversión con la que contará este proyecto será de \$700 000 000 de pesos y se edificará en un área de 82 600 metros cuadrados. Contará con una nave principal de 28 800 metros cuadrados, albergará a 280 comerciantes y tendrá 1 000 cajones de estacionamiento.

### **G-Box**

Esta empresa, dedicada a la fabricación de empaques de cartón y laminado, se estableció en Guadalupe con una inversión de más de \$3 000 000 de dólares que genera 450 empleos directos.

La empresa G-Box está ubicada a un costado de la vía a Tampico y avenida Condesa en la colonia Valle Soleado.

### **S-Mart y Soriana**

Este S-Mart es la tienda número 11 en Nuevo León de la firma originaria de Juárez, Chihuahua. Su construcción se arrancó con \$85 000 000 de pesos y ofrece entre 150 y 200 empleos directos y un número similar de indirectos. Esta tienda se ubica en la avenida Benito Juárez, en la colonia Santa Cruz, en la Plaza El Molinete.

Soriana Exprés también se encuentra ya en Guadalupe desde 2013, en la avenida Israel Cavazos. Realizó una inversión de \$35 500 000 pesos y emplea a 200 personas.

### **Manitowoc Foodservice**

En este año se inauguró la planta de la empresa Manitowoc Foodservice, dedicada a la fábrica de productos, herramientas y máquinas utilizadas en el ramo alimenticio y de alta cocina, tales como expendedoras de refrescos, hornos industriales entre otros.

Manitowoc Foodservice se ubica en el parque industrial FINSA, que alberga a 13 empresas y genera empleo a 5 000 trabajadores y es la segunda establecida en el país.

### **Papeles y Conversiones de México**

A fines de 2013 se inauguró la planta Papeles y Conversiones de México (PCM), instalada dentro del parque industrial FINSA Guadalupe.

Esta empresa es líder en el ramo del papel y cuenta con cinco plantas en las que se producen papel, corrugados, etiquetas, consumibles y reciclado de papel. La planta tiene una capacidad de producción de 90 000 toneladas anuales de papel destinados en la fabricación de cajas de cartón 100 % sustentables.

### **Babcock & Wilcox de Monterrey**

En enero de 2014, la empresa estadounidense Babcock & Wilcox (B&W), inició la construcción de una nueva línea de producción en nuestro municipio, donde generará 1 000 empleos directos.

Las piezas que produce la compañía satisfacen las necesidades de empresas productoras de energía eléctrica con calderas que usan carbón, similares a algunas plantas de la Comisión Federal de Electricidad, con tecnología de punta específicamente en la parte de soldadura, donde la fabricación es muy especializada y para la que los guadalupenses están capacitados.

Esta nave industrial, que se contempla que esté lista para mediados del 2015, se construirá en una extensión de 60 000 metros cuadrados con un área techada de 26 000 metros cuadrados. La empresa habilitará las obras de drenaje pluvial y pavimentación de calles.

### **Mejora regulatoria para promover la inversión productiva en Guadalupe**

La facilidad en trámites burocráticos y fiscales ofrecidos por este gobierno ha permitido el avance en la generación de empleos e interés de empresarios en invertir en nuestro municipio.

Con el propósito de fomentar la apertura de empresas y con ello atraer mayor inversión, fortalecimos y actualizamos el Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE), simplificando los trámi-

tes y reduciendo el tiempo de respuesta para la obtención de la licencia de uso de suelo o edificación, mediante la operación del Formato Único de Aplicación (FUA).

La implementación de esta práctica permitió ampliar la plataforma del SARE para pequeñas y medianas empresas, a partir del 1 de octubre del año pasado, ya que originalmente estaba limitada solo para microempresas.

Algunos de los beneficios alcanzados es que al ampliar las opciones a pequeñas y medianas empresas a través de la ventanilla única del SARE, aumentaron en un 45% las solicitudes por este medio, ya que originalmente solo se tramitaban micro negocios como estéticas y cibercafés. Ahora, aproximadamente 215 giros de bajo riesgo se integran a la operación del SARE, lo que ha generado al municipio mayor recaudación en este rubro, aproximadamente un 50% adicional. Es importante destacar que el municipio de Guadalupe, ha incorporado 50 giros a su catálogo de giros de bajo riesgo que no se encontraban comprendidos dentro del acuerdo inicial de creación.

Lo anterior, generará mayor inversión por parte de los empresarios, ya que se estima llegar a más de \$100 000 000 de pesos a partir de su implementación, en comparación con los mismos meses del año anterior, antes de la implementación de esta práctica.

### **Incentivos empresariales**

Ha sido un compromiso y un esfuerzo de esta administración el que Guadalupe sea realmente atractivo para todos aquellos emprendedores que quieren muchas veces concretizar sus aspiraciones en una empresa que satisfaga necesidades del mercado, pero que también proporcione un modo honesto de vivir y redunde en la creación de empleos y prosperidad para todos. Para ello, el gobierno de Guadalupe anunció un paquete de incentivos empresariales.

Este paquete consistió en la condonación de hasta un 50% de pagos de las empresas, con vigencia de octubre a diciembre del

2013. Los conceptos en los que opera son:

- Pago del Impuesto sobre Adquisición de Inmuebles.
- Pago por el trámite de cambio de uso de suelo, de suelo habitacional a comercial o industrial.
- Pago del trámite de autorización de uso de suelo.
- Pago de los derechos de construcción en proyectos de uso comercial o industrial.

Con este programa podemos afirmar que en Guadalupe existen las condiciones necesarias para que invertir sea atractivo, pues se necesitan empleos, que la industria de la construcción se reactive, que la industria de la maquila florezca, que la mano de obra intensiva se contrate. Por ello, se llevará de nueva cuenta en el último trimestre de 2014.

### **Inauguración de talleres de régimen de incorporación fiscal**

Los talleres de régimen de incorporación fiscal están dirigidos a pequeños contribuyentes y ciudadanos en general, y tienen como objetivo informar y difundir los pormenores sobre los beneficios que tendrán aquellos que se incorporen a este nuevo régimen, con el fin de fomentar la economía formal.

El régimen de incorporación fiscal es parte de la reforma hacendaria aprobada por el ejecutivo federal. Con este nuevo esquema fiscal se busca reducir la cifra de 29 000 000 de comerciantes informales que existen en el país.

Dentro de los beneficios que a los que se harán acreedores los nuevos contribuyentes están el de seguridad social y créditos de vivienda, entre otros.

El incorporarse al régimen de pequeños contribuyentes trae beneficios de índole social que se deben conocer, no se trata de registrarse y pagar impuestos, sino de incorporarse a un régimen formal que trae consigo una serie de beneficios que no van a tener si se mantienen en la informalidad.

## **Bolsas de trabajo**

El gobierno de Guadalupe en coordinación con el gobierno del Estado, realizó la Jornada de Acercamiento Laboral Específico (JALE), en donde 70 empresas ofertaron 3 500 empleos en la Arena Expo.

En el evento participaron 300 empresas, entre ellas Rockwell, Farmacias Benavides, Liverpool, Iusacell, DHW Mundial, Temesa, Objetivo Humano, Inversiones Accionarias Landus, Partners, Lavandería y Tintorería Estrella, por mencionar sólo algunas.

Entre los puestos que se ofertaron estaban el de ayudantes generales, técnicos, almacenistas, ventas, montacargas, limpieza, seguridad, cajeros, atención a clientes, gestores de cobranza y telemarketing. Además, se instaló un módulo de la Secretaría de Seguridad Pública de Guadalupe, para reclutar personal que desee pertenecer al equipo de Policía y Tránsito.

Se han llevado a cabo dos Ferias de Empleo, en las que participaron 164 empresas, que ofertaron más de 8 470 vacantes y fueron visitadas por más de 2 000 ciudadanos. También tuvo lugar una feria en la colonia Vicente Ferrer con 17 empresas que ofertaron 1 055 vacantes, a la que asistieron 60 ciudadanos.

En este primer trimestre se han realizado 13 talleres para buscadores de empleo en los cuales han participado 57 empresas con 13 308 vacantes y a los cuales asistieron 576 ciudadanos en busca de empleo.

También tenemos las brigadas "Jale plus", donde se ofrecen oportunidades laborales para profesionistas. Tuvimos siete brigadas, donde participaron 270 empresas, se ofrecieron 15 374 vacantes y participaron 3 319 ciudadanos.

El programa "Bécate" ofrece que, si el trabajador requiere de alguna especialidad, se le brinda apoyo para capacitarlos en los planteles educativos específicos.

## **Escuela de artes y oficios**

Con el fin de satisfacer la necesidad de empleo, transformamos la Escuela de Artes y Oficios para convertirla en un programa de autoempleo. La Secretaría de Fomento Económico y Productivo apoya a la comunidad que busca empleo. Contamos con 11 talleres: belleza, repostería, electricidad, electrónica, productos de limpieza, chocolatería, dulces regionales, corte y confección, ritmos latinos, carpintería y floristería.

También se diseñó el programa "Somos emprendedores", en el cual se brindó capacitación a 563 alumnos, en finanzas, marketing y ventas, con el apoyo de consultores externos que unieron esfuerzos en busca de un crecimiento de nuestra comunidad guadalupense. El éxito de nuestro programa fue tal que nos llevó a solicitar el apoyo de la Secretaría del Trabajo, que al ver los alcances y beneficios otorgados a nuestros alumnos, ofreció apoyarnos con las asesorías y capacitaciones en los temas señalados, así como el apoyo para una pre incubación en el ICCET.

De esta manera es que los gobierno municipal y estatal hacemos sinergia en beneficios de la comunidad emprendedora, que de una manera más fácil puede realizar sus proyectos y llevarlos a cabo bajo la asesoría de los consultores, dándoles la oportunidad de emprender su propio negocio con un gran porcentaje de éxito. Existen actualmente 10 proyectos en pre incubación.

En busca de espacios de esparcimiento, áreas de venta y posicionamiento, realizamos sinergia con la cámara de comercio Canacope, con universidades como la del Valle de México (UVM) y la Metropolitana; con dependencias municipales, organismos estatales como Conarte; con empresas privadas como Promex, Carnes Viba, y con el programa de televisión Mujeres de retos.



GOBIERNO  
RESPONSABLE Y CERCANO

---



**D**esde el inicio de este gobierno nos hemos preocupado por mantenernos cerca de nuestros ciudadanos, de estar siempre disponibles para convivir; acompañarlos, escucharlos, apoyarlos y canalizarlos en el caso de requerirse, para que siempre tengan la atención merecida.

Hemos hecho un gobierno sereno, serio profesional, cerca de la gente, sin estridencias ni escándalos, un gobierno que está concentrado en hacer su trabajo diario, un gobierno que refleja inclusive mi edad, que refleja mi estado como servidor público, en madurez, en plenitud.

Desde el primer día sabemos muy bien qué queremos, a dónde vamos; confiamos en el trabajo diario. Por eso, cada día son más los ciudadanos que aprecian esta forma y esta propuesta que les hemos hecho. Cada vez avanzamos de manera más tangible en el plan que nos propusimos desde que empezó nuestro gobierno.

A través de diversas actividades, que se coordinan desde la Secretaría Particular; he compartido como alcalde con la comunidad, mediante visitas a las colonias, actividades recreativas y también a través de las redes sociales, he procurado mantener canales abiertos y cotidianos para que los guadalupenses se comuniquen fácilmente con sus autoridades y juntos podamos emprender cualquier proyecto, por grande o pequeño que este pueda ser.



### **Alcalde en tu colonia**

Es indispensable gobernar con la gente y no para la gente, por ello es trascendental saber lo que pide y realmente necesita. El rumbo correcto de la administración se escucha de la voz de los guadalupenses, de su sentir, de sus necesidades, de sus exigencias al compartir con ellos el día a día, sin intermediarios. Por ello –desde el primer año de administración– implementamos el programa “Alcalde en tu colonia”, que consiste en recorrer personalmente las colonias de nuestro municipio.

En estas visitas buscamos enfocar los trabajos para el mejoramiento en la calidad de vida de los ciudadanos de cada una de las colonias, definiendo de manera conjunta con los vecinos, la agenda ciudadana a resolver en cada sector en particular; estableciendo compromisos comunitarios en orden de mayor a menor importancia según lo acordemos todos, mismos que de manera incluyente y por prioridades, son votados en cada reunión y los cuales atendemos basándonos en la perspectiva de nuestros ciudadanos, quienes nos ayudan a establecerlos.

Siempre acompañado por los secretarios y directores de las diferentes dependencias -Secretaría del Ayuntamiento, DIF Municipal, Secretaría de Seguridad Pública, Secretaría de Fomento Económico, Secretaría de Servicios Públicos, Secretaría de Obras Públicas, Secretaría de Bienestar Social, Dirección de Participación Ciudadana, Dirección de Deportes, Instituto de la Juventud, Dirección de Tenencia de la Tierra, Dirección de Atención y Gestión y la Coordinación de Asuntos Comunitarios- asistimos a las colonias.

Primero se realiza una reunión o junta vecinal en algún lugar público, donde escuchamos cada una de las necesidades de la colonia, y en ese mismo momento, se canalizan las peticiones a las dependencias correspondientes. Posteriormente a esta reunión, acompañados de todos los secretarios y directores, se realiza un recorrido por las calles de la colonia visitada, en compañía de los vecinos.

Para poder dar un seguimiento puntual y establecer adecuadamente el orden de la solución a los compromisos adquiridos, invitamos a los vecinos a formar (en caso de no existir), un comité de participación ciudadana, o bien designar al juez auxiliar de la colonia para que se encargue del seguimiento antes mencionado.

En estos dos años visitamos 318 colonias, regresando a algunas otras para dar seguimiento personal al cumplimiento de los compromisos adquiridos.

Algunas de las colonias visitadas son: Camino Real 4º Sector y 4º Sector Residencial, Galerías de Camino Real, Fovissste la Talavera, Fovissste Camino Real, Rincón de Linda Vista, Torres de Linda Vista, Linda Vista, Cerradas de Linda Vista, Pedregal de Linda Vista 2º Sector, Arboledas de Nueva Linda Vista, Misión de Santa Fe, Residencial Santa Fe, Paseo de San Miguel, Balcones de San Miguel, Hacienda San Miguel, Hacienda de San Miguel, Real de San Miguel, Nuevo San Miguel, Jardines de San Miguel, Bosques del Contry, Contry del Sol, Valle del Contry, Riviera del Contry, Colonia Contry la Silla, Contry las Águilas, Jardines de San Rafael, Jardines de San Rafael, Ampliación Tierra Propia, Tierra Propia, Azteca, Santa María, Nuevo Santa María, La Purísima 1º Sector, La Purísima 2º Ampliado, Riberas de la Purísima, Rincón de los Sabinos, Privada Los Sabinos, El Sabino, Jardines de Tolteca, Tolteca, Lomas de Tolteca, Jardines de Andalucía, Jardines de Santa Clara, Jardines de Casa Blanca, Jardines del Río, Hacienda la Silla, Cortijo la Silla, Colinas de la Silla, Misión la Silla 2º Sector, Valle La Silla, Granjitas de la Silla, Real de la Silla, Mirador de la Silla Valles II, La Pastora, Valle de Torremolinos, Torremolinos La Fe, Dos Ríos, Dos Ríos Sector I4, Los Faisanes 2º Sector, Los Faisanes 1º Sector, Los Faisanes Sur, Misión de Guadalupe, Vicente Ferrer, Arboledas del Oriente, Arboledas de Santa Cecilia, Arboledas de Corregidora, Alamedas de la Hacienda, Hacienda de los Arcángeles, Hacienda de Guadalupe, Rincón de la Hacienda, Hacienda Los Lermas, Valle del Sol, Vista del Sol, Villa Española, Villas de San Antonio, Bosques



Bosques del Rey, Bosques del Oriente, 2 de Junio, 18 de Marzo, 13 de Mayo, 25 de Noviembre, Fuentes de Guadalupe, Parques de Guadalupe, Provivienda Guadalupe, Atoyac de Álvarez (Realito), Adolfo Prieto, Collados de Guadalupe 2º Sector, Cerradas de Bugambilias, Crispín Treviño, Del Maestro, El Colibrí 2º Sector, El Peñón, El Milagro, Evolución, Guadalupe Chávez, Infonavit Benito Juárez, Ignacio Zaragoza, Independientes, Infonavit La Joya 3º Sector, La Fuente, Las Dalias, Las Palmas, Los Sauces, Lolita, Los Cristales, Los Encinos, La Luz, La Victoria, La Herradura, La Condesa, Los Almendros, Lomas de San Miguel, Misión de Santa Cruz, Manantiales, Nueva Aurora, Nuevo Almaguer, Nuevo León, Nueva Exposición, Plaza San Antonio, Portal de Xochimilco, Privada San Fernando, Rosita, Rafael Ramírez, Residencial las Colinas, Sector Sierra Morena, SCT, San Andrés, Tacubaya, Vallehermoso, Zozaya, Paraíso, Esmeralda, Paseo de Guadalupe, San Rafael, San Sebastián, Villas de San Antonio, Paseo de San Miguel, Vicente Ferrer, Tierra Propia, Colinas de la Silla, Nuevo Almaguer, Jardines de Casa Blanca, Nuevo León, Arboledas de Nueva Linda Vista, Infonavit Independientes, Hacienda Guadalupe, Nueva Exposición, Infonavit San Sebastián, Tacubaya, Evolución, Hacienda los Encinos, Crispín Treviño, Valle Hermoso, Pedregal de Linda Vista Poniente, Realito, Faisanes 2º Sector, Nuevo San Miguel, Real de la Silla, Galerías de Camino Real, Ampliación Tierra Propia, Contry Sol 4º Sector, El Colibrí, Benito Juárez, América, Encinos La Silla, Los Cristales 2º Sector, Parque La Pastora, 31 de Diciembre, Insurgentes, Tres Caminos, Contry La Silla 6º Sector, Ignacio Allende, Santa Margarita, Villas de San Sebastián, Paraíso, Libertad, Escamilla, Contry La Silla 9º Sector, Collados de Guadalupe 3º Sector, Real de Minas, Adolfo Prieto 1º Sector, San Diego, Lomas de Tolteca, 15 de Mayo, Rincón del Contry, Arboledas Tierra Propia, Villas de San Miguel, Contry La Escondida, Cañada Blanca y Colinas del Rey.

Adicionalmente, en este programa de “Alcalde en tu colonia”, no se atiende solamente la problemática general de la comunidad, sino también las individuales, a través de la Dirección de Atención

y Gestión, la cual se encarga de recopilar todas y cada una de las peticiones en lo individual de los vecinos, canalizándolas a las dependencias correspondientes y dándoles el seguimiento correspondiente hasta que estas se resuelven.

Es indispensable que la gente se dé cuenta que su voz es escuchada y que su participación tiene consecuencias benéficas para su comunidad, que este gobierno es de todos y su participación nos interesa, pues gobernando juntos, uniendo fuerzas, seguiremos avanzando a un Guadalupe cada día mejor.

### **Las redes sociales tejen una comunicación expedita**

Lo más importante para nuestra administración son los ciudadanos, por ellos buscamos la forma de mejorar día a día cada uno de los programas anteriormente mencionados. En ese sentido, hemos implementado un sistema de atención a las personas por medio de las redes sociales, ya que consideramos que, hoy en día, mucha de la gente utiliza estos medios de comunicación que facilitan el poder mantener contacto constante y con respuesta inmediata.

La excelente respuesta que hemos obtenido demuestra que vamos por buen camino, y es que son muchas las personas que hemos atendido y las solicitudes que hemos resuelto por estos medios.

A través de las redes sociales nos comunicamos constantemente, como *Alcalde* tenemos 72 262 seguidores en Facebook y 14 300 en Twitter, donde diariamente informamos el estado del tiempo, y sobre todo la agenda diaria, para que, quien quiera sumarse a las actividades o necesite acercarse pueda inicialmente darme la oportunidad de saludarle y enterarme de sus inquietudes.

También el correo electrónico ha sido una fuente indispensable de información y respuesta. En este año he recibido 11 695 correos, a través del programa “Escríbele a tu alcalde”. Todos ellos han sido atendidos a la mayor brevedad posible.

### **El 070 para la atención personal de los ciudadanos**

Como tercer programa implementado en nuestra Secretaría Particular, se encuentra el *call center*, mejor conocido anteriormente como el 070.

A través de este programa recibimos quejas, sugerencias, información sobre trámites, entre otros servicios, todas las llamadas se canalizan a las áreas correspondientes. Hemos recibido 13 952 llamadas de los ciudadanos.

También es de suma importancia resaltar el programa de “Atención personal”, a través del cual se brinda atención personalizada en las oficinas de esta secretaría, a cada una de las personas que acuden a realizar diferentes trámites, esto con la finalidad de hacer que el ciudadano se sienta bien recibido y atendido, dándole una respuesta favorable a sus necesidades.

Gracias a este programa hemos podido escuchar y atender las diversas inquietudes y necesidades de 6 348 personas.

### **“Sube al cerro con tu alcalde”**

Una de las mejores maneras de conocerse y de acercarse a los guadalupenses han sido las caminatas que hemos realizado juntos para subir el magnífico Cerro de La Silla. El reto que implica esta ascensión es un símbolo de esfuerzo, de reto físico, emocional y de persistencia. He deseado que los guadalupenses constaten que el gobernar Guadalupe es como llegar a la meta en el Cerro de la Silla: esfuerzo compartido y gozo final del esfuerzo conjunto y el logro alcanzado.

Adicionalmente, el programa “Sube al cerro con tu alcalde” es un claro ejemplo de este compromiso por promover una vida más sana a través del deporte y por regenerar el tejido social, pues nos permite estar en contacto con la naturaleza y convivir con nuestras familias, al tiempo que nos ejercitamos.

A la fecha, hemos caminado juntos en 15 ocasiones, desde que arrancó el programa en nuestro primer año de gestiones. Cada vez estamos acompañados por cientos de personas que sumadas

superan los 4 000 guadalupense, quienes cada primer sábado de mes se han dado cita al pie del Cerro de La Silla para caminar por los hermosos senderos que nos regala este monumento natural.

### **Gobierno responsable**

La posibilidad de responder a los ciudadanos y rendir cuentas claras demanda para nosotros el que estemos muy cerca de los acontecimientos, de las obras, de las actividades que nos interesan y nos involucran, especial y personalmente al alcalde.

Es por ello que desde un inicio hemos establecido un dinámico y enérgico estilo de trabajo, que implica que el juego no se observe desde las gradas, sino que seamos jugadores de tiempo completo, dando nuestro mejor esfuerzo por lograr las metas esperadas.

Adicionalmente, el contacto diario con la comunidad revitaliza, refuerza lazos y permite redireccionar inmediatamente los esfuerzos cuando hay que corregir el rumbo para hacer mejor nuestro trabajo. La presencia en las colonias diariamente nos permite observar directamente las obras realizadas y las necesidades de los guadalupenses. Ya sea porque los visitamos en sus lugares de trabajo o llegan hasta nuestras oficinas, el contacto es cotidiano. Algunas veces, con líderes comunitarios en las reuniones de “Vecino vigilante”, otras en las de PAQTO, con empresarios, maestros, visitas a iglesias, escuelas o una “cascarita” en las inauguraciones de las canchas polivalentes con los jóvenes de los barrios.

Disfrutamos mucho acudir a los honores a la bandera y las asambleas en las escuelas, las graduaciones y festivales culturales, obras de teatro y concursos infantiles, el Día de la Madre, del Niño y las fiestas populares.

También hemos establecido una cordial y respetuosa relación con nuestros colegas alcaldes metropolitanos, especialmente durante las reuniones de la plataforma “Alcalde, ¿cómo vamos?”, que nos apoya mucho para retroalimentarnos y compartir con la sociedad civil.

Siempre lo he dicho, Guadalupe es un espacio de maravillosa riqueza. Un mosaico multicolor y pluricultural, en el que la fuerza de su gente nos ha impulsado y nos ha mantenido para seguir adelante sin desmayo, ni duda.

Con brazo firme y mano abierta, hemos hecho sinergia y nos hemos sumado a un trabajo diario de cohesión social y de mejora de nuestro entorno, en contacto diario y permanente con toda la comunidad, por diversas vías y programas a lo largo de este segundo año.

Hemos recuperado la confianza, hemos vuelto a las calles y a disfrutar de la vida. Hoy Guadalupe es un municipio más seguro para las familias con más oportunidades educativas, laborales, de salud, con más y mejores lugares para el esparcimiento y la convivencia familiar; un municipio en el que todos queremos vivir, trabajar y disfrutar porque es nuestro Guadalupe, ¡entre todos lo estamos logrando!

**“A la fecha, podemos decir que a través de nuestros programas todas las colonias de Guadalupe han sido atendidas”.**

# CUADRO DE CUMPLIMIENTOS

---

## I. GOBIERNO EFICIENTE

En materia de administración y de finanzas, se han ubicado tres retos importantes en el municipio de Guadalupe: la administración de la deuda y de sus pasivos, el fortalecimiento de los ingresos y la hacienda municipal, así como la optimización de la aplicación de los recursos para disminuir el costo de operación de la administración y aumentar la inversión que se realizará en servicios públicos, que es finalmente lo que más interesa a los ciudadanos

Para ello, se han considerado los siguientes sub ejes con sus acciones correspondientes:

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
1	Compactar la administración pública	Mantenemos la reducción del capital humano para un control más práctico y eficiente de nuestra gestión municipal
2	Reducir las direcciones generales, direcciones y coordinaciones	Actualmente tenemos 53 dependencias; 6 menos que en la administración anterior, que era de 59
3	Disminuir, en un monto equivalente al 15%, el rubro presupuestal de nómina y salarios	Conseguimos disminuir en 15% el presupuesto de nómina y salarios en comparación con la administración 2009-2012
4	Reintegrar a la Hacienda Municipal el equivalente al 25% de la percepción del presidente municipal y de un 10% la de los servidores públicos no sindicalizados con salario superior a los \$20 000 pesos	Continuamos con este esfuerzo; ahorramos más de \$10 500 000 pesos anuales
5	Ofrecer capacitación permanente a los servidores públicos	Seguimos capacitando a nuestro capital humano en todas las áreas, principalmente en temas de prevención, el nuevo modelo de justicia penal, presupuestos participativos, comunicación digital y gobierno abierto, mediación, derechos humanos, equidad de género, derechos de las mujeres, atención a la violencia familiar, método CPTED, y diagnóstico y detección de autismo

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
6	Reestructurar deuda con la banca privada y renegociar con acreedores	Contamos con un financiamiento de Banobras por \$131 000 000 de pesos. Misma que se destinará al refinanciamiento de la deuda que el municipio tiene con Banca Afirme
7	Elaborar un plan para reducir el servicio de deuda al 2.5% del presupuesto de egresos anual real	Hemos logrado reducir el servicio de deuda en un 10%, gracias a la reducción de la deuda con la banca privada, tanto a corto como a largo plazo, así como la recalificación crediticia
8	Reducir los egresos. Se proyecta disminuir un total de \$45 000 000 de pesos del gasto administrativo	El principal ahorro para llegar a esta meta, se da en los rubros de combustibles y en la clínica municipal
9	Eliminar los fondos revolventes de gasto administrativo de las dependencias y entidades	Con estos trabajos mantenemos un ahorro aproximado de \$4 560 000 pesos anuales
10	Actualizar los valores catastrales y de construcción	Actualizamos los valores unitarios de construcción y uso de suelo industrial, comercial, de servicios y habitacional, además implementamos incentivos fiscales para los contribuyentes cumplidos
11	Establecer el "Programa de modernización catastral"	Logramos regularizar 1 300 predios, con lo que a la fecha hemos generado \$6 300 000 de pesos
12	Recuperar la cartera vencida en materia de impuesto predial	Con el programa operativo predial logramos la recaudación histórica de \$1 65 000 000 de pesos en el municipio, con lo que hemos beneficiado a más de 129 000 familias
13	Implementar estímulos para incentivar en los ciudadanos el cumplimiento en el pago de sus impuestos	Continuamos con el subsidio del 100% de recargos y sanciones para quienes liquidaron el impuesto predial durante enero y febrero

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
14	Actualizar el portal de internet para que cumpla con la normatividad en materia de transparencia	Mejoramos constantemente el diseño de nuestro portal municipal para hacer más accesible la información del municipio relacionada con el directorio, contratos, informes, remuneraciones, normatividad, subsidios, servicios, concesiones y permisos, conforme lo indica la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental
15	Realizar las reformas reglamentarias pertinentes a fin de integrar a tres ciudadanos del municipio con voz y voto en el Comité de Adquisiciones, Bienes, Arrendamientos y Servicios	Fuimos el primer municipio del área metropolitana en integrar a tres ciudadanos con voz y voto en el Comité de Adquisiciones, Bienes, Arrendamientos y Servicios
16	Homologar el catálogo de cuentas contables de conformidad a la disposición de la nueva Ley de Contabilidad Gubernamental	Coordinamos continuamente nuestro catálogo de cuentas conforme a la nueva disposición de ley
17	Establecer un área de análisis e investigación de mejores prácticas	Creamos la Secretaría de Planeación y Administración de Proyectos Estratégicos, de la cual se desprende la Dirección del Instituto de Información, Diagnóstico Estratégico y Análisis Municipal
18	Mantener coordinación permanente con los presidentes municipales del área metropolitana de Monterrey para compartir buenas prácticas	Los alcaldes del área metropolitana se reúnen quincenalmente con el Secretario General de Gobierno, semanalmente con el Ejército y la Secretaría de Seguridad Pública del Gobierno del Estado, y bimestralmente bajo la plataforma "Alcalde, ¿cómo vamos?", entre otros mecanismos de comunicación. En todas las reuniones, Guadalupe cumple con el 100% de asistencia
19	Capacitar y actualizar de manera periódica a los servidores públicos del municipio	Brindamos capacitaciones de manera permanente para que nuestros servidores públicos estén actualizados y sean más eficientes y eficaces en el cumplimiento de sus labores en servicio a los ciudadanos

## II. GUADALUPE SEGURO

La seguridad pública es una responsabilidad fundamental y prioridad mayor de este gobierno. La ciudadanía necesita seguridad física y patrimonial. Sin ella las unidades deportivas y las plazas de nada importan, y las personas no tienen condiciones de bienestar material, emocional, o de cualquier tipo. Por ello, aunque en todas las áreas haya restricciones y recortes de gastos, la única que estará en expansión permanente será el área de seguridad pública.

Las estrategias centrales que conlleva este plan son:

- Continuidad: Se continuará con la tendencia a la baja en los delitos de alto impacto. Ello se logrará con la ratificación de los altos mandos de seguridad en el municipio, ya que han demostrado eficacia y eficiencia en esta tarea, fundamental para garantizar la integridad física y patrimonial de los ciudadanos.
- Fortalecimiento: se reclutarán más policías capacitados y con trayectoria limpia para mejorar los servicios de proximidad, de manera que se disminuyan los delitos de carácter patrimonial.
- Prevención: por medio de una estrategia preventiva, basada en la información, se disminuirá la violencia familiar —el delito más recurrente en la municipalidad— y, en general, se reducirá el índice delictivo.

Para cumplir con este objetivo, se plantean los siguientes puntos:

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
20.	Ratificar a los mandos militares de la policía municipal	Desde el principio de la administración se ratificó al coronel Enrique Sanmiguel en su mando. Hemos avanzado significativamente en nuestra tarea cotidiana de construir la confianza ciudadana
21.	Establecer una metodología de trabajo basada en el concepto de policía de barrio	Instauramos la Guardia de Proximidad, un modelo policial de enfoque comunitario, orientado bajo los principios de territorialidad, proximidad, pro actividad y promoción
22.	Mantener un grupo de respuesta policiaca para las actividades de reacción	Tenemos los mejores policías de reacción del área metropolitana de Monterrey, la cual ha realizado la mayor cantidad de acciones en contención y enfrentamiento

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
23.	Fortalecer la coordinación con nuestras gloriosas fuerzas armadas, policía federal y Fuerza Civil de Nuevo León	Entre otras formas de colaboración permanente, acudimos semanalmente a reuniones con la 7/A zona militar, la IV región militar y la Secretaría de Seguridad Pública del Estado, entre otras formas de colaboración permanente
24.	Duplicar el número de elementos policiacos	Triplicamos a nuestros elementos policiacos, hoy contamos con 760 policías mejor capacitados
25.	Gestionar la construcción de un campo policial de la Fuerza Civil al oriente del municipio	Con una inversión de \$100 000 000 de pesos, el gobierno estatal construyó en Guadalupe el segundo Campo Policial de Fuerza Civil
26.	Certificar y recertificar las evaluaciones y controles de confianza aprobatorios a todos los policías	Mantenemos una sólida campaña de evaluación para nuestros elementos de la corporación, entre ellos 3 mandos superiores, 760 policías preventivos, 287 elementos de tránsito y 329 administrativos
27.	Contar con el equipamiento policiaco suficiente y adecuado	Contamos con 1 200 uniforme de policía tipo militar, 637 pares de botas de policía tipo militar, 300 chamarras de policía, 1 000 uniformes de policía de proximidad, 257 uniformes de proximidad (camisas), 600 pares de zapatos de policía de proximidad, 450 cascos balísticos, 600 chalecos balísticos, 450 coderas, 150 pares de rodilleras, 10 escudos antidisturbios, 500 gafas protectoras (goggles) tácticos, 300 pares de guantes tácticos
28.	Recompensar a nuestros policías con mejores salarios y prestaciones económicas, como estímulos y recompensas	A la fecha, hemos recompensado económicamente a más de 1 000 elementos por el desempeño en sus funciones
29.	Gestionar ante las autoridades federales todas las prestaciones sociales	Establecimos diversos convenios para otorgar al cuerpo policiaco todas las prestaciones laborales

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
30. Otorgar becas para los hijos de los policías	Actualmente, los hijos de los policías forman parte del programa de becas del municipio, además de que reciben apoyos de útiles escolares y uniformes
31. Impulsar una política transversal de desarrollo social	Integramos el Gabinete Municipal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, como instancia responsable de la articulación de los esfuerzos en el diseño, implantación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas que, en materia social, promuevan la disminución de la violencia y la delincuencia en las comunidades y que tengan como finalidad contrarrestar los factores criminógenos y contener, disminuir o evitar la comisión de delitos, conductas antisociales e infracciones administrativas, así como prevenir la victimización
32. Estructurar un Centro de Información Estratégica	Desarrollamos el proyecto ejecutivo y gestionamos los fondos del ramo 38 para la implementación de dicho centro
33. Disminuir los indicadores del delito	Desde el inicio de nuestra administración redujimos progresivamente el delito, lo que generó más confianza en nuestra policía y mejor percepción en materia de seguridad por parte de nuestros ciudadanos
34. Reforzar el trabajo de los jueces calificadoros	Fortalecimos la plantilla de jueces calificadoros mediante la integración de nuevos elementos y un importante incremento en sus percepciones salariales
35. Instaurar un sistema de denuncia confiable para los ciudadanos	Nos acercamos a nuestra sociedad mediante plataformas de comunicación más próxima, con lo que recuperamos la confianza de los guadalupenses con sus autoridades
36. Crear una oficina de Atención a Víctimas y Ofendidos del Delito	En cada uno de nuestros Centros Municipales de Justicia de Proximidad, creamos la Unidad de Atención Ciudadana Especializada a Víctimas y Ofendidas de Delito

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
37. Establecer un sistema comunitario de mediación	Logramos un convenio con la Facultad de Derecho y Criminología de la UANL para certificar a nuestros jueces auxiliares como mediadores comunitarios. Actualmente contamos con una cobertura del 85% en el municipio. Además, cada Centro Municipal de Justicia de Proximidad tiene una Unidad de Mediación
38. Publicar el mapa de conflictividad	Publicamos el mapa de conflictividad en nuestra página web ( <a href="http://www.guadalupe.gob.mx">www.guadalupe.gob.mx</a> ) para que todos los ciudadanos lo puedan consultar con facilidad
39. Establecer el programa "Reta en tu barrio"	Este programa llego a su fin, y con él logramos beneficiar a 1 030 jóvenes
40. Mejorar los mecanismos de comunicación	Capacitamos a nuestro personal con el taller de Smart Governance impartido por el International Republican Institute (IRI) para la implementación de nuevas prácticas en comunicación digital
41. Mejorar integralmente la Dirección de Tránsito	Capacitamos y reclutamos mejores elementos
42. Equipar mejor a las unidades de tránsito	La Secretaría de Policía de Tránsito cuenta con 10 nuevas unidades.
43. Incorporar a los oficiales de tránsito al programa de dignificación	Hemos hecho un gran esfuerzo por incrementar el salario de los oficiales de tránsito, para lo cual hemos rediseñado el sistema de remuneraciones
44. Equipar al cuerpo de bomberos	Se dotó de 100 nuevos uniformes, aumentamos los bonos de despensa de \$500 a \$3 000 pesos mensuales, más bonos de compensación, 4 bombas, 4 pipas, una escalera y capacitaciones internacionales en la ciudad de Mission, Texas y Chicago
45. Fortalecer el área de Protección Civil	Aumentamos los bonos de despensa a \$3 000 pesos mensuales, contra \$500 pesos que recibían

### III. GUADALUPE PRÓSPERO

El empleo y el crecimiento económico son condiciones básicas para el desarrollo humano, pues brindan estabilidad a las familias y bienestar a sus integrantes. Cuando las personas tienen asegurado su sustento económico, se provoca una derrama de prosperidad en los otros ámbitos de la comunidad.

Para tal efecto, se apoyará a la industria, el comercio, las micro, pequeñas y medianas empresas, el empleo, el autoempleo, la capacitación para el trabajo y el empleo temporal. Ello mediante la infraestructura urbana para la competitividad: mejores vialidades, más y mejor transporte, un corredor industrial en Ruíz Cortines, infraestructura de servicios.

Además se realizarán obras y acciones que brinden a Guadalupe un nuevo aspecto urbano, ya que su población merece mejores vialidades, espacios y plazas públicas, con programas de mantenimiento y jardinería que garanticen un entorno agradable para el disfrute de nuestras familias.

Las líneas a seguir son:

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
46.	Gestionar la instalación de una delegación de la Secretaría de Trabajo en el centro comercial Molinete	Logramos instalar una nueva delegación de la Secretaría de Trabajo en Centro Comercial Molinete, con lo que otorgamos más empleos para lo guadalupenses
47.	Impulsar proyectos generadores de empleo	Llevamos a cabo las ferias del empleo municipal y la del programa JALE, gracias a las cuales alrededor de 350 empresas guadalupenses ofrecieron se más de 28 682 vacantes
48.	Tramitar ante la Secretaría del Trabajo becas-empleo, capacitación para el trabajo y para el autoempleo	En sinergia con el Instituto de Capacitación, Evaluación y Certificación en Competencias para el Trabajo (ICECCT) hemos brindado a los ciudadanos las herramientas necesarias para capacitar y superar su perfil laboral
49.	Generar programas de autoempleo para mujeres cabezas de familia	Capacitamos a más de 1 000 mujeres dentro del programa "Mujer emprendedora"
50.	Proponer un innovador esquema de estímulos fiscales para que los empresarios inviertan en la ciudad de Guadalupe	Anunciamos un paquete de incentivos empresariales que consiste en condonar a las empresas hasta un 50% en el pago correspondiente al impuesto sobre adquisición de inmuebles

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
51.	Dar pleno apoyo a los programas de inversión en las zonas de mayor marginalidad en nuestro municipio	Mediante la plataforma SARE, fomentamos la apertura de empresas haciendo más ágil y accesible la tramitología. Ahora, quienes quieren iniciar su propio negocio pueden tener todo lo necesario en un par de días
52.	Gestionar ante las autoridades estatales y federales, apoyos para incubadoras de negocio, y para la inversión de las micro, pequeñas y medianas empresas	Ya está operando la incubadora de negocios del Instituto de Capacitación, Evaluación y Certificación en Competencias para el Trabajo de Nuevo León (ICECCT), en donde nacen programas como "Mi colonia mi comunidad" y "Somos emprendedores" que benefician a personas desempleas y abren áreas de oportunidad para jóvenes capacitadores
53.	Aprobar el Reglamento Municipal de Mejora Regulatoria, que permita la simplificación de trámites y servicios	Creamos la Unidad de la Mejora Regulatoria y el Comité Operativo de Mejora Regulatoria, como órgano desconcentrado
54.	Optimizar el Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE)	Fortalecimos y actualizamos la incorporación de dos vertientes: El Programa SARE tipo A, enfocado básicamente a las micro empresas y el Programa SARE tipo B, dirigido a la creación de pequeñas y medianas empresas
55.	Instalar un Consejo Municipal de Desarrollo Económico	Instauramos el Consejo Municipal de Desarrollo Económico, que tiene entre sus funciones la de buscar alternativas, proyectos y programas tendientes a obtener un mejor desarrollo industrial
56.	Analizar la reglamentación que norma la operación de, entre otras, a las tortillerías, florerías, tiendas de abarrotes y estacionamientos	Reformamos el reglamento de comercio establecido y el Reglamento para la Apertura y Funcionamiento de Molinos y Tortillerías de Nixtamal, de Maíz, de Harina, de Trigo y sus Derivados, así como la comercialización de productos en la vía pública

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
57. Gestionar con el sector privado la construcción de un dinámico corredor industrial de la nueva autopista al aeropuerto	Promovemos la inversión al facilitar la instalación de nuevos comercios y empresas, por medio de incentivos fiscales, así como mediante las mejoras regulatorias y apertura rápida de empresas
58. Concluir en conjunto con el municipio de Apodaca, la ampliación de la avenida Ruíz Cortines y conectar a esa zona con los servicios de transporte	Hemos conseguido los recursos para esta importante obra con la que recuperaremos la funcionalidad de esta vialidad, tanto para los peatones como para el transporte público y los automovilistas
59. Adecuar el sistema Metro para conectar peatonalmente al estadio de futbol con la estación de la Expo Guadalupe	Trabajamos en la construcción de 24 kilómetros de andadores peatonales seguros, de trazo orgánico y superficies antideslizantes, accesibles e iluminadas, de materiales rústicos y permeables que se integrarán al entorno natural del sitio
60. Promover el rediseño de la Expo Feria Guadalupe	Este año volvimos a tener una Expo Feria exitosa: segura, familiar y con saldo blanco, a la que asistieron más de 1 100 personas
61. Facilitar condiciones para el transporte de carga	A través de la Coordinación General de Ingeniería Vial, otorgamos más de 500 permisos en recorridos, cargas y descargas
62. Promover el programa estatal "Hecho en Nuevo León"	Actualmente en este programa se encuentran inscritas más de 100 pequeñas empresas de Guadalupe
63. Promover la inversión comercial y de servicios	Guadalupe es un municipio con franco desarrollo, es ahora un verdadero lugar para todo tipo de inversión. Contamos con \$3 191 000 000 de pesos en inversión privada, lo que representa un nuevo horizonte de crecimiento

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
64. Impulsar el crecimiento ordenado de las áreas comerciales y de servicio	Nos consolidamos como un centro metropolitano industrial y de servicios, cada vez mejor equipado y con un mejor perfil urbano. Hoy, empresas como G-Box, Manitowoc Foodservice, Papeles y Conversiones de México, Babcock & Wilcox, el nuevo estadio de Rayados, el Doctors Hospital y cadenas de supermercados como S-Mart y Soriana, invierten en nuestro municipio
65. Tener más y mejor transporte	El gobierno del Estado concluyó la Ecovía: un sistema de transporte que hoy sirve con calidad a más de 50 000 usuarios. Además, inauguramos la nueva ruta 419: Fraccionamiento Dos Ríos – Expo Guadalupe del Transmetro. Recuperamos el recorrido completo de la ruta 214, y mejoramos el servicio de la ruta 99 de transporte urbano al aumentar 10 nuevas unidades
66. Llevar a cabo las tareas y gestiones necesarias para abatir el rezago de servicios básicos en las zonas no regularizadas de nuestro municipio	Durante el 2014 invertimos más de \$40 000 000 de pesos para que todas nuestras familias gocen de servicios de agua, drenaje y electrificación. Se concluyó la pavimentación y electrificación de la colonia Nuevo Milenio, se introdujeron los servicios de agua y drenaje en la colonia Vicente Ferrer y se trabajó en la pavimentación de la zona media de la colonia Nuevo Almaguer. Con estas acciones se beneficiaron más de 2 500 familias. Además, recientemente el cabildo aprobó la regularización del ejido las escobas con lo que más de 120 familias guadalupenses se vieron favorecidas

**PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO****ACCIONES CONCLUIDAS**

67. Realizar obras de infraestructura vial, con una mezcla de recursos federales, estatales y municipales

Invertimos 474 000 000 de pesos en obra pública en los 2 años de administración: las obras en las avenida Eloy Cavazos y Las Américas, Israel Cavazos y Eloy Cavazos, la conexión express Morones Prieto, Viaducto Nuevo León Unido, Ampliación Pablo Livas, avenida López Mateos y avenida Morones Prieto. Asimismo, iniciamos la construcción del paso a desnivel en el cruce de las avenidas Benito Juárez y Las Américas, además de la ampliación de la avenida Eloy Cavazos

## IV. GUADALUPE INCLUYENTE

Es necesario un municipio más igualitario, con más y mejores oportunidades para todos. El Gabinete de Desarrollo Social integrará políticas públicas para atender especialmente a las mujeres y a los jóvenes, promover el deporte e implementar programas de asistencia social. Será un eje transversal del gobierno municipal para la prevención de la inseguridad y la violencia.

Es necesario escuchar el grito silencioso de miles de mujeres que viven sometidas a una vida de violencia y maltrato, se generará una alianza con organismos privados, maestros, asociaciones religiosas y medios de comunicación para combatir este problema; las mujeres y los niños de Guadalupe no están solos, la fuerza de la gente estará de su lado.

De igual forma, la falta de una sociedad incluyente afecta directamente el desarrollo de nuestros jóvenes y los lacera. Para tal efecto se implementarán programas que los atiendan adecuadamente.

Las líneas de acción en materia de desarrollo social, son las siguientes:

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
68. Sectorizar la política social en un Gabinete de Desarrollo Social	Se han establecido tres gabinetes estratégicos para el mejor desarrollo de las políticas municipales: el Social, el Económico, y el de Seguridad y Gobernabilidad, a través de los cuales se coordinan las acciones transversales que contienen nuestros programas de gobierno.
69. Impulsar el programa “Aquí estamos todos” (PAQTO)	Con la instalación de 23 comités PAQTO en los 11 polígonos de marginación del municipio logramos hacer un diagnóstico para determinar nuestras necesidades más apremiantes y trabajamos en mecanismos de respuesta. Diseñamos un esquema para evitar la deserción escolar, compuesto de varias estrategias: “Cobertura total de útiles escolares”, “Programa integral de becas”, “Completa tus alas”, “Sigue tu plan... sigue en la escuela”, asesorías gratuitas, “Se Educa” y apoyo a estudiantes con tarjeta Feria

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
Realizar una encuesta domiciliaria de pobreza y marginalidad	Creamos distintas estrategias de participación comunitaria con la misión de establecer un vínculo permanente de comunicación, cercanía, colaboración y corresponsabilidad con los guadalupenses
Establecer comités ciudadanos para unir esfuerzos, a fin de intervenir los 11 polígonos hábitat y combatir las causas de marginalidad	Gobierno, instituciones, organizaciones y habitantes de Guadalupe formamos el Gabinete Municipal de Guadalupe para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana, en el que se integran además 23 comités PAQTO y 146 comités de Vecinos Vigilantes
70. Educación y cultura	
Reconocer a los mejores maestros con la Medalla Serafín Peña	El maestro es un servidor público por excelencia; la grandeza del país se forma mejor en las aulas; honrar a los maestros, destacar su trabajo, estimularlo y reconocerlo es importante. Este año reconocimos a 8 maestros con más de 50 años de trayectoria: Florentino Arroyo Moreno, Delia Flores Guerra, Bertha González Morales, Felipe Palma Jiménez, María Salinas Garza, José Silva Uresti, María Arredondo Cantú, Nelson Flores Canela, Ricardo de la Garza Martínez y Tomás Rodríguez Martínez
Entregar mochilas y útiles escolares a 50 000 alumnos de las zonas más necesitadas	Beneficiamos a 72 000 alumnos de primarias y secundarias de 350 planteles educativos y este año agregamos 13 000 uniformes a personas ubicadas en los 11 polígonos de marginalidad del municipio
Impulsar ampliamente los proyectos de inversión en las escuelas	Hemos beneficiado a más del 30% de las escuelas del municipio con los programa “Peso por peso” y “Escuelas de calidad”

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
<p>Crear una comisión especial del Ayuntamiento para gestionar, ante las instancias correspondientes, el rescate del rezago de educación media superior</p>	<p>Atendemos esta problemática a través de nuestra plataforma PAQTO, hemos beneficiado a nuestro estudiantes con 72 000 útiles escolares y 13 000 uniformes; 20 338, de las cuales 250 se otorgaron a través del programa “Completa tus alas”, 6 500 con “Sigue tu plan... sigue en la escuela”, 3 000 en centros “Se Educa” –todos con tarjeta Feria– y 10 588 con el programa “Peso por peso”</p>
<p>Implementar un sistema municipal de becas para que ningún alumno con capacidad académica abandone sus estudios por insuficiencia económica</p>	<p>Otorgamos 18 596 becas y firmamos 39 convenios con instituciones, para lograr descuentos desde el 20% al 70% en inscripciones y colegiaturas en todos los niveles escolares</p>
<p>Generar una agenda cultural</p>	<p>Hemos impulsado diversos eventos que se encuentran en la agenda cultural de Guadalupe, misma que se puede consultar en el espacio que se diseñó para ella en nuestra página de internet, <a href="http://www.guadalupe.gob.mx">www.guadalupe.gob.mx</a></p>
<p>Fortalecer la difusión de la historia de nuestro municipio</p>	<p>Antes de finalizar este año, iniciaremos el proyecto “Regeneración de nuestro centro histórico”, que merece ser digno, bello y ser un espacio que enorgullezca a nuestros ciudadanos, pues es una gran herencia para las generaciones futuras, y representa una manera de honrar a las generaciones pasadas</p>
<p>Ejecutar programas y proyectos dirigidos a disminuir la pobreza y fomentar el desarrollo humano de la población</p>	<p>Mediante el programa PAQTO “Aquí estamos todos”, se da cobertura a los 11 polígonos de marginalidad en el municipio</p>
<p>Dirigir las acciones de difusión y establecimiento de mecanismos de vinculación con la ciudadanía y organizaciones de la sociedad civil</p>	<p>Establecimos una nueva Dirección de Vinculación Ciudadana y Desarrollo Comunitario en la Secretaría de Bienestar Social y Desarrollo Comunitario, para fortalecer los vínculos con la ciudadanía y las organizaciones de la sociedad civil</p>

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
Otorgar la Presea al Mérito Ciudadano	Entregamos este máximo galardón a ciudadanos que han trascendido con su obra, esfuerzo y dedicación, a aquellos ciudadanos ejemplares que han sido baluartes y han inspirado grandeza en los demás a través de sus palabras y acciones en beneficio de nuestra ciudad
71. Deporte y recreación	
Habilitar espacios públicos para que niños, mujeres y jóvenes accedan de manera económica a la práctica de fútbol, béisbol, artes marciales, bailoterapia y ritmos latinos, entre otros	Llevamos el deporte a todos los guadalupenses a través de los siguientes programas: ligas nocturnas de fútbol, desarrollo de clubs deportivos, comités deportivos, centros activos, masificación de escuelas rítmicas, el programa "Sube al cerro con tu alcalde", área acuática, regulación de espacios deportivos y credencialización
Apoyar el desarrollo y surgimiento de clubs deportivos y recreativos, en las distintas disciplinas	Mediante el programa "Peso por peso en el deporte" apoyamos a más de 400 clubs deportivos
Acondicionar con iluminación 32 campos de fútbol, y establecer programas deportivos y recreativos, organizados y permanentes que involucren a más de 15 000 jóvenes de Guadalupe	Con una inversión de más de \$13 000 000 de pesos habilitamos el alumbrado de 50 campos municipales para la práctica del fútbol nocturno, con lo que se beneficiaron más de 72 000 deportistas de los 308 equipos participantes. Asimismo, invertimos \$28 349 000 pesos en la remodelación y construcción de 19 canchas polivalentes, y \$15 000 000 de pesos en la remodelación de los gimnasios más emblemáticos del municipio de Guadalupe: el CEDEREG y el Gimnasio Municipal
Promover la celebración de comodatos por los terrenos baldíos disponibles, para aprovecharlos como espacios deportivos populares	Hemos rehabilitado terrenos que no se usaban o que eran foco de inseguridad e insalubridad para la creación de infraestructura de espacios deportivos, lo que ha permitido que disfrutemos de un deseable y sano entorno, gracias a lo cual, hemos recuperemos la seguridad y la confianza de los guadalupenses

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
Integrar una comisión que dé seguimiento y evaluación al trabajo en materia de deporte y recreación	Brindamos seguimiento diario y constante enfocado en un crecimiento progresivo mediante diversas actividades con personal calificado
Consolidar la detección de atletas y su formación deportiva	Detectamos a 5 000 atletas y los orientamos hacia una mejor formación deportiva
Impulsar el deporte y la recreación, en los grupos vulnerables, como lo son los adultos mayores y las personas con discapacidad	Por 4 año consecutivo, Guadalupe ha sido campeón en la paralimpiada estatal
Fomentar el deporte y la recreación en las colonias a través de torneos permanentes y programas de activación física en parques y plazas	Más de 30 000 ciudadanos han participado activamente en los eventos deportivos que hemos realizado durante estos primeros dos años, entre ellos "Sube al cerro con tu alcalde", "Activa tu colonia", "Master class zumba", macro eventos de ritmos latinos, futbol de altura y diversas carreras: "5k del aniversario de la ciudad", "5k nocturno", "21k de Guadalupe", "Gran caminata de la primavera y la familia". Todos ellos nos ayudan a rescatar las tradiciones sanas entre familias y vecinos con gran éxito
72. Salud	
Fomentar un estilo de vida saludable por medio de la activación física e información nutricional	Mediante la Dirección de Salud y la Dirección de Deportes, llevamos a la ciudadanía programas fundamentales para promover un estilo de vida saludable; entre estos programas están: "El nutricentro", "El nutrimóvil", "Razones de peso" y "Razones de peso para la mujer"
Instalar un Comité Municipal de Salud, que fortalezca la gestión municipal en la promoción de la salud física, mental y social, y promueva la prevención	Creamos el Comité Municipal de Salud para tener una mejor intervención preventiva primaria, secundaria y terciaria; se atiende no sólo como fenómeno somático y psicológico, sino también desde lo social, pues la salud no es sólo ausencia de enfermedad, sino la mejora en las condiciones de vida de la comunidad

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
Desarrollar programas de salud preventiva que permitan alcanzar mayor impacto en beneficio de las familias guadalupenses	Se llevaron a cabo los programas “Salud reproductiva en tu escuela”, “Salud en tu escuela” y “Razones de peso”, y se realizaron 1 083 exámenes de cáncer cervicouterino, 1 527 exploraciones de mama y 2 169 mamografías
73. Personas con discapacidad	
Inspeccionar los edificios públicos y privados para asegurar que sean amigables con las personas con discapacidad	En coordinación con el DIF Nuevo León, a través del CREE, todos los edificios del DIF municipal, tanto los nuevos como los remodelados, cuentan ya con rampas de accesibilidad. Además, en colaboración con el diputado Francisco Cienfuegos, se construyeron 7 200 rampas en 1 800 manzanas, para beneficio de cerca de 45 500 personas, entre embarazadas, niños en carriolas, ciclistas, personas con alguna discapacidad y personas de la tercera edad apoyadas con un bastón o andador
Ampliar los servicios y se mejorarán las condiciones de los centros de rehabilitación municipales	Reacondicionamos 9 unidades de rehabilitación abastecidas con insumos para terapias, tales como: cables, compresas, equipos TENS (estimulador nervioso eléctrico transcutáneo) y EMS (estimulador muscular subcutáneo), que permiten tratamientos más completos para dar un mejor servicio los a más de 7 000 personas que atendemos mensualmente
Propiciar que los jóvenes con alguna discapacidad cuenten con un empleo que les permita ser autosuficientes y valorados socialmente a través del programa “Intégralos”	Mediante la Coordinación de Discapacidad por parte del DIF brindamos talleres de serigrafía, panadería y repostería, computación y manualidades, con los cuales atendemos a más de 70 personas con discapacidad mensualmente, para que puedan integrarse al mercado laboral o autoemplearse
Ampliar las instalaciones para el desarrollo de las personas con síndrome de Down, incluyendo un área para la atención de personas con autismo	Contamos con un Centro Down que brinda atención a más de 5 000 personas anualmente con síndrome Down. Asimismo, arrancamos la construcción de la primer clínica municipal en todo el país que diagnosticara y atenderá el autismo

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
74. Adultos mayores	
Gestionar el apoyo para que nuestros adultos mayores cuenten con el programa "65 y más" propuesto por la Presidencia de la República	Como parte del reforzamiento al programa federal "65 y más", hemos prestado más de 12 000 servicios a nuestros adultos mayores
Beneficiar a los adultos mayores en situación de abandono, pobreza o enfermedad con un programa integral de atención	Triplicamos la atención a nuestros adultos mayores a través de la construcción y rehabilitación de nuestras casas club y de la obtención de 5 nuevas unidades de transporte
Crear una nueva Casa club del adulto mayor en el oriente del municipio	Realizamos la construcción y la renovación de 4 Casas club del adulto mayor en Cañada Blanca, Evolución, Plutarco Elías Calles y Rincón de la Sierra. La meta es que al final de nuestra administración 7 000 adultos mayores estén incorporados a estas casas club
75. Mujeres	
Establecer el primer hogar temporal para mujeres y sus hijos, víctimas de violencia familiar	Protegemos a nuestras mujeres guadalupenses y a sus hijos en situaciones vulnerables al crear la Casa hogar temporal de Guadalupe, la cual ofrece un espacio digno para las víctimas de la violencia familiar y cuenta con personal capacitado en la materia para ofrecer terapia psicológica y apoyo legal
Implementar un programa especial para dotar de becas y apoyo alimentario a los hijos de las mujeres que son sostén de su hogar	Otorgamos 18 591 becas a niños de escuelas en los 11 polígonos de desarrollo social
Impulsar un programa integral de salud de la mujer	Para promover la salud de nuestras mujeres guadalupenses, desarrollamos, mediante el Instituto Municipal de la Mujer, los programas "Mujer sana" y "Mujer en movimiento", con los que beneficiamos a más de 7 600 mujeres. Además, en alianza con la Udem y la coordinación con la jurisdicción 4 de la SSNL, llevamos hasta las comunidades la unidad móvil para prevención de cáncer cervicouterino y la realización de exámenes del Papanicolaou

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
Mejorar las estrategias de intervención en asesoría psicológica y jurídica	Brindamos atención y asesoría a más de 5 000 mujeres, tanto en el Instituto de la Mujer como en brigadas en colonias. Establecimos la línea de emergencia 4444-0000 y brindamos talleres contra la violencia
Generar campañas preventivas de violencia familiar	En el primer año iniciamos la campaña “No estás sola” y promocionamos la línea de emergencia. Este año nos abocamos a generar conciencia en los hombres, a través de una nueva campaña llamada “La violencia contra las mujeres no es cosa de hombres”, en la que hemos contado con la participación del portero de los rayados Juan de Dios Ibarra.
Establecer un programa de empoderamiento de la mujer	Llevamos a cabo 2 ferias de empleo exclusivas para las mujeres guadalupenses, esfuerzos que se suman a los talleres y capacitaciones que reciben en nuestra Escuela de Artes y Oficios
Impartir talleres y cursos para que la mujer se desarrolle en áreas productivas	Beneficiamos a más de 7 000 mujeres con pláticas, conferencias y diversidad de talleres
Promover campañas de prevención y fomento a la denuncia	Para complementar el fortalecimiento de la perspectiva de género en nuestra comunidad, llevamos a cabo pláticas sobre la prevención de violencia de género y capacitaciones a públicos diversos dentro de empresas, ligas deportivas y grupos comunitarios, con temas de equidad de género, derechos de las mujeres, violencia en el noviazgo y violencia familiar
76. Niños	
Llevar a cabo acciones que promuevan su bienestar integral y velen por sus derechos básicos	Dentro de nuestra plataforma educativa hemos apostado por que ningún niño se quede sin estudiar, por ello les hemos brindado útiles escolares, becas, tarjetas Feria, asesorías gratuitas, canchas deportivas y espacios públicos dignos, todo ello para forjarlos como verdaderos agentes de cambio

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
<p>Garantizar su derecho a la identidad, educación y salud, entre otros derechos</p>	<p>Instalamos el Comité Municipal de Seguimiento y Vigilancia de la Aplicación de la Ley de Protección de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes, que tiene por objetivo salvaguardar los derechos de nuestros menores, que son el futuro de Guadalupe y de México</p>
<p>77. Jóvenes</p>	
<p>Multiplicar las oportunidades de empleo, educación y deporte para jóvenes en situación de riesgo y para su desarrollo integral en general</p>	<p>En cultura, tenemos los domingos familiares en la plaza del músico y "Vive tu ciudad", talleres artísticos y festivales, reactivamos el teatro municipal y arrancamos "Cine en tu colonia". En deporte, iniciamos la remodelación el gimnasio municipal y del CEDEREG, contamos con 50 campos iluminados y 19 nuevas canchas polivalentes. Y en el tema de empleo, mediante el Instituto de la Juventud brindamos oportunidades con una bolsa de trabajo y módulos de empleo, así como el programa "instituye tu asociación", que ha tenido muy buenos resultados</p>
<p>Establecer un sistema municipal de becas para educación media-superior y superior</p>	<p>Hasta el día de hoy hemos otorgado más de 18 000 becas para que nuestros jóvenes sigan con sus estudios</p>
<p>Gestionar con el sector privado, programas de empleo de medio tiempo</p>	<p>Para contribuir a la preservación del medio ambiente y apoyar económicamente a los vecinos, iniciamos las actividades de reforestación que implementa la Semarnat, en las que emplea a quienes siembren los árboles. Realizamos la feria de trabajo "Mi primer jale Conalep", donde empresas como Orion, Urrea, Atento, Domino's Pizza, Human Quality, Human Capital Consulting y Sicsa ofertaron más de 1 000 vacantes. Se beneficiaron más de 1200 jóvenes en nuestros módulos y bolsas de empleo</p>

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
Brindar soporte a las organizaciones juveniles para su desarrollo	En el Instituto Municipal de la Juventud, mediante el programa "Instituye tu asociación civil", brindamos apoyo a todo joven guadalupense con interés en las organizaciones juveniles
Crear el programa para el desarrollo integral de talentos, para que los jóvenes que tengan habilidades especiales en arte, cultura, deporte, ciencia o tecnología, tengan el ambiente propicio para desarrollarlas	En coordinación con Enlace y Liderazgo Juvenil, contactamos a jóvenes líderes guadalupenses en los diferentes ámbitos sociales y los apoyamos en las actividades en las que destaquen, para vincularlos con organizaciones no gubernamentales, asociaciones civiles y la industria privada, con el objetivo de que desarrollen dichas habilidades
Dar pleno apoyo a jóvenes emprendedores que tengan ideas y proyectos productivos	El desarrollo integral de los jóvenes es de suma relevancia, por eso creamos también el programa "Liderazgo joven", en el que por medio de seminarios y capacitaciones se estimula el liderazgo social, actividades de trabajo en equipo, reflexiones sobre valores y pláticas motivacionales, así como estímulos para que se desarrollen destacadamente en la sociedad
Crear herramientas de apoyo a los padres para fortalecer la integración familiar ante los nuevos desafíos de la juventud	Mediante el programa "Madres educando" se busca fomentar la integración familiar a través de herramientas que enriquezcan la comunicación y disciplina, con la finalidad de lograr una relación más armónica en la familia
Dar atención profesional gratuita a jóvenes con problemas de conducta o de adicción, con la mira puesta en su plena integración personal, familiar y social	En coordinación con la Subsecretaría de Prevención Social, de la Secretaría de Seguridad Pública Estatal, inauguramos el Centro de Atención Integral Para Adolescentes (CAIPA), con el objetivo de brindar herramientas para lograr una verdadera reinserción social entre los jóvenes
Implementar un programa integral de atención, apoyo y orientación para menores infractores	A través del programa "Juventud consciente" impartimos más de 79 pláticas con las que se beneficiaron 6 384 jóvenes, con una edad promedio de 15 a 19 años, principalmente alumnos de secundaria y preparatoria

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
<p>Coordinar estrategias con la Secretaría de Educación para detectar y corregir los casos de deserción escolar</p>	<p>El DIF arrancó el programa “Completa tus alas”, a través de nuestra plataforma de trabajo PAQTO, el cual tiene como objetivo enlazar a la comunidad –al maestro, al padre de familia, al vecino, al amigo–, con el Centro DIF para detectar y atender al joven que falte reiteradamente a la escuela o que no asista a ninguna, para así, poder incluirlo en alguno de nuestros programas que forman parte de este movimiento contra la deserción escolar</p>
<p>Brindar amplio respaldo a las asociaciones religiosas y organizaciones de la sociedad civil que apoyen a jóvenes en situación de riesgo</p>	<p>Impulsamos a los líderes juveniles de Guadalupe para su pleno desarrollo en los ámbitos que sobresalgan, y plantamos proyectos que favorezcan el cambio social, sin dejar atrás a grupos religiosos, sociales, asociaciones civiles y ONG</p>
<p>78. Regenerar el Centro Histórico</p>	<p>Antes de que concluya el año, iniciaremos la reconstrucción de los pavimentos en el primer cuadro de la ciudad, en el perímetro de la presidencia, para poner un pavimento armonioso de concreto estampado, que embellezca el aspecto de nuestra ciudad. Esta obra incluirá la remodelación integral de la plaza principal, de una parte de la presidencia y una parte de la iglesia</p>
<p>79. Mejorar las plazas públicas</p>	<p>Los parques lineales son de gran importancia para la reconstrucción del tejido social y la construcción de comunidad, pues en ellos la gente disfruta a su familia y la convivencia entre vecinos. Así, pusimos en funcionamiento el parque lineal de la avenida Pablo Livas, el Gran Parque Río la Silla, el Centenario del Ejército Mexicano y el Gran Parque Las Cascadas. A esto se suman los más de \$28 349 pesos invertidos en la remodelación y construcción de 19 canchas polivalentes, cada una con su plaza</p>

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
80.	Implementar un programa de mejoramiento del aspecto de barrios avenidas y sectores de la ciudad	Implementamos programas de restauración total de infraestructura de alumbrado, de desazolve para mejorar los canales pluviales en época de lluvias, de mantenimiento urbano y calles libres de basura, para mantener así, un municipio de excelencia en servicios básicos
81.	Mejorar la señalización de las calles y avenidas	Tenemos 8 nuevas intersecciones viales semaforizadas, más de 1 000 acciones de mantenimiento, reparación y modernización a semáforos existentes y más 30 adecuaciones viales. Actualmente iniciamos la remodelación integral de todo Eloy Cavazos y Pablo Livas, con lo que se beneficiarán hasta en un 30% en el traslado de estas importantes avenidas
82.	Promover el uso de bicicletas	En la Vía recreativa, todos los domingos prestamos el servicio de bicicletas a los asistentes. Además, estamos desarrollando nuevos proyectos de ciclovías para promover el uso de la bicicleta como un medio para disminuir la contaminación y mejorar la salud de nuestra gente
83.	Hacer el paraje Las Cascadas, en el Cerro de la Silla, un corredor deportivo y turístico	Con una inversión superior a los \$2 500 000 pesos, se realizó la construcción de andadores de concreto estampado en una longitud de 960 metros, que abarcaron una superficie de 1 440 metros cuadrados. Éste se efectuó siguiendo un trazo paralelo a la cañada en ambas riberas. Para comunicar los andadores se construyen 2 puentes sobre la línea de escurrimiento pluvial. Y además, se iluminará adecuadamente y se instalarán bancas de madera para respetar el entorno
84.	Implementar una vía pública recreativa	En el primer año de implementación obtuvimos un éxito rotundo, fue el primer lugar metropolitano, y atrajo a más de 1 60 000 paseantes, quienes pueden disfrutar de una sana convivencia dominical desde las 7:30 de la mañana hasta las 12:00 horas del mediodía

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO		ACCIONES CONCLUIDAS
85.	Promover y gestionar la rehabilitación del Río La Silla	En el marco del convenio con la empresa FEMSA, realizamos la primera etapa de esta obra. La inversión total será de \$220 000 000 de pesos
86.	Promover la cultura verde	Hemos impartido cerca de 280 conferencias ambientales, repartido trípticos dentro del programa "Vamos todos a reciclar", realizado una decena de recorridos dentro del programa "Juntemos las pilas", y emitido más de 1 500 avisos dentro del programa de "Podas y talas sanas", en el que atendimos casi 80 solicitudes de talas de árboles y cerca de 40 solicitudes de podas
87.	Realizar las gestiones para determinar los límites territoriales de la ciudad de Guadalupe, en común acuerdo con el municipio de Monterrey	Se llegó a un mutuo acuerdo con el municipio de Monterrey de adherir las colonias Atoyac de Álvarez y 25 de Noviembre "El Realito", ya que los servicios básicos eran cubiertos por nuestro municipio y no por el de Monterrey
87.	Llevar a cabo las tareas y gestiones necesarias para regularizar la tenencia de la tierra o la reubicación de las familias que así lo requieran	Actualmente estamos trabajando en la individualización de los lotes para introducir el agua, la energía eléctrica y los demás servicios, con una inversión de alrededor de \$5 000 000 de pesos para beneficio directo de 120 familias, con la aprobación por parte de nuestro cabildo de regularizar el ejido Las Escobas
89.	Instalar alumbrado público nuevo para el municipio	Llevamos a cabo un programa integral de restauración total en infraestructura de alumbrado, en el que hemos transformado 27 743 nuevas luminarias a luz blanca y rehabilitado 12 629, todo ello con recursos propios

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
<p>90. Llevar a cabo un ambicioso programa de reforestación de la ciudad</p>	<p>Plantamos más de 7 000 árboles dentro de los programas “Mano a mano reforestemos Guadalupe”, “Reforestación en banquetas” y “Guadalupe verde”; y en colaboración con la Semarnat, plantamos en el área de Cañada Blanca y Valle Soleado más de 6 000 árboles frutales, con lo que, además, se benefició a los habitantes de la zona con empleo temporal</p>
<p>91. Replantear el diseño de la ciudad, con un enfoque humano</p>	<p>Guadalupe está en una clara transformación, nos consolidamos como un centro metropolitano industrial y de servicios, seguro, cada vez mejor equipado y con un mejor perfil urbano. Contamos con 7 nuevos distribuidores viales y ampliaciones viales, 4 parques lineales, nuevas casas club, la remodelación de nuestros gimnasios, el Doctors Hospital, el estadio de fútbol del Club Monterrey, nuevas plazas comerciales y la inversión de grandes empresas privadas. Como ciudad, representa un nuevo horizonte de crecimiento en concordancia con su naturaleza progresista</p>

## IV. GUADALUPE PARTICIPATIVO

La paz social se logra de manera natural cuando la gente tiene las condiciones para una vida digna. “Aquí estamos todos” (PAQTO) es un proyecto de intervención comunitaria para el desarrollo humano que se enmarca en el nuevo sistema de prevención, pero más que una estrategia de combate al delito, es una gran oportunidad de desarrollo comunitario.

En tal sentido, se construirá un gobierno de puertas abiertas, de cara a la gente, con comunicación constante y permanente con la comunidad, de forma tal que la retroalimentación de las necesidades y las propuestas de solución, y el talento de los guadalupenses, enriquezcan la acción de la administración pública.

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
92. Desarrollar un esquema de participación social para intervenir, mediante la participación ciudadana, en cada uno de los 11 polígonos hábitat del municipio	Contamos con un modelo único en nuestra Guardia de Proximidad, creamos los comités PAQTO, los comités de Vecinos Vigilantes, un Gabinete Municipal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, cuya parte fundamental es la participación ciudadana
93. Capacitar a jueces auxiliares a través de las asambleas mensuales de trabajo	Hoy contamos con más de 200 jueces auxiliares capacitados en los temas de mediación y prevención del delito por la Facultad de Derecho y Criminología de la UANL, con lo cual tenemos el 85% de presencia en el municipio
94. Integrar o renovar los distintos consejos y comités ciudadanos municipales	Integramos más de 500 comités de participación ciudadana en esta administración
95. Crear la Contraloría Social para la supervisión de obras públicas y programas de desarrollo social	Creamos el Consejo Municipal de Desarrollo Social de Guadalupe, que tiene facultades de control, verificación y evaluación de los recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento Municipal
96. Atender reportes y trámites por internet, a través de redes sociales, o trámites por medio de la página de internet del municipio	Atendimos a más de 17 500 personas a través de las redes sociales y el programa “Escríbele a tu alcalde”

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO	ACCIONES CONCLUIDAS
97. Implementar un sistema telefónico de atención ciudadana para quejas, sugerencias, información o trámites	Recibimos y canalizamos 14 000 quejas, sugerencias e información sobre trámites recibidas a través del call center
98. Brindar servicio personalizado en las oficinas	Llevamos a cabo el programa de "Atención personal", en el que se atendieron a más de 6 500 personas
99. Generar una política de comunicación integral	Implementamos el programa "Habla, que Guadalupe te escucha", a través del cual se recibieron y atendieron más de 12 000 correos
100. Llevar a cabo el programa "Alcalde en tu barrio"	Todos los jueves visitamos colonias casa por casa, a través de "Alcalde en tu colonia". Hasta ahora, hemos visitado 318 colonias y hemos atendido a más de 28 500 personas con más de 4 300 peticiones, de los cuales hemos establecido más de 1 200 compromisos
101. Crear el Consejo de Grupos Vulnerables	Creamos la Comisión de Asuntos Indígenas, con el objetivo de integrar a los sectores indígenas de nuestro municipio para que tengan las mismas oportunidades que el resto de los guadalupenses



# CUADRO DE PROMESAS DE CAMPAÑA

---

# PROMESAS DE CAMPAÑA CUMPLIDAS

# 100%

- Crearemos la Oficina de Atención a Víctimas y Ofendidos del Delito

Creamos la Unidad de Atención Ciudadana Especializada a Víctimas y Ofendidas de Delito en cada región de nuestros Centros Municipales de Justicia de Proximidad

- Renovaremos y adecuaremos la justicia administrativa en el área de jueces calificadores, para lograr una atención rápida y eficiente

Fortalecimos la plantilla de jueces calificadores mediante la integración de nuevos elementos y un importante incremento en sus percepciones salariales

- Estableceremos un sistema comunitario de mediación para que a través del diálogo se disminuyan los detonantes de la violencia urbana

Logramos un convenio con la Facultad de Derecho y Criminología de la UANL para certificar a nuestros jueces auxiliares como mediadores comunitarios. Actualmente contamos con una cobertura del 85% en el municipio. Además, contamos con la Unidad de Mediación en cada uno de nuestros Centros Municipales de Justicia de Proximidad

- Ratificaremos a los mandos militares de la Policía Municipal, porque estamos orgullosos del valor y la honestidad que los caracteriza

Desde el principio de la administración se ratificó el mando del coronel Enrique Sanmiguel. Con ello avanzamos significativamente en la construcción de la confianza ciudadana en la que trabajamos todos los días

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Duplicaremos el número de elementos policiacos certificados y de carrera, para garantizar la seguridad de tu familia</li> </ul>	<p>Triplicamos a nuestros elementos policiacos, hoy contamos con 760 policías mejor capacitados</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Rediseñaremos los operativos y las estrategias para prevenir y combatir el robo a casa habitación y el de vehículos</li> </ul>	<p>Instauramos la Guardia de Proximidad, un modelo policial de enfoque comunitario, orientado en los principios de territorialidad, proximidad, pro actividad y promoción</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Gestionaremos la construcción de un campo policial de Fuerza Civil al oriente del municipio, lo que permitirá reforzar la vigilancia al proveer más de 1,200 elementos de carrera</li> </ul>	<p>Con una inversión de \$100 000 000 de pesos, el gobierno estatal construyó en Guadalupe el segundo Campo Policial de Fuerza Civil</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fortaleceremos la coordinación con nuestras Fuerzas Armadas, Policía Federal y Fuerza Civil de Nuevo León</li> </ul>	<p>Entre las actividades de colaboración permanente, acudimos semanalmente a reuniones con la 7/A zona militar, la IV región militar y la Secretaría de Seguridad Pública del Estado</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Publicaremos un mapa de conflictividad que permita visualizar el territorio municipal y los indicadores delictivos de cada lugar, porque un ciudadano informado es un ciudadano prevenido</li> </ul>	<p>Publicamos el mapa de conflictividad en nuestra página web (<a href="http://www.guadalupe.gob.mx">www.guadalupe.gob.mx</a>) para que todos los ciudadanos lo puedan consultar con facilidad</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Previo análisis estadístico de zonas conflictivas, estableceremos comités del programa “Aquí estamos todos”, para unir los esfuerzos de líderes espirituales, directivos escolares, promotores deportivos y comunitarios, policías y representantes vecinales, con un propósito común de prevención</li> </ul>	<p>Con la instalación de 23 comités PAQTO en los 11 polígonos de marginación del municipio logramos hacer un diagnóstico, en el que delimitamos nuestras necesidades más apremiantes y trabajamos en los mecanismos de respuesta. Diseñamos un esquema para evitar la deserción escolar; compuesto de varias estrategias: “Cobertura total de útiles escolares”, “Programa integral de becas”, “Completa tus alas”, “Sigue tu plan... Sigue en la escuela”, “Asesorías gratuitas”, “Se Educa” y “Apoyo a estudiantes con tarjeta Feria”</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Multiplicaremos las oportunidades de empleo, educación y deporte a través del programa “Nuestros jóvenes”</li> </ul>	<p>Entre las actividades culturales tenemos los domingos familiares en la plaza del músico, el programa “Vive tu ciudad”, los talleres artísticos y los festivales. Asimismo, reactivamos el teatro municipal y arrancamos “Cine en tu colonia”. Para impulsar el deporte iniciamos la remodelación el gimnasio municipal y CEDEREG, contamos con 50 campos iluminados y 19 nuevas canchas polivalentes. En el ámbito educativo y de empleo, a través del Instituto de la Juventud ofrecemos una bolsa de trabajo, módulos de empleo, y con gran éxito el programa “Instituye tu asociación”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Crearemos el primer hogar temporal para mujeres y sus hijos, víctimas de la violencia intrafamiliar, que daña hogares y descompone el tejido social</li> </ul>	<p>Protegemos a nuestras mujeres guadalupenses y a sus hijos en situaciones vulnerables al crear la “Casa hogar temporal de Guadalupe”, la cual cuenta con personal capacitado en materia de violencia familiar para ofrecer terapia psicológica y apoyo legal, además de ofrecer un espacio en donde las víctimas se sientan acogidas</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● A través de la medalla Serafín Peña, haremos un reconocimiento a los mejores maestros que han entregado su vida profesional para formar a nuestros niños y jóvenes</li> </ul>	<p>El maestro es un servidor público por excelencia; la grandeza del país se forma mejor en las aulas, por ello honrar a los maestros, es destacar su trabajo, estimularlo y reconocerlo. Este año reconocimos a ocho maestros con más de 50 años de trayectoria: Florentino Arroyo Moreno, Delia Flores Guerra, Bertha González Morales, Felipe Palma Jiménez, María Salinas Garza, José Silva Uresti, María Arredondo Cantú, Nelson Flores Canela, Ricardo de la Garza Martínez y Tomás Rodríguez Martínez</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Crearemos el Sistema Municipal de Becas para que ningún alumno con capacidad académica abandone sus estudios por insuficiencia económica</li> </ul>	<p>Hemos otorgamos 18 596 becas y firmamos 39 convenios con instituciones para lograr descuentos desde el 20% al 70% en inscripciones y colegiaturas en todo ámbito escolar</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● En una primera etapa, entregaremos mochilas y útiles escolares a 50 000 alumnos de las zonas más necesitadas</li> </ul>	<p>En los dos años de administración hemos beneficiado a 144 000 alumnos de primarias y secundarias de 350 planteles educativos ubicados en los 11 polígonos de desarrollo social, y este año agregamos 13 000 uniformes</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Daremos amplio impulso a los proyectos de inversión en las escuelas, en conjunto con las sociedades de padres de familia y los directivos del plantel</li> </ul>	<p>Beneficiamos a 72 000 alumnos de primarias y secundarias de 350 planteles educativos y este año agregamos 13 mil uniformes a personas ubicadas en los 11 polígonos de marginalidad del municipio</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● El deporte popular recibirá un impulso sin precedente en nuestra administración: habilitaremos espacios públicos para que niños, mujeres y jóvenes accedan de manera económica a la práctica de fútbol, beisbol, artes marciales, bailoterapia y ritmos latinos, entre otros</li> </ul>	<p>Llevamos el deporte a todos los guadalupenses a través de los siguientes programas y acciones: ligas nocturnas de fútbol, desarrollo de clubes deportivos, comités deportivos, centros activos, masificación de escuelas rítmicas, "Sube al cerro con tu alcalde", área acuática, regulación de espacios deportivos y credencialización, entre muchos otros</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Creemos que el deporte organizado une a las familias: apoyaremos el desarrollo y surgimiento de clubes deportivos en las distintas disciplinas</li> </ul>	<p>Mediante el programa "Peso por peso en el deporte" apoyamos a más de 400 clubes deportivos</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● El derecho a la identidad, a la educación y a la salud estarán garantizados a través de un programa institucional de cobertura para todos los niños guadalupenses menores de 12 años</li> </ul>	<p>Instalamos el Comité Municipal de Seguimiento y Vigilancia de la Aplicación de la Ley de Protección de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes que tiene por objetivo garantizar los derechos de nuestros niños y jóvenes</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Impulsaremos un programa integral de salud de la mujer</li> </ul>	<p>Para promover la salud de nuestras mujeres guadalupenses, desarrollamos, mediante el Instituto Municipal de la Mujer, los programas "Mujer sana" y "Razones de peso"</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fomentaremos un estilo de vida saludable por medio de la activación física y la información nutricional</li> </ul>	<p>A través de la Dirección de Salud y la Dirección de Deportes llevamos a la ciudadanía programas fundamentales para un saludable estilo de vida</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los edificios públicos y privados serán inspeccionados para asegurar que sean amigables con las personas con capacidades diferentes. Velamos por su integración plena a la vida social y productiva de nuestro municipio</li> </ul>	<p>En coordinación con el DIF Nuevo León, a través del CREE, todos nuestros nuevos edificios y remodelados del DIF municipal cuentan ya con rampas de accesibilidad. Además en colaboración con el diputado Francisco Cienfuegos, se construyeron 7 200 en 1 800 manzanas, para beneficio de unas 45 500 personas, entre embarazadas, niños en carriolas, niños en bicicleta, personas con alguna discapacidad y personas de la tercera edad apoyadas con un bastón o andador</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ampliaremos los servicios y mejoraremos las condiciones de los Centros de Rehabilitación Municipales</li> </ul>	<p>Reacondicionamos 9 unidades de rehabilitación abastecidas con insumos para terapias, tales como: cables, compresas, equipos TENS (estimulador nervioso eléctrico transcutáneo) y EMS (estimulador muscular subcutáneo), que permiten tratamientos más completos para dar un mejor servicio los a más de 7 000 personas que atendemos mensualmente</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa “65 y más” que propone Enrique Peña Nieto será de gran utilidad para nuestros adultos mayores; los apoyaremos incondicionalmente</li> </ul>	<p>Más de 12 000 servicios prestados a nuestros adultos mayores en reforzamiento al programa federal de pensión “65 y más”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nuestros adultos mayores en situación de abandono, pobreza o enfermedad se verán beneficiados con un programa integral de atención</li> </ul>	<p>Triplicamos la atención al adulto mayor a través con la construcción y rehabilitación de nuestras casas club y 5 nuevas unidades de transporte</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Una nueva casa club de la tercera edad en el oriente del municipio, mejor equipo especial de transporte para ellos y la remodelación de la Quinta de los adultos mayores serán acciones importantes de mi gobierno</li> </ul>	<p>Realizamos la construcción y la renovación de 4 casas club del adulto mayor: Cañada Blanca, Evolución, Plutarco Elías Calles y Rincón de la Sierra. La meta es que al final de nuestra administración 7 000 adultos mayores estén incorporados a estas casas club</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implementaremos un programa integral de atención para menores infractores. Crearemos herramientas de apoyo a los padres, para fortalecer la integración familiar ante los nuevos desafíos de la juventud</li> </ul>	<p>A través del programa “Juventud consciente” impartimos más de 79 pláticas con las que se beneficiaron 6 384 jóvenes, con una edad promedio de 15 a 19 años, principalmente alumnos de secundaria y preparatoria</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Desde el primer día de nuestro gobierno daremos atención profesional gratuita a jóvenes con problemas de conducta o de adicción, con la mira puesta en su plena integración personal, familiar y social</li> </ul>	<p>El primer año de gobierno creamos el Consejo Municipal contra las Adicciones en colaboración con la Dirección de Salud, que atiende a jóvenes en situación de riesgo a través del Instituto Municipal de la Juventud. En este segundo año, y en coordinación con la Subsecretaría de Prevención Social, de la Secretaría de Seguridad Pública Estatal, inauguramos el Centro de Atención Integral Para Adolescentes (CAIPA), con el objetivo de brindar herramientas para lograr una verdadera reinserción social entre los jóvenes</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Coordinaremos estrategias con la Secretaría de Educación para detectar y corregir los casos de deserción escolar, porque el lugar del alumno está en el aula y no frente a los riesgos que plantea una vida sin educación</li> </ul>	<p>Implementamos el módulo "Se Orienta" en la explanada del Instituto de la Juventud, que tuvo un aforo de 6 000 jóvenes y benefició, mediante becas, a 1 224 jóvenes guadalupenses. En este segundo año, el DIF arrancó el programa "Completa tus alas", que utiliza nuestra plataforma de trabajo PAQTO y tiene el objetivo de enlazar al maestro, al padre de familia, al vecino, al amigo, a toda la comunidad con el centro DIF para detectar y atender a los estudiantes que falten reiteradamente a la escuela o que no asistan a ninguna</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nos comprometemos a respaldar ampliamente a las asociaciones religiosas y organizaciones de la sociedad civil que apoyen a jóvenes en situaciones de riesgo</li> </ul>	<p>Impulsamos a los líderes juveniles de Guadalupe para su pleno desarrollo en los ámbitos que sobresalgan, y echamos a andar proyectos que favorezcan el cambio social, sin dejar atrás a grupos religiosos, grupos sociales, asociaciones civiles y ONG</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Estableceremos el Sistema Municipal de Becas para educación media superior y superior, porque en Guadalupe ningún joven con capacidad académica interrumpirá sus estudios por incapacidad económica</li> </ul>	<p>Otorgamos 18 596 becas y firmamos 39 convenios con instituciones para lograr descuentos desde el 20% al 70% en inscripciones y colegiaturas en todos los niveles escolares</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Gestionaremos con el sector privado programas de empleo de medio tiempo, que permitan a los jóvenes contar con ingresos y continuar con sus estudios</li> </ul>	<p>El primero año realizamos la feria de trabajo “Mi primer jale. Conalep, 2013”, en donde ofrecimos 1 200 oportunidades laborales a los jóvenes de educación media superior, sin que tengan que dejar de estudiar. Asimismo, en este segundo año llevamos 12 módulos de trabajo en los que han participado empresas como Soriana, MDY, Seven Eleven, Banamex, Whirlpool, Metalsa, Mueller Comercial, Bimbo, Super Salads, Teleperformance, Bosque Mágico, Carl's Jr., Lavoro; quienes en conjunto han hecho una oferta total de 1 000 vacantes de empleo, con lo que se ha beneficiado a 806 jóvenes</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Toda forma de organización juvenil encontrará en nuestro gobierno un soporte para su desarrollo</li> </ul>	<p>Brindamos apoyo a todo joven guadalupense con interés en las organizaciones juveniles mediante el programa “Instituye tu asociación civil” en el Instituto Municipal de la Juventud</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Crearemos el programa para el desarrollo integral de talentos, para que nuestros jóvenes con habilidades especiales en el arte, la cultura, el deporte, la ciencia o la tecnología, tengan el ambiente propicio para desarrollarse</li> </ul>	<p>En la Coordinación de Enlace y Liderazgo Juvenil contactamos a jóvenes líderes guadalupenses en los diferentes ámbitos sociales para apoyarlos en las múltiples actividades en las que destaquen y vincularlos con organizaciones no gubernamentales, asociaciones civiles y la industria privada</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Daremos pleno apoyo a jóvenes emprendedores que tengan ideas y proyectos productivos</li> </ul>	<p>El desarrollo integral de los jóvenes es de suma relevancia, por eso creamos también el programa de “Liderazgo joven”, en el que se busca estimular el liderazgo social, a través de seminarios, capacitaciones, actividades de trabajo en equipo, reflexiones sobre valores y pláticas motivacionales, así como estímulos para que se desarrollen destacadamente en la sociedad</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mediante el programa “Intégralos”, propiciaremos que nuestros jóvenes con alguna discapacidad cuenten con un empleo que les permita ser autosuficientes y valorados socialmente</li> </ul>	<p>Mediante el programa “Inclusión laboral” y con el apoyo de empresas como OXXO, en nuestro primer año se abrieron plazas de medio tiempo y tiempo completo para personas de la tercera edad o personas con alguna discapacidad. Este segundo año continuamos con este esfuerzo, y mediante la Coordinación de Discapacidad por parte del DIF brindamos talleres de serigrafía, panadería y repostería, computación y manualidades, con los que se benefician más de 70 personas con discapacidad mensualmente, para que puedan integrarse al mercado laboral o autoemplearse</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nos abocaremos de inmediato a las adecuaciones viales indispensables en avenida Las Américas y Eloy Cavazos, avenida México y Eloy Cavazos y en Miguel Alemán y Ruiz Cortines</li> </ul>	<p>En nuestro primer año inauguramos el paso a desnivel de avenida México y Eloy Cavazos; este segundo año concluimos en su totalidad el distribuidor vial de Las Américas y Eloy Cavazos, con una inversión de \$84 000 000 de pesos; hemos conseguido los recursos para la adecuación de la avenida Ruiz Cortines, para recuperar su funcionalidad tanto para quienes usen el transporte público como para los automovilistas</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Impulsaremos la ampliación de Pablo Livas hasta la avenida Coahuila</li> </ul>	<p>Si bien en el primer año concluimos la ampliación de la avenida Pablo Livas, desde la avenida Israel Cavazos hasta la calle Coahuila, en los límites municipales con Juárez, en este segundo año terminamos los trabajos de rehabilitación del camellón central de la misma, que tiene una longitud de 2.3 kilómetros –lo mismo que la ampliación– y 27 metros de ancho, los cuales incluyen ciclovía, equipamiento recreativo deportivo, jardinería, reforestación, alumbrado público y señalamiento vial horizontal y vertical</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Regularemos el uso de suelo en la avenida Ruiz Cortines para adecuarlo con el trazo de la Ecovía</li> </ul>	<p>Se concluyó el proyecto de la Ecovía sobre la avenida Ruiz Cortines, misma que beneficia a más de 130 000 usuarios y es de gran importancia para consolidar un transporte público de calidad y agilizar el tránsito vehicular en nuestro municipio. La obra tuvo un inversión de \$1 900 000 000 de pesos y cuenta con 39 estaciones y 2 terminales en un trayecto de 36 kilómetros que abarcan 5 municipios del área metropolitana</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Promoveremos la microzonificación en los sectores residenciales, para proteger el uso habitacional de suelo</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Para que a través de un trabajo digno y bien remunerado, los guadalupenses mejoren su calidad de vida, impulsaremos todos los proyectos generadores de empleo</li> </ul>	<p>En la Secretaría de Fomento de Económico y Productivo hemos creado amplios programas para impulsar el trabajo de nuestra sociedad, como lo son: ferias y brigadas del empleo, talleres para buscadores de empleo, así como cursos de capacitación a PYMES y emprendedores, hemos hecho sinergia con el Instituto de Capacitación, Evaluación y Certificación en Competencias de Trabajo (ICECCT), y creado el Consejo Municipal de Desarrollo Económico y el SARE</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● En la primera sesión de Cabildo propondremos un innovador esquema de estímulos fiscales para los empresarios que inviertan en ciudad Guadalupe</li> </ul>	<p>Anunciamos un paquete de incentivos empresariales consistente en condonar a las empresas hasta un 50% en el pago correspondiente al impuesto sobre adquisición de inmuebles. Esto ha motivado a empresas transnacionales como G-Box, PCM Papeles y Conversiones México a asentarse en el municipio, así como la expansión de cadenas comerciales y de servicio como Bodega Aurrerá, Soriana Express, Merkdon, restaurante La Pesca, restaurant La Fundación, entre otros</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Daremos pleno apoyo a los programas de inversión en las zonas de mayor marginalidad de nuestro municipio, a través del impulso a la capacitación y el apoyo a las pequeñas y medianas industrias</li> </ul>	<p>La mejor inversión que puede hacer un gobierno es en su gente, por lo tanto en la Escuela de Artes y Oficios buscamos desarrollar el autoempleo para todos aquellos guadalupenses que se encuentran buscando una alternativa productiva o de apoyo a su economía familiar</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Gestionaremos con el sector privado la creación de un dinámico corredor industrial en la nueva autopista al aeropuerto</li> </ul>	<p>Promovemos la inversión al facilitar la instalación de nuevos comercios y empresas por medio de incentivos fiscales, mejoras regulatorias y apertura rápida de empresas</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● En coordinación con los gobiernos estatal y federal, haremos del paraje Las Cascadas en el Cerro de la Silla un corredor deportivo y turístico para disfrute de los guadalupenses</li> </ul>	<p>Con una inversión de \$2 500 000 de pesos construimos el Parque Las Cascadas en la colonia Contry Sol, ubicada en las faldas del Cerro de la Silla</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Vamos a recuperar para nuestra gente el Río la Silla. Con apoyo de grupos ecologistas lo blindaremos contra la contaminación, e incluso contra actos de autoridad. El Gran Parque la Silla será patrimonio de los guadalupenses</li> </ul>	<p>En el marco del convenio con la empresa FEMSA realizamos la primer etapa de esta obra, cuya inversión total será de \$220 000 000 de pesos</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Tendremos más y mejores plazas públicas para que nuestros habitantes rescaten la tradición de la sana convivencia familiar y vecinal</li> </ul>	<p>Pusimos en funcionamiento el parque lineal de la avenida Pablo Livas, el Gran Parque Río la Silla, el Centenario del Ejército Mexicano y el Gran Parque Las Cascadas. A esto se suman los más de \$28 349 pesos invertidos en la remodelación y construcción de nuestras plazas públicas</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Impulsaremos la infraestructura para el deporte popular</li> </ul>	<p>Se remodelaron y construyeron 19 canchas polivalentes, se han iluminaron 50 campos de fútbol en pro de las ligas nocturnas, se remodeló la cancha de fútbol CEDEREG y se inició con la remodelación de este gimnasio emblemático de Guadalupe, con una inversión de \$10 000 000 de pesos</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implementaremos un programa de mejoramiento del aspecto de barrios, avenidas y sectores de la ciudad</li> </ul>	<p>Implementamos programas de restauración total de infraestructura de alumbrado, de desazolve para mejorar los canales pluviales en época de lluvias, de mantenimiento urbano y calles libres de basura, para mantener así un municipio de excelencia en servicios básicos</p>



